



**Regierungskommission**  
für eine moderne und bedarfsgerechte  
Krankenhausversorgung

Prof. Dr. med. Tom Bschor



**AOK-Bundesverband**  
**Die Gesundheitskasse.**



Allianz Kommunaler  
Großkrankenhäuser e. V.

Diskussionsrunde zur Umsetzung der Krankenhausreform, 11.10.2023

# Die Krankenhausreform Konzept und Umsetzung

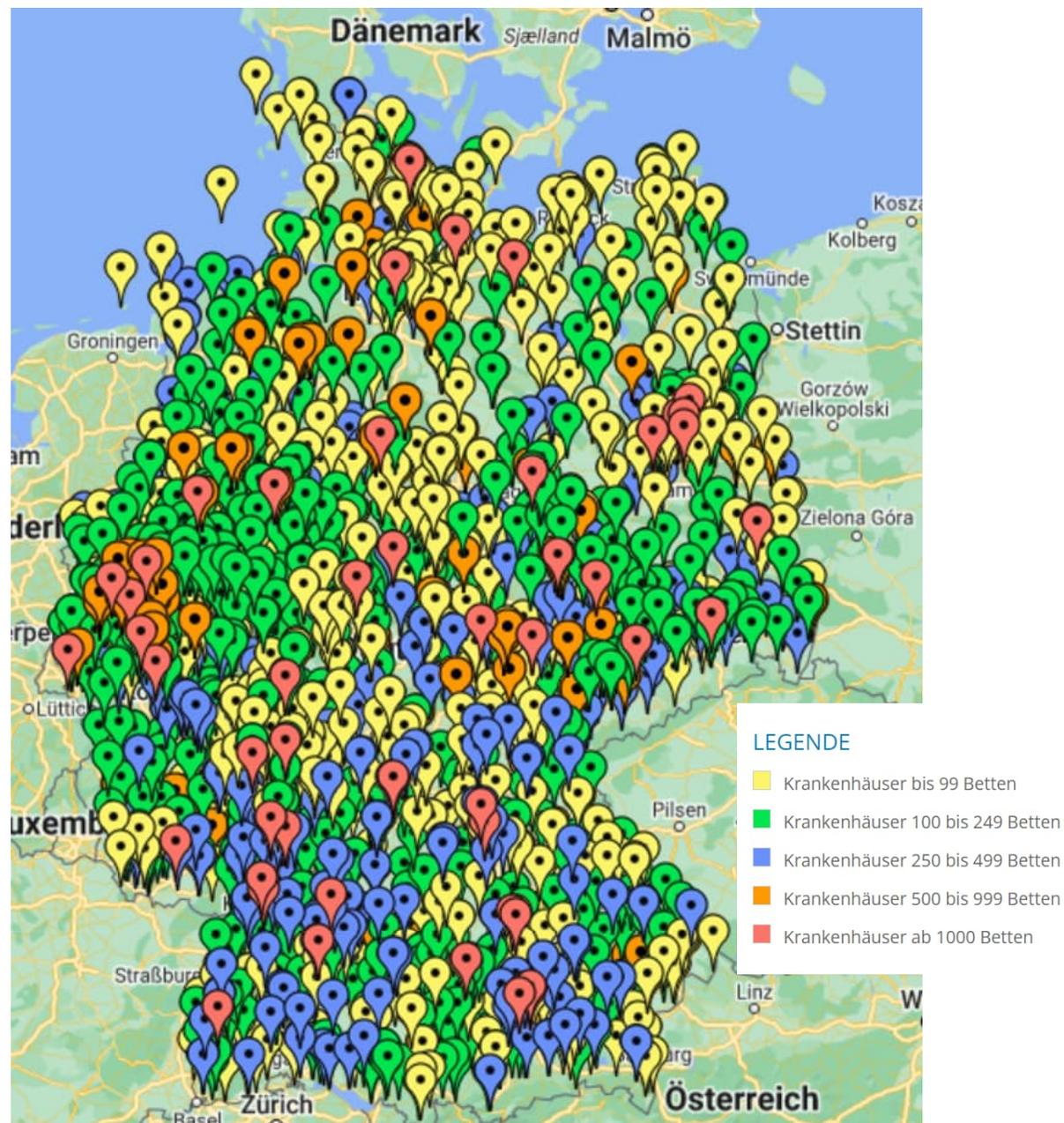


## Regierungskommission

für eine moderne und bedarfsgerechte  
Krankenhausversorgung

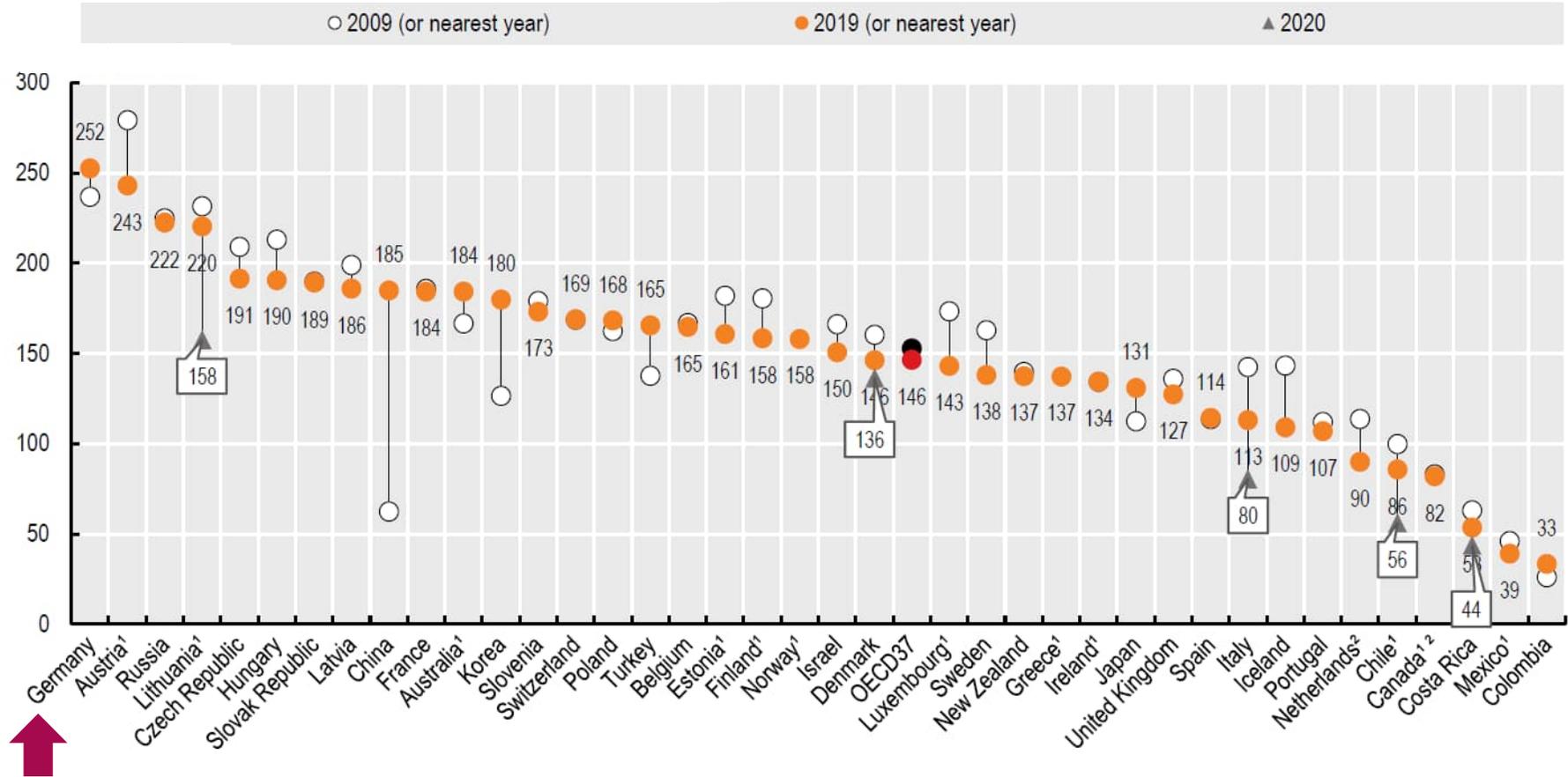
