



# Jeder Mensch zählt

Geschäftsbericht AOK PLUS  
2022/2023

AOK PLUS. Die Gesundheitskasse  
für Sachsen und Thüringen.

# Inhalt

Verwaltungsrat und Vorstand	3
Vorwort	4
Mitglieder des Verwaltungsrates	5
Zahlen, Daten, Fakten	6
Impressum	14

## Verwaltungsrat und Vorstand



**Rainer Striebel**  
Vorsitzender des Vorstandes



**Dr. Stefan Knupfer**  
Stellv. Vorsitzender  
des Vorstandes



**Ilona Wojnowski**  
Bevollmächtigte  
des Vorstandes



**Daniela Kolbe**  
Verwaltungsratsvorsitzende  
(Versichertenseite)



**Sven Nobereit**  
Verwaltungsratsvorsitzender  
(Arbeitgeberseite)

## Liebe Leserinnen und Leser,

in unserer Partnerschaft mit den Menschen in Sachsen und Thüringen haben wir neue Meilensteine erreicht. Als digitale Gesundheitsassistentin für alle Kunden etablierten wir die App „AOK NAVIDA“, die 2022 bereits einen Vorsorgekompass, Gesundheitskurse, einen seriösen Symptomcheck und eine Videosprechstunde bot. 2023 und in den Folgejahren bauen wir „AOK NAVIDA“ zur Alltagsbegleiterin aus und sind so als Gesundheitslotse ständig an der Seite unserer Versicherten.

Sie profitieren zugleich von neuen Leistungen. Wir haben Medizin-Apps für Kinder mit Sprachstörungen, Menschen mit Neurodermitis und Frauen mit Kinderwunsch in unsere Satzung aufgenommen. Wir haben neue Kooperationen geschlossen, um sicherzustellen, dass alle Versicherten auf ihrem Versorgungspfad optimal begleitet werden. So starteten wir mit dem Jenaer Unternehmen Preventicus und kardiologischen Praxen ein digitales Pilotprojekt zur Früherkennung von Vorhofflimmern. Diese oft unbemerkte Störung betrifft in Sachsen und Thüringen Zehntausende und kann unbehandelt zum Schlaganfall führen. Auch nach ärztlichen Eingriffen lassen wir unsere Versicherten nicht allein. Wir realisieren zusammen mit der Praxisklinik Herz und Gefäße in Dresden und dem digitalen Herzzentrum iATROS seit 2022 digitale Nachsorgebehandlungen ebenfalls für Menschen mit Vorhofflimmern.

In Thüringen haben wir gemeinsam mit Vertretern von Ärzteverbänden, Krankenhausgesellschaften und anderen Akteuren der Selbstverwaltung das „Zielbild

2030“ für die medizinische Versorgung erarbeitet. Unser Anspruch: eine Gesundheitslandschaft zu garantieren, in der die Bedürfnisse von Personal und Patienten Priorität besitzen – trotz Fachkräftemangels und einer älter werdenden Gesellschaft. In Sachsen sind mit dem neuen Krankenhausgesetz Weichen gestellt: Künftig sollen ambulante Einrichtungen, neu zu schaffende Gesundheitszentren und Kliniken so zusammenarbeiten, dass qualitativ hochwertige Versorgungsangebote in jeder Region gesichert sind. Wir gehen davon aus, dass die bundesweite Krankenhausstrukturreform es ermöglichen wird, die vorhandenen finanziellen und personellen Ressourcen effizienter zu nutzen.