hohe Krankenhausedichte

- ca. 1730 Standorte lt. GKV-SV
- > 2000 Standorte für allgemeine KH  
lt. Stat. Bundesamt



# hohe stationäre Fallzahl in Deutschland

Krankenhausentlassungen je 1.000 Einwohner



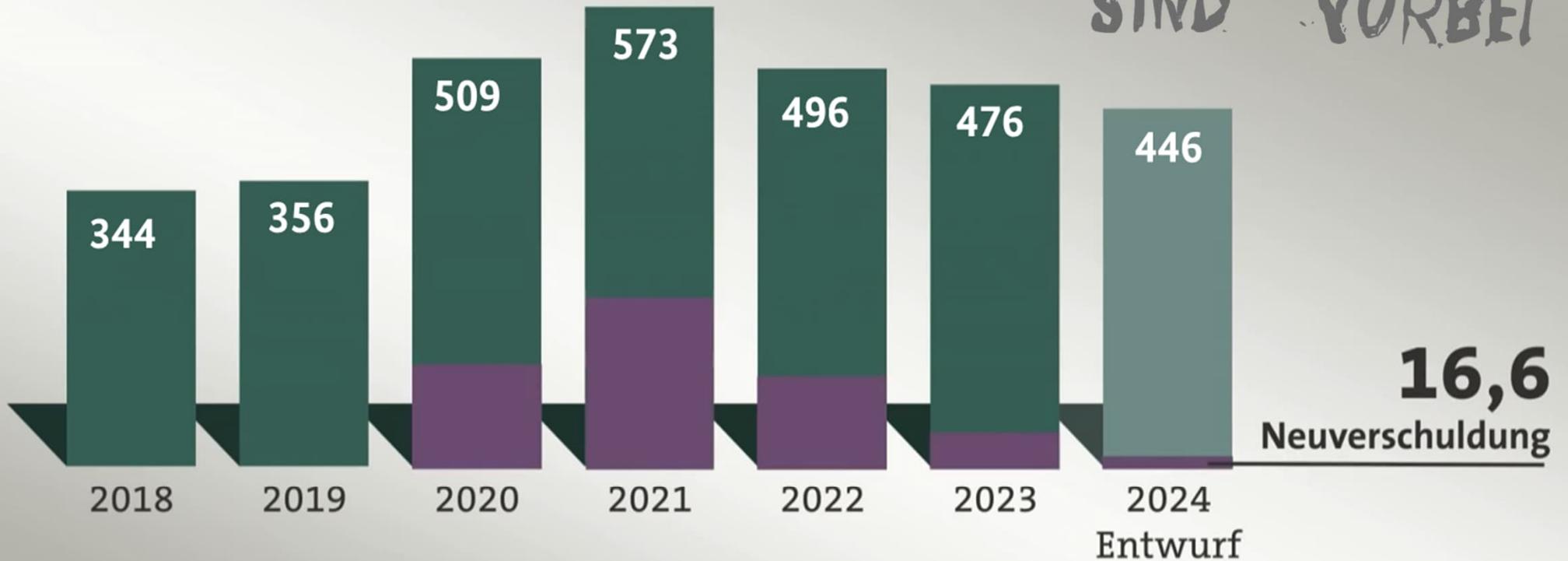
(1) Abgezogen sind Entlassungen von im Krankenhaus gesund geborenen Babys (3-10% aller Entlassungen)  
 (2) Eingeschlossen sind nur Entlassungen von kurativen (akuten) Leistungen  
 Quelle: OECD Health Statistics 2021



# Bundeshaushalt

Gesamtausgaben in Mrd. Euro

DIE  
FETTEN JAHRE  
SIND VORBEI

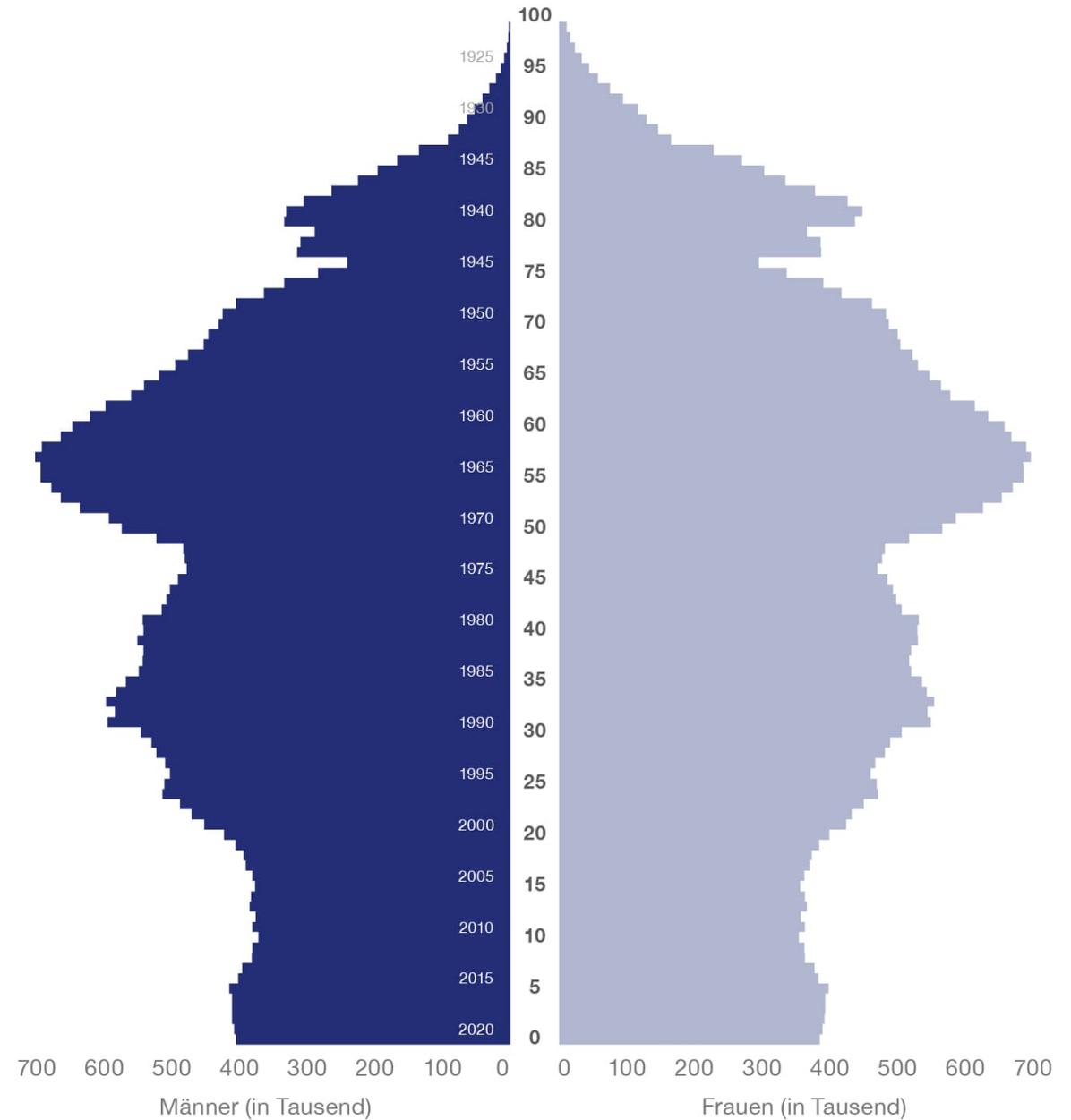




## Regierungskommission

für eine moderne und bedarfsgerechte  
Krankenhausversorgung

### Bevölkerungspyramide Deutschland 2021



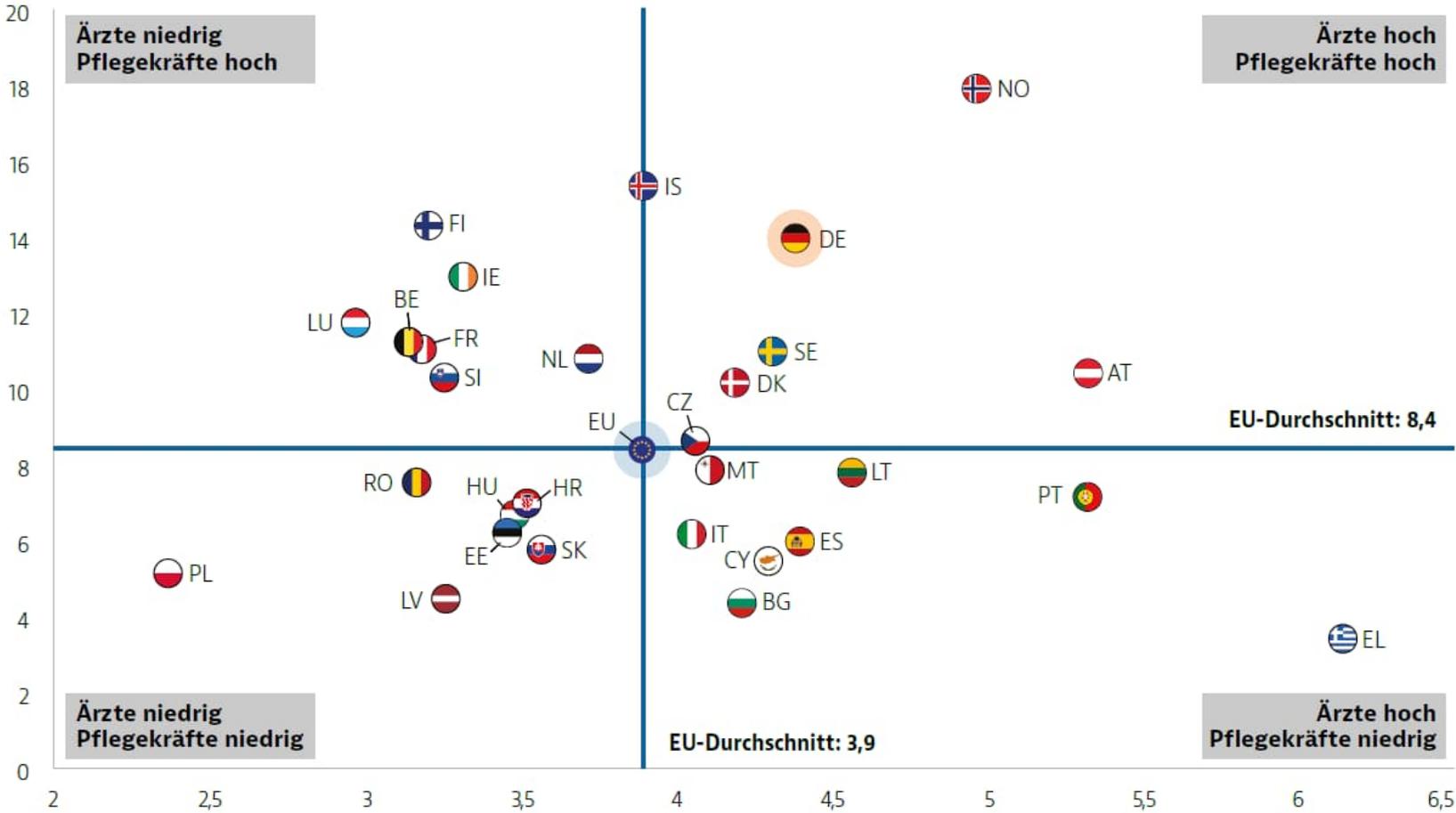
Statistisches Bundesamt;  
<https://fondsforum.de/blog/blog-einzelansicht/der-demografische-wandel-nahert-sich-dem-hoehpunkt>



# Regierungskommission

für eine moderne und bedarfsgerechte  
Krankenhausversorgung

Praktizierende Pflegekräfte pro 1000 Einwohner



Klauber, Wasem, Beivers, Mostert (Hg.).  
Krankenhaus-Report 2023. Schwerpunkt:  
Personal. Springer, Berlin 2023

und  
Prof. R. Busse, mit Dank  
nach

OECD/European Observatory on Health  
Systems and Policies (2021), *Germany:  
Country Health Profile 2021, State of  
Health in the EU*, OECD Publishing,  
Paris/European Observatory on Health  
Systems and Policies, Brussels

Hinweis: Der EU-Durchschnitt ist ungewichtet. In Portugal und Griechenland beziehen sich die Daten auf alle approbierten Ärzte, was zu einer großen Überschätzung der Anzahl der praktizierenden Ärzte führt (z. B. etwa 30 % in Portugal). In Griechenland wird die Zahl der Pflegekräfte unterschätzt, da nur in Krankenhäusern tätige Pflegekräfte berücksichtigt werden.

Quelle: Eurostat-Datenbank (die Daten beziehen sich auf 2019 oder das nächstgelegene Jahr).