Um ein verlässlicher Partner zu sein, braucht die AOK PLUS als gesetzliche Krankenkasse auskömmliche finanzielle Rahmenbedingungen und vor allem Planungssicherheit. Wenn wir auf unvorhergesehene Ausgaben durch Inflation und steigende Energiepreise reagieren wollen, brauchen wir Rücklagen. Stattdessen hat uns das Abschöpfen von Reserven in den Jahren 2021 und 2023 Handlungsspielräume genommen. Hinzu kommt die strukturelle Benachteiligung der ostdeutschen Bundesländer im morbiditätsorientierten Risikostrukturausgleich. Trotz dieser Hindernisse können sich unsere Versicherten und Arbeitgeber darauf verlassen: Wir agieren mit ihren Beiträgen vorausschauend, sichern so jederzeit die medizinische Versorgung und garantieren weiterhin ein attraktives Gesundheits- und Leistungsangebot zu einem fairen Preis.

# Mitglieder des Verwaltungsrates

## Versichertenvertreter

**Daniela Kolbe** Leipzig

**Heiko Musal**, Apolda

**Jana Rothenburger**, Dresden

**Andreas Heimerdinger**, Gera

**Bernd Becker**, Leipzig

**Bettina Mandaus**, Nordhausen

**Volker Bellgart**, Leipzig

**Katrin Schenk**, Stadttilm

**Ines Küche**, Leipzig

**Ilko Vehlow**, Grunheide

**Nannette Seidler**, Dresden

**Cornelia Wanderer**, Plaue

**Volkmar Heinrich**, Leipzig

**Renate Sternatz**, Jena

**Klaus Jungnitsch**, Schirgiswalde

## Arbeitgebervertreter

**Sven Nobereit**, Weimar

**Bernhard Götz**, Suhl

**Robert Gröber**, Dresden

**Sylvia Kemptner**, Weimar

**Peggy Ullrich**, Dresden

**Tobias Hinz**, Erfurt

**Matthias Matz**, Dresden

**Peggy Wunderlich**, Waldenburg

**Stephan Siegel**, Dresden

**Martin Zappe**, Neustadt

**Gundula Bettenhausen**, Bebra

**Juliane Bräunlich**, Radebeul

**Torsten Wendt**, Leipzig

**Romy Kauffmann**, Annaberg-Buchholz

**N.N.**

# Zahlen, Daten, Fakten

## Ausgabenbereiche

	Anteil an Gesamtausgaben in Prozent	Ausgaben 2022 je Versicherten in EUR
Ärzte	14,9	605,77
Zahnärzte	4,0	163,24
Zahnersatz	1,3	51,79
Arzneimittel	17,0	691,20
Krankengeld	6,8	276,38
Heil- und Hilfsmittel	8,2	333,74
Krankenhaus	29,5	1.199,93
Sonstige Leistungen	13,5	547,77
Verwaltungskosten	3,8	153,78
Sonst. Aufwendungen	1,0	39,50
<b>Summe</b>	<b>100,0</b>	<b>4.063,11</b>

## Entwicklung der Leistungsausgaben AOK PLUS

		2021	2022	Veränd. je Vers. in Prozent
Ärzte	je Versicherten in EUR	598,32	605,77	1,2
	Absolut in Tsd. EUR	2.047.296	2.094.232	2,3
Zahnärzte	je Versicherten in EUR	164,41	163,24	-0,7
	Absolut in Tsd. EUR	562.564	564.341	0,3
Zahnersatz	je Versicherten in EUR	54,55	51,79	-5,1
	Absolut in Tsd. EUR	186.661	179.048	-4,1
Arzneimittel	je Versicherten in EUR	661,34	691,20	4,5
	Absolut in Tsd. EUR	2.262.937	2.389.584	5,6
Krankengeld	je Versicherten in EUR	253,51	276,38	9,0
	Absolut in Tsd. EUR	867.430	955.506	10,2
Heil- und Hilfsmittel	je Versicherten in EUR	309,36	333,74	7,9
	Absolut in Tsd. EUR	1.058.549	1.153.782	9,0
Krankenhaus	je Versicherten in EUR	1.203,66	1.199,93	-0,3
	Absolut in Tsd. EUR	4.118.601	4.148.340	0,7
Sonstige Leistungen	je Versicherten in EUR	525,68	547,79	4,2
	Absolut in Tsd. EUR	1.798.737	1.893.789	5,3
davon	Fahrkosten	116,61	128,08	9,8
	Soziale Dienste	46,87	52,17	11,3
	Früherkennung	32,34	31,38	-3,0
	Schwangerschaft/Muttersch.	74,55	69,07	-7,4
	Kuren	25,33	29,46	16,3
	Häusliche Krankenpflege	132,49	137,09	3,5
	Übrige Leistungen	97,49	100,54	3,1
	<b>Gesamt</b>	<b>je Versicherten in EUR</b>	<b>3.770,82</b>	<b>3.869,83</b>
	<b>Absolut in Tsd. EUR</b>	<b>12.902.775</b>	<b>13.378.620</b>	<b>3,7</b>