**Stoppt den**

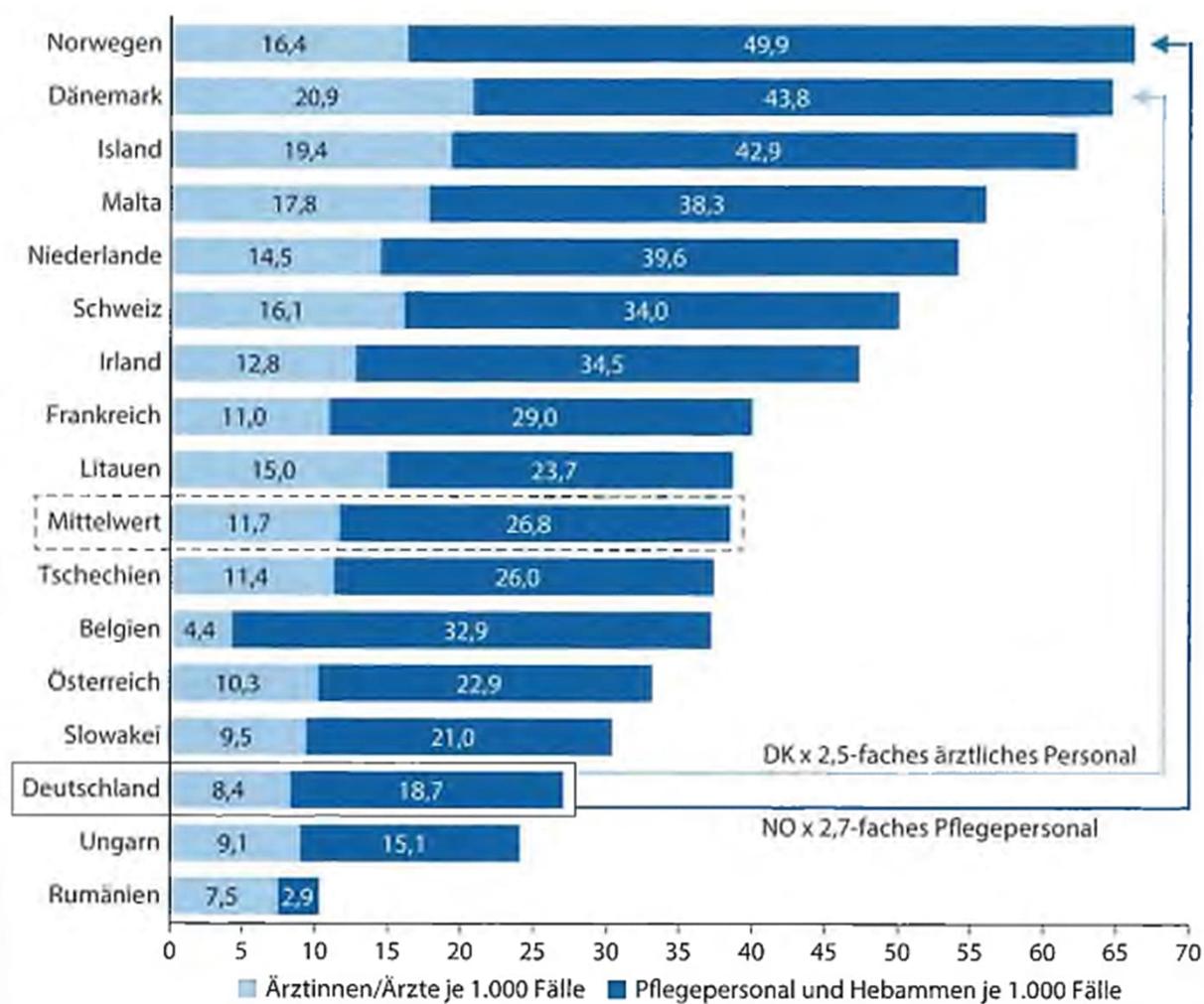
**Pflegenotstand!**

[www.stoppt-pflegenotstand.de](http://www.stoppt-pflegenotstand.de)



## Regierungskommission

für eine moderne und bedarfsgerechte  
Krankenhausversorgung



Krankenhaus-Report 2023

Klauber, Wasem, Beivers,  
Mostert (Hg.). Krankenhaus-  
Report 2023. Schwerpunkt:  
Personal. Springer, Berlin 2023

■ **Abb. 2.4** Ärztliches und pflegerisches Personal inkl. Hebammen, Vollzeitäquivalente, pro 1.000 Fälle 2019. Hinweis: Der Mittelwert (ungewichtet) schließt alle in der Abbildung inkludierten EU-Länder ein. (Datenquel-

le: Eurostat-Datenbank; Datensatz „Krankenhausentlassungen nach Diagnose, stationäre Patienten, je 100.000 Einwohner“ und „Krankenhauspersonal“)



## Regierungskommission

für eine moderne und bedarfsgerechte  
Krankenhausversorgung

### Deutschland

*überdurchschnittlich*

Ärzte & Pflegende  
Bevölkerung

*aber*

*unterdurchschnittlich*

Ärzte & Pflegende  
Patient:innen

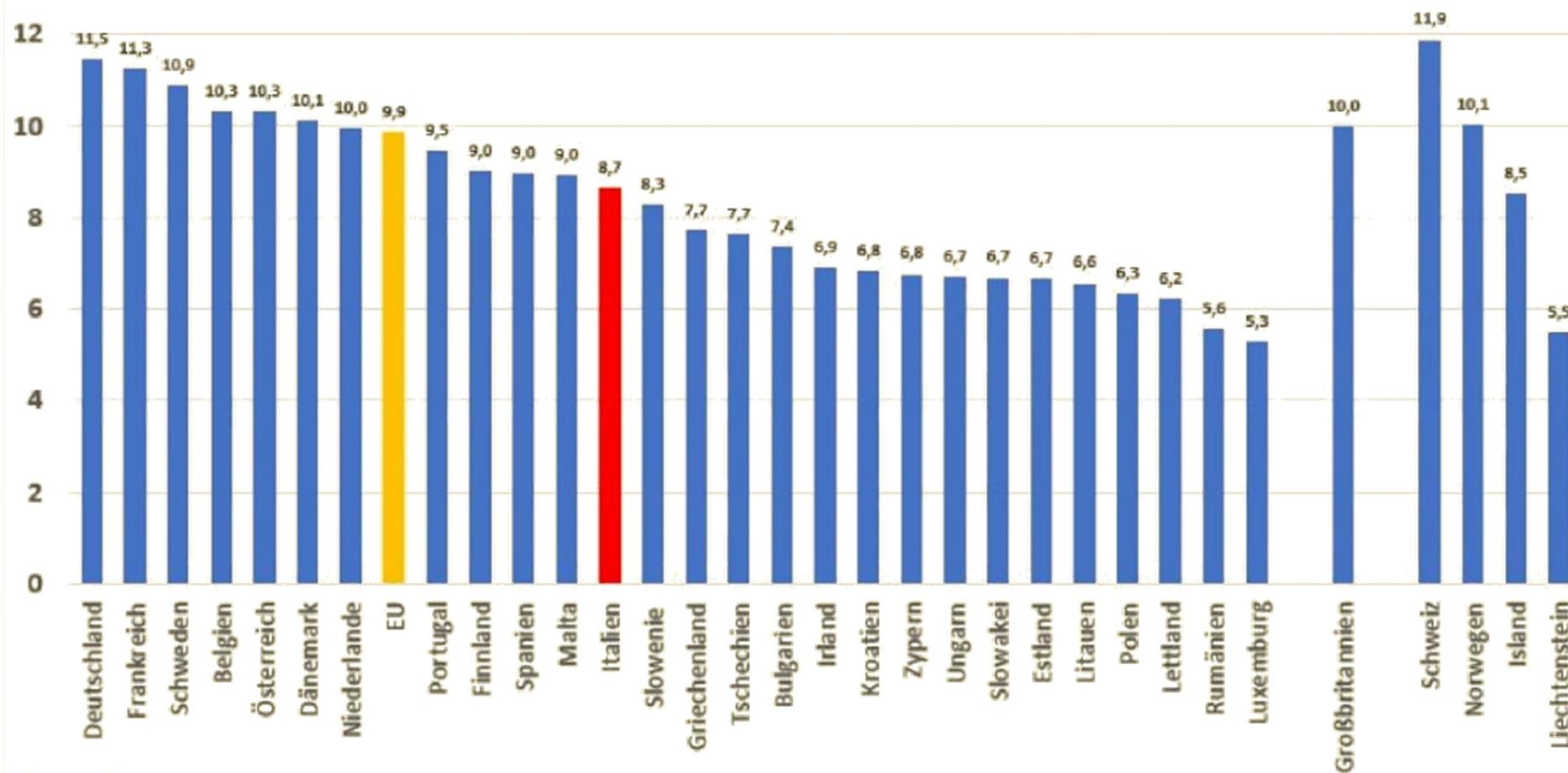




# Regierungskommission

für eine moderne und bedarfsgerechte  
Krankenhausversorgung

## Gesundheitsausgaben in % des Bruttoinlandsproduktes (BIP), 2018



Datenquelle: Eurostat

# Gesundheitsausgaben in Prozent des BIP

Gesundheitsausgaben als Anteil am Bruttoinlandsprodukt



Quelle: Krankenhaus Rating Report 2022



## Regierungskommission

für eine moderne und bedarfsgerechte  
Krankenhausversorgung

# Krankenhäuser in Deutschland

$\frac{1}{4}$  der Standorte (424) haben Notfallstufe 2 oder 3

*diese versorgen*

57 % aller vollstationären Fälle

$\frac{3}{4}$  der Standorte (1.249)