## Gesamteinnahmen/-ausgaben

<b>Einnahmen</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Veränd. in Prozent</b>
je Versicherten in EUR	3.972,47	4.017,34	1,1
Absolut in Mio. EUR	13.593	13.889	2,2
<b>Ausgaben</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	
je Versicherten in EUR	4.160,88	4.063,11	-2,3
Absolut in Mio. EUR	14.237	14.047	-1,3
<b>Ergebnis</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	
je Versicherten in EUR	-188,40	-45,78	
<b>Ergebnis</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	
Absolut in Mio. EUR	-645	-158	



# Krankenversicherung

## Erfolgsrechnung

<b>Einnahmen in Tsd. EUR</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Zusatzbeitragssatz	878.059	910.992
Zuweisungen aus dem Gesundheitsfonds	12.647.749	12.907.743
Vermögenserträge	6.243	7.241
Erstattungen	30.874	28.917
Einnahmen aus Ersatzansprüchen	23.322	24.202
Sonstige Einnahmen	6.538	9.492
<b>Summe</b>	<b>13.592.785</b>	<b>13.888.588</b>
<b>Ausgaben in Tsd. EUR</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Leistungsausgaben	12.902.775	13.378.620
Sonstige Ausgaben	813.598	136.571
Verwaltungs- und Verfahrenskosten	521.076	531.651
<b>Summe</b>	<b>14.237.449</b>	<b>14.046.842</b>
<b>Ergebnis in Tsd. EUR</b>	<b>-644.664</b>	<b>-158.254</b>

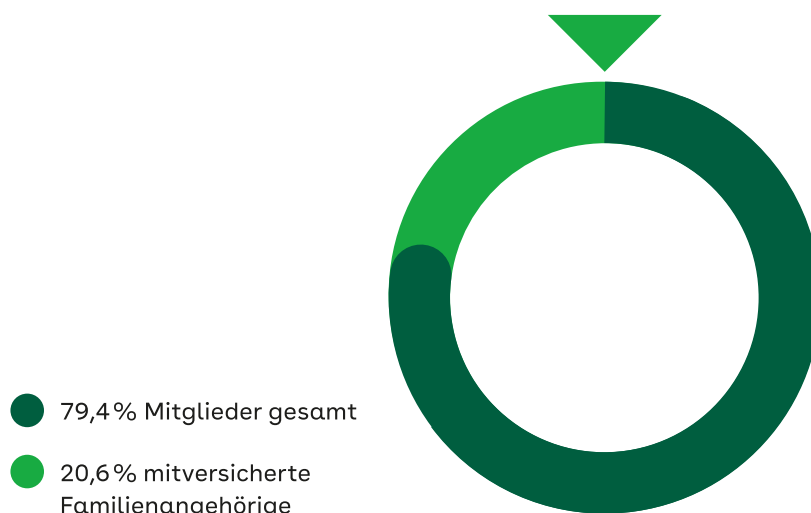
In diesen sowie in den folgenden Tabellen sind Rundungsdifferenzen möglich.