*versorgen*

43 %



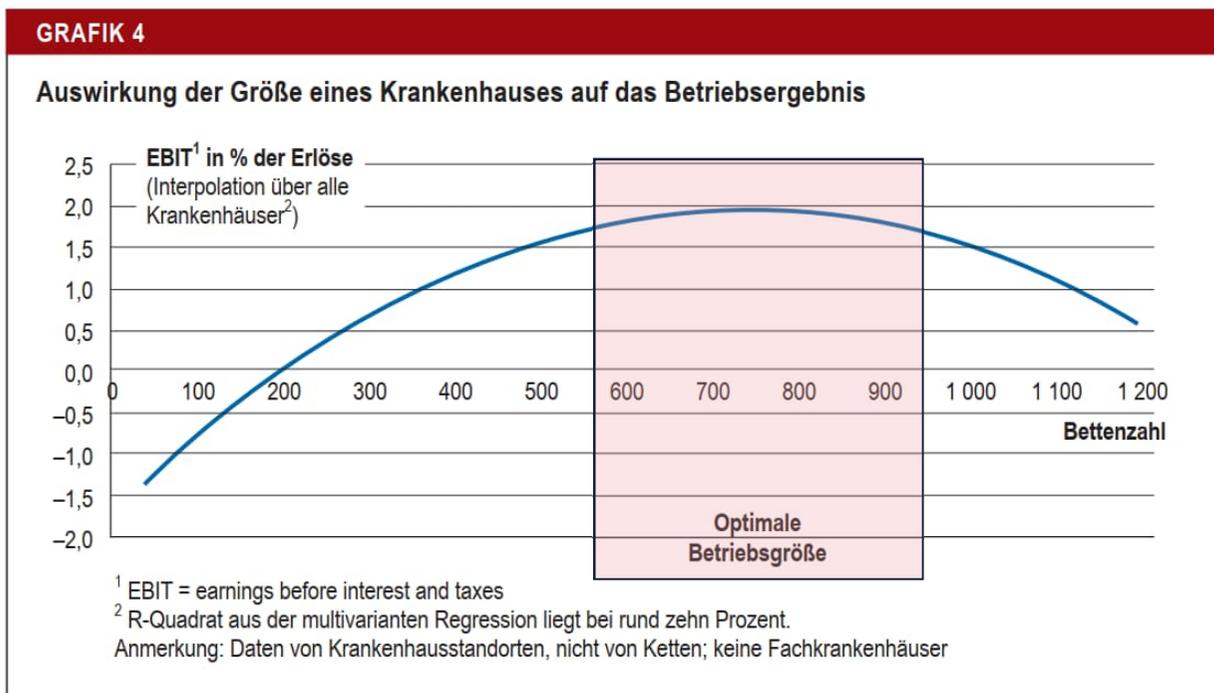


## Regierungskommission

für eine moderne und bedarfsgerechte  
Krankenhausversorgung

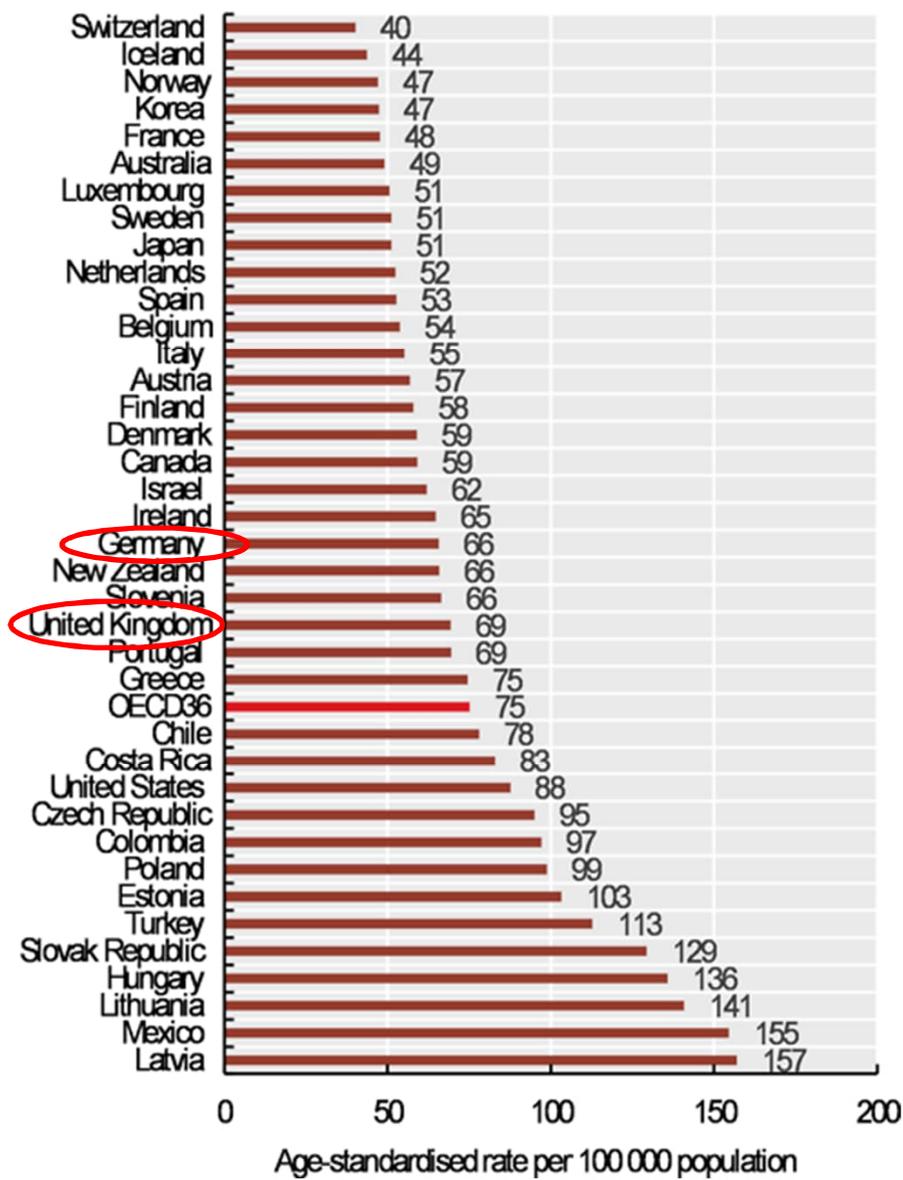
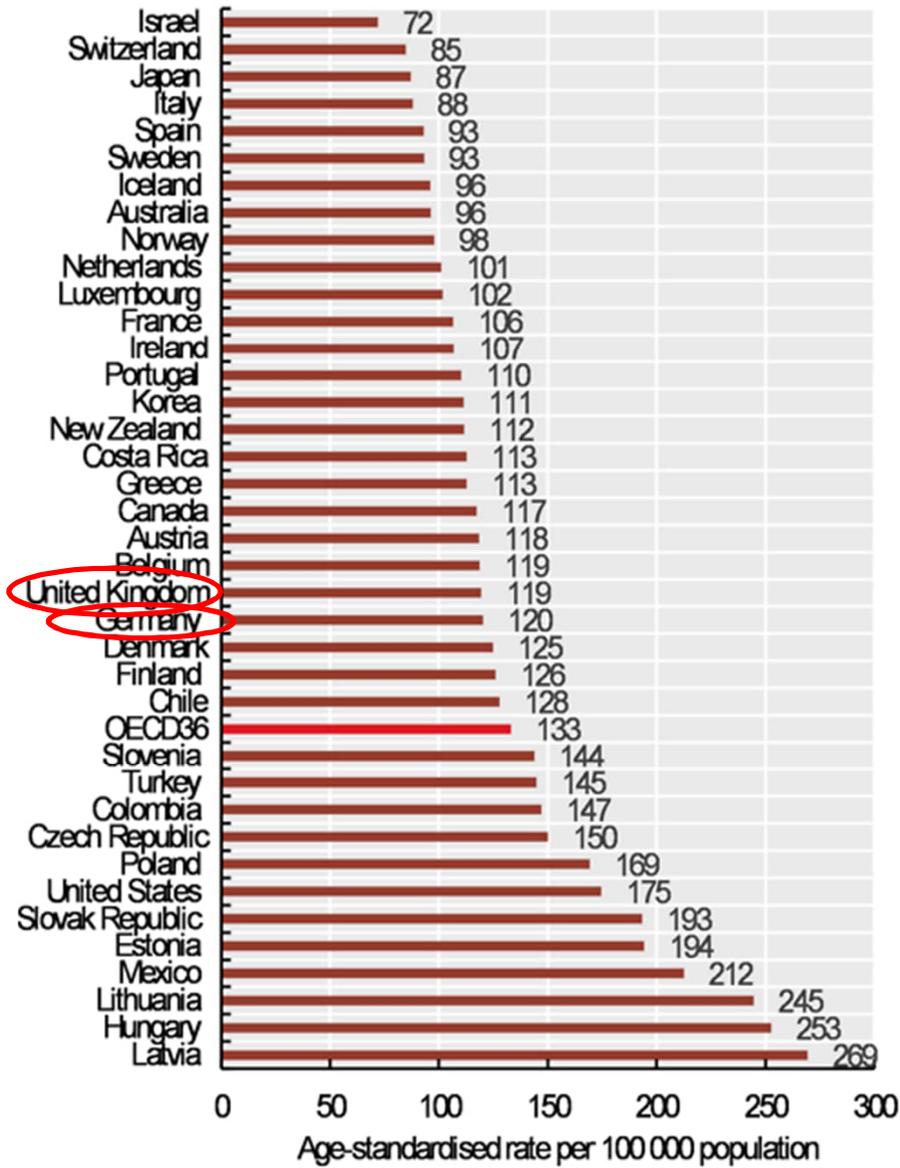
# Krankenhäuser in Deutschland

1.137 der Standorte (von knapp 1.700) (d. h., 67 %) haben weniger als 300 Betten



Mortality from preventable causes

Mortality from treatable causes



2017 (or nearest year)

OECD/Eurostat (2019)  
 Avoidable mortality:  
 OECD/Eurostat lists of  
 preventable and treatable  
 causes of death

www.oecd-  
 ilibrary.org/sites/3b4fdbf2-  
 en/index.html?itemId=/content/  
 component/3b4fdbf2-en

8.7.2022

**Erste Stellungnahme und Empfehlung  
der Regierungskommission für eine  
moderne und bedarfsgerechte Kranken-  
hausversorgung**

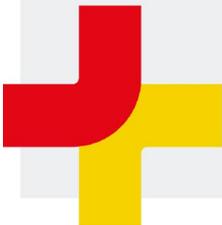
Empfehlungen der AG Pädiatrie und Geburtshilfe  
für eine kurzfristige Reform der stationären Vergütung  
für Pädiatrie, Kinderchirurgie und Geburtshilfe



22.9.2022

**Zweite Stellungnahme und Empfehlung  
der Regierungskommission für eine  
moderne und bedarfsgerechte Kranken-  
hausversorgung**

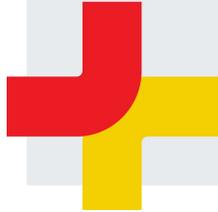
Tagesbehandlung im Krankenhaus zur kurzfristigen  
Entlastung der Krankenhäuser und des Gesundheitswesens



6.12.2022

Dritte Stellungnahme und Empfehlung  
der Regierungskommission für eine moderne  
und bedarfsgerechte Krankenhausversorgung

**Grundlegende Reform  
der Krankenhausvergütung**



13.2.2023

Vierte Stellungnahme und Empfehlung  
der Regierungskommission für eine moderne  
und bedarfsgerechte Krankenhausversorgung

**Reform der Notfall- und Akut-  
versorgung in Deutschland  
Integrierte Notfallzentren und  
Integrierte Leitstellen**



22.6.2023

Fünfte Stellungnahme der Regierungskommission  
für eine moderne und bedarfsgerechte Krankenhaus-  
versorgung

**Verbesserung von Qualität und  
Sicherheit der Gesundheitsversorgung  
Potenzialanalyse anhand exemplarischer  
Erkrankungen**



7.9.2023

Neunte Stellungnahme und Empfehlung  
der Regierungskommission für eine moderne  
und bedarfsgerechte Krankenhausversorgung

**Reform der Notfall- und Akutversorgung:  
Rettungsdienst und Finanzierung**



29.9.2023

Sechste Stellungnahme und Empfehlung  
der Regierungskommission für eine moderne  
und bedarfsgerechte Krankenhausversorgung

**Empfehlungen der Regierungskommission  
für eine kurz-, mittel- und langfristige  
Reform der konservativen und operativen  
Kinder- und Jugendmedizin**



29.9.2023

Achte Stellungnahme und Empfehlung  
der Regierungskommission für eine moderne  
und bedarfsgerechte Krankenhausversorgung

**Psychiatrie, Psychosomatik und Kinder-  
und Jugendpsychiatrie („Psych-Fächer“):  
Reform und Weiterentwicklung der  
Krankenhausversorgung**



1. Sitzung der  
Regierungskommission:  
12.5.2022

**Mitglieder der Regierungskommission  
sind (in alphabetischer Reihenfolge):**

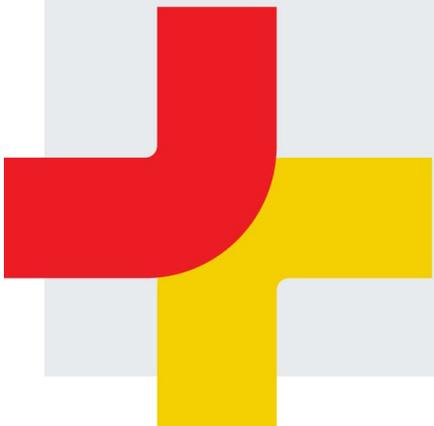
Prof. Dr. Boris Augurzky  
Prof. Dr. Tom Bschor  
Prof. Dr. Reinhard Busse  
Prof. Dr. Jörg Dötsch  
Michaela Evans  
Prof. Dr. Dagmar Felix  
Irmtraud Gürkan  
Dr. Heidemarie Haeske-Seeberg  
Prof. Dr. Martina Hasseler  
Prof. Dr. Stefan Huster  
Prof. Dr. Christian Karagiannidis  
Prof. Dr. Thorsten Kingreen  
Prof. Dr. Heyo Kroemer  
Prof. Dr. Laura Münkler  
Prof. Dr. Jochen Schmitt  
Prof. Dr. Rajan Somasundaram  
Prof. Dr. Leonie Sundmacher

6.12.2022

**Dritte Stellungnahme und Empfehlung  
der Regierungskommission** für eine moderne  
und bedarfsgerechte Krankenhausversorgung

>

## **Grundlegende Reform der Krankenhausvergütung**





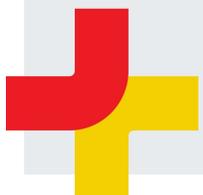
# Regierungskommission

für eine moderne und bedarfsgerechte  
Krankenhausversorgung

## › **Abbildung 2:** **Die drei Kernbestandteile der Reform**



Quelle: Eigene Darstellung.

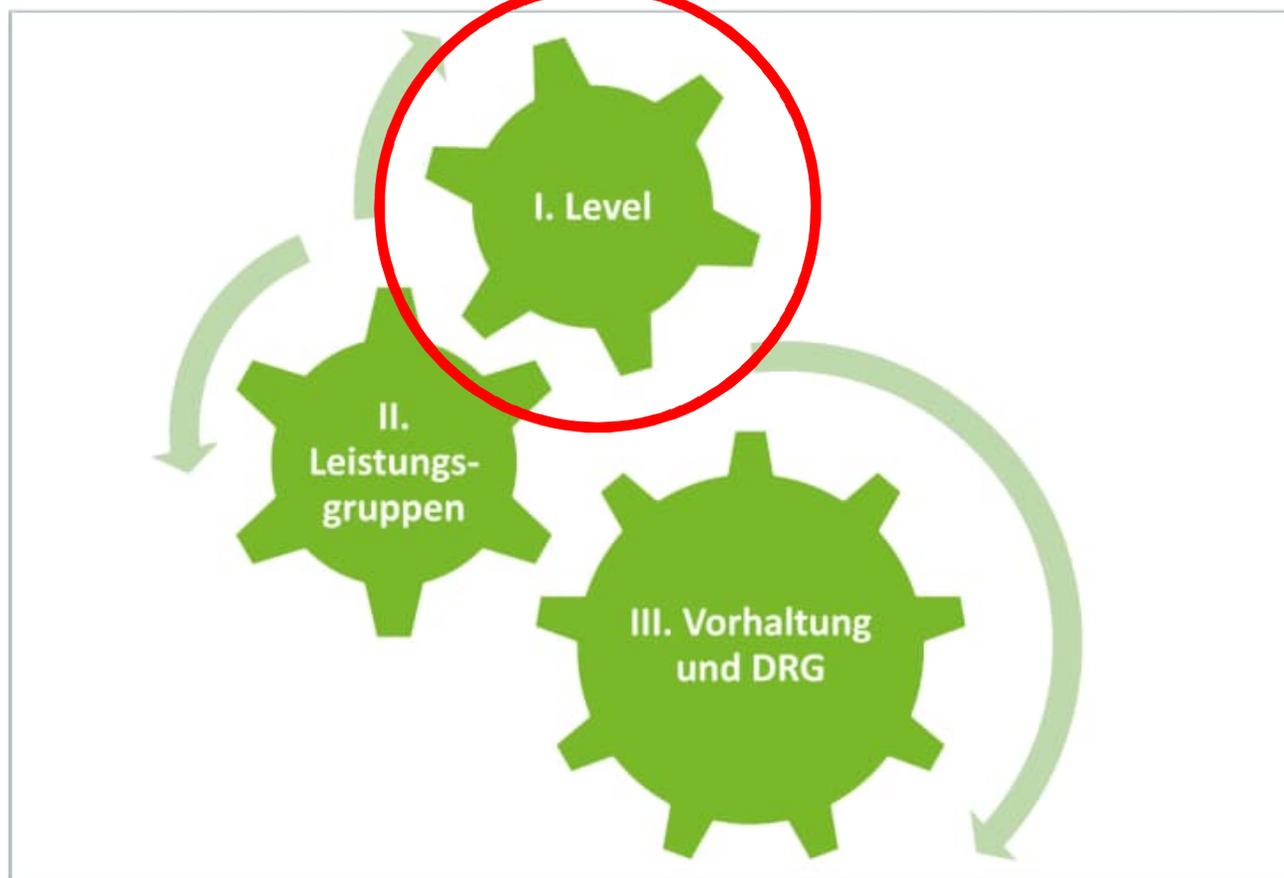




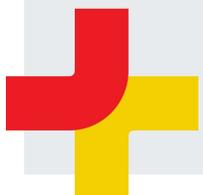
# Regierungskommission

für eine moderne und bedarfsgerechte  
Krankenhausversorgung

## › **Abbildung 2:** **Die drei Kernbestandteile der Reform**



Quelle: Eigene Darstellung.