## Vermögensrechnung Krankenversicherung

<b>Aktiva in Tsd. EUR</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Barmittel und Giroguthaben	17.562	12.714
Kurzfristige Geldanlagen	1.428.825	1.286.700
Forderungen	645.401	682.604
Andere Geldanlagen	781.376	1.049.534
Mittel für die Altersvorsorgezusagen	110.680	108.584
Übrige Aktiva	134.925	127.300
Verwaltungsvermögen	304.301	301.573
Sondervermögen AAG	45.248	89.254
<b>Summe</b>	<b>3.468.318</b>	<b>3.658.262</b>
<b>Passiva in Tsd. EUR</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Zahlungsmittel für AAG	33.295	48.087
Kurzfristige Verpflichtungen	2.414.746	2.704.462
Rückstellungen aus Altersteilzeitvereinbarungen nach dem Altersteilzeitgesetz und Altersvorsorgezusagen	109.460	108.031
Sonstige Passiva	29.378	30.491
Sondervermögen AAG	45.248	89.254
Netto-Reinvermögen	836.192	677.938
<b>Summe</b>	<b>3.468.318</b>	<b>3.658.262</b>

## Versichertenstruktur

	2021	2022
Mitglieder gesamt	2.729.275	2.745.170
Pflichtversicherte Beschäftigte	1.420.855	1.446.408
Arbeitslose	188.064	179.238
Sonstige Pflichtmitglieder	57.047	57.967
Pflichtversicherte Rentner	917.062	909.802
Freiwillige Mitglieder	146.247	151.755
Mitversicherte Familienangehörige	692.469	711.993
<b>Versicherte</b>	<b>3.421.744</b>	<b>3.457.163</b>



# Pflegeversicherung

Jahresrechnungsergebnisse 2022

## Vermögensrechnung

<b>Aktiva in Tsd. EUR</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Barmittel und Giroguthaben	3.654	665
Kurzfristige Geldanlagen	191.833	216.637
Forderungen	177.595	191.681
Übrige Aktiva	48.148	50.516
<b>Summe</b>	<b>421.230</b>	<b>459.499</b>
<b>Passiva in Tsd. EUR</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Kurzfristige Verpflichtungen	179.620	170.352
Zeitliche Rechnungsabgrenzung	607	780
Überschuss der Aktiva	241.003	288.367
<b>Summe</b>	<b>421.230</b>	<b>459.499</b>

## Erfolgsrechnung

<b>Einnahmen in Tsd. EUR</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Beiträge	1.526.752	1.660.595
Vermögenserträge	-335	324
Einnahmen aus Ersatzansprüchen	1.507	2.820
Einnahmen aus dem Ausgleichsfonds	1.602.835	1.871.067
Sonstige Erträge	24	4
<b>Summe</b>	<b>3.130.783</b>	<b>3.534.810</b>
<b>Ausgaben in Tsd. EUR</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Leistungsausgaben	3.087.225	3.365.545
Verwaltungs- und Verfahrenskosten	109.337	121.293
Sonstige Ausgaben	299	608
<b>Summe</b>	<b>3.196.860</b>	<b>3.487.446</b>
<b>Ergebnis in Tsd. EUR</b>	<b>-66.077</b>	<b>47.364</b>
<b>Leistungsausgaben im Detail in Tsd. EUR</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Pflegesachleistungen	445.071	449.838
Pflegegeld	763.502	802.838
Leistungen für Pflegepersonen	130.665	138.219
Betreuungsleistungen	572.137	562.955
Stationäre Leistungen	852.958	1.045.988
Übrige Leistungen	322.891	365.708
<b>Summe</b>	<b>3.087.225</b>	<b>3.365.545</b>

### **Impressum**

Herausgeber:  
AOK PLUS

Redaktionelle Verantwortung:  
Rico Schubert, AOK PLUS

Verlag und Umsetzung:  
KomPart-Verlagsgesellschaft mbH & Co. KG, Berlin

Redaktion: Frank Brunner  
Art Direction: Robinson Zuñiga

Bildnachweise:  
Titelseite: [iStock.com/franckreporter](https://www.istock.com/franckreporter)

Stand:  
Oktober 2023  
©AOK PLUS