## Regierungskommission

für eine moderne und bedarfsgerechte  
Krankenhausversorgung

### 3 Level (Stufen)

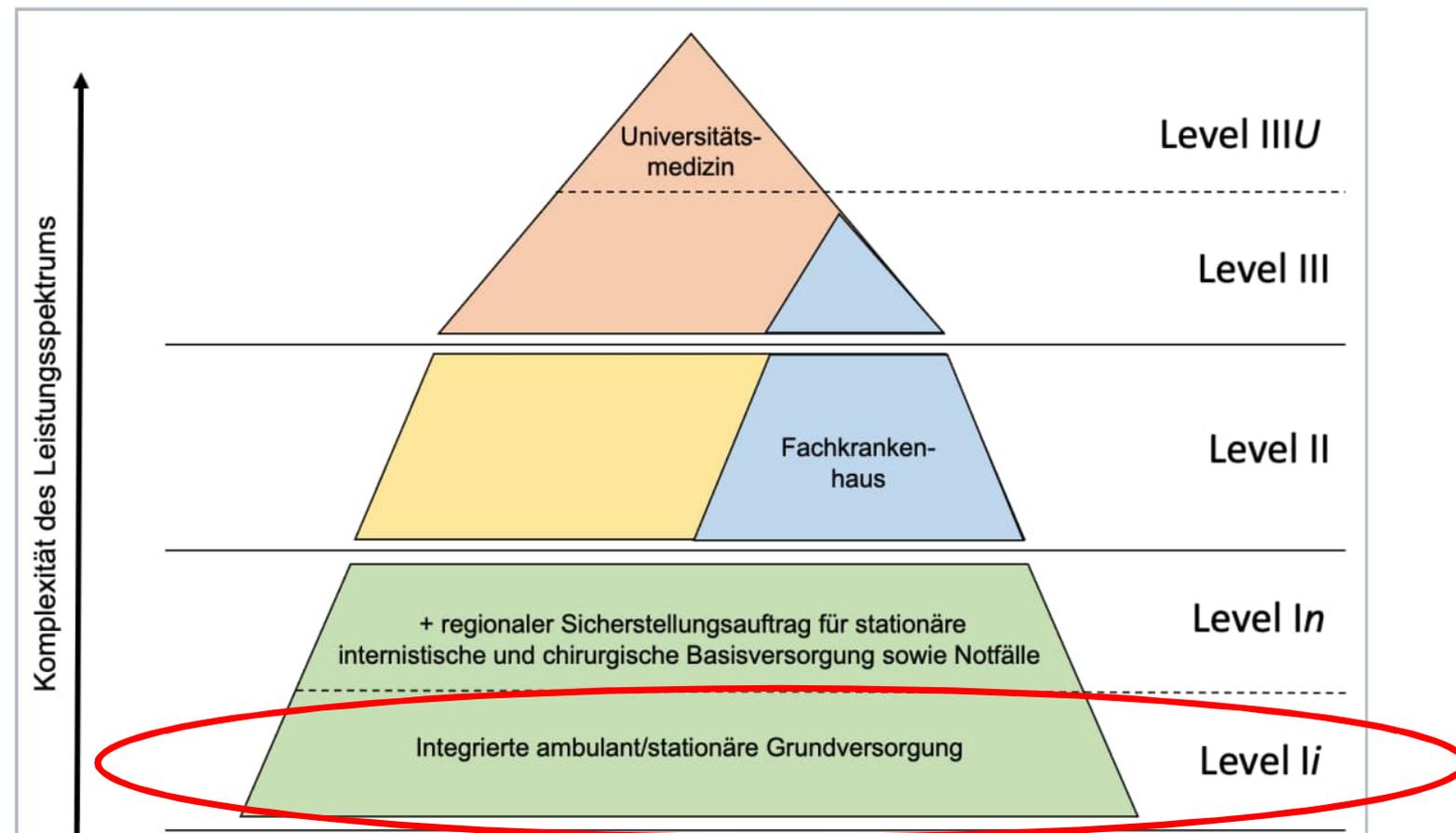




# Regierungskommission

für eine moderne und bedarfsgerechte  
Krankenhausversorgung

› **Abbildung 3:**  
**Das Versorgungsstufenmodell**





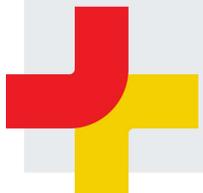
# Regierungskommission

für eine moderne und bedarfsgerechte  
Krankenhausversorgung

## › **Abbildung 2:** **Die drei Kernbestandteile der Reform**



Quelle: Eigene Darstellung.





## Regierungskommission

für eine moderne und bedarfsgerechte  
Krankenhausversorgung

### *128 Leistungsgruppen*

Fachabteilung  
z. B. Chirurgie



Leistungsgruppen

- Basisbehandlung Allgemeine Chirurgie
- Viszeralchirurgie
- große Pankreaseingriffe
- Endoprothetik Hüfte
- Polytrauma
- ...



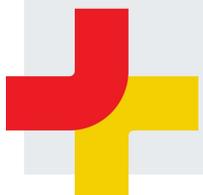
# Regierungskommission

für eine moderne und bedarfsgerechte  
Krankenhausversorgung

## › **Abbildung 2:** **Die drei Kernbestandteile der Reform**



Quelle: Eigene Darstellung.





## Regierungskommission

für eine moderne und bedarfsgerechte  
Krankenhausversorgung

DRGs

Investitions-  
finanzierung





## Regierungskommission

für eine moderne und bedarfsgerechte  
Krankenhausversorgung

Vorhalte-  
budget

rDRGs

Investitions-  
finanzierung





## Regierungskommission

für eine moderne und bedarfsgerechte  
Krankenhausversorgung

- weniger kleine Krankenhäuser
- weniger Betten
- KH behandeln sektorübergreifend
- Geld bleibt (ganz überwiegend) im System
- damit dauerhafte wirtschaftliche Stabilisierung der KH,
- weniger Leistungsdruck
- und mehr Personal/Patient:in
- Sicherung der amb. + stat. Gesundheitsversorgung in ländl. Gegenden (auch) durch Level II-KH
- (etwas) mehr Level II- und Level III-KH
- damit bessere Behandlungsqualität