

4 · 2026

Das Arbeitgebermagazin
der AOK

gesundes unternehmen

Wichtige Infos
für Personal-
verantwort-
liche

Hellwach statt
ausgepowert.
Gut schlafen,
gut arbeiten

→ Hier klicken

Gesunder Umgang mit
Schichtarbeit

→ Hier klicken

Gemeinsam gegen
Migräne

→ Hier klicken

Mitarbeitenden-
befragung: So geht's

→ Hier klicken

Tom Ackermann
Vorsitzender des Vorstandes
AOK NordWest
Die Gesundheitskasse.



Ganz schön ausgeschlafen

Wie gut haben Sie letzte Nacht geschlafen? Die Antwort auf diese Frage sagt nicht nur etwas über Ihr persönliches Wohlbefinden aus, sie steht auch im Zusammenhang mit Ihrer Leistungsfähigkeit und Gesundheit. Auch für Ihr Team gilt: Wer ausgeschlafen ist, arbeitet konzentrierter, trifft bessere Entscheidungen und bleibt langfristig gesünder.

Was haben Sie als Arbeitgeber mit dem Schlaf Ihrer Beschäftigten zu tun? In unserer Titelgeschichte erfahren Sie, dass das eine ganze Menge ist. Der Grundstein für gesunden Schlaf wird schon während des (Arbeits-)Tages gelegt. Wir haben praxisnahe Tipps für Sie zusammengestellt, mit denen Sie große Wirkung erzielen können.

Wir wünschen Ihnen eine interessante Lektüre und heute Abend eine geruhssame Nacht.

So funktioniert's

Navigieren Sie mit einem Klick auf die Symbole durch das Magazin.



Über einen Klick auf die Links gelangen Sie auf weiterführende Internetseiten und Downloads.

TITEL SCHLAF

- **Gut schlafen, besser arbeiten?**
Arbeitgeber können die Erholungsfähigkeit der Beschäftigten stärken
- **Schluss mit „9 to 5“**
Das Softwareunternehmen awork passt die Arbeitszeiten an den individuellen Rhythmus an

MAGAZIN

- **Mal früh, mal spät**
Gesunder Umgang mit Schichtarbeit: 6 Stimmen aus der Praxis
- **Probearbeit, Schnuppern, Praktikum**
Welche SV-Regeln gelten
- **Das kommt 2027**
Gesetzliche Änderungen zum Jahreswechsel
- **Gemeinsam gegen Migräne**
So können Arbeitgeber unterstützen
- **Fragen, verstehen, gesünder arbeiten**
Wie Betriebe von einer Mitarbeitendenbefragung profitieren
- **Ein Hoch auf den Herbst**
Regionales und saisonales Gemüse sorgt im Joballtag für ausgewogene Ernährung

AUF EINEN BLICK

- **Auf einen Blick**
News und Fakten
- **„Ich versuche, Seriosität mit Leichtigkeit zu paaren“**
Nachrichtensprecher und Moderator Mitri Sirin im Interview

- **personal wissen –**
der Service zu Sozialversicherung und Recht



- **Kontakt**
So erreichen Sie die AOK

- **Poster**
Fit durch die Erkältungszeit: Gesundheit!
Das Poster gibt es [hier](#) zum Download



Gut schlafen, besser arbeiten?

Wer ausreichend und ungestört schläft, ist am nächsten Tag ausgeruht und fit. Arbeitgeber profitieren, wenn Beschäftigte mit Energie und Leistungsfähigkeit bei der Arbeit sind. Der Grundstein für guten Schlaf wird schon während des Arbeitstages gelegt.

Schlaf ist ein wichtiger Baustein für ein gesundes Leben. Nachts regenerieren Körper und Gehirn, das Immunsystem wird gestärkt und die Energiereserven aufgefüllt. Sieben bis neun Stunden Schlaf pro Nacht sind ideal, möglichst zu regelmäßigen Zeiten. Die Realität sieht oft anders aus: „Zwei Drittel der Beschäftigten kennen schlechten Schlaf, ein Drittel leidet unter Schlafstörungen, rund 10 bis 15 Prozent haben chronische Schlafprobleme“, sagt Prof. Dr. Ingo Fietze, Leiter des Interdisziplinären Schlafmedizinischen Zentrums an der Charité Berlin.

Deshalb ist es wichtig, dass Beschäftigte die Arbeit nicht mit nach Hause nehmen, auch nicht im Kopf. Denn der Schlaf hat Auswirkungen auf den Arbeitsalltag. „Jede Nacht mit unter sechs Stunden Schlaf mindert die kognitive Leistungsfähigkeit“, so Fietze. „Wir können uns schlechter konzentrieren, das Risiko für Fehler und Arbeitsunfälle steigt.“ Andersherum gilt: Wer gut schläft, arbeitet konzentrierter, ist besser drauf, kann bessere Entscheidungen treffen und lebt langfristig gesünder. Anhaltender Schlafmangel dagegen kann Herz-Kreislauf-Erkrankungen, Depressionen und Übergewicht begünstigen und die Infektanfälligkeit erhöhen. Arbeitgeber profitieren also mehrfach von ausgeruhten Mitarbeitenden.



Prof. Dr. Ingo Fietze
Leiter des Interdisziplinären
Schlafmedizinischen Zentrums
an der Charité Berlin



Patricia Lück
Referentin für Betriebliche
Gesundheitsförderung (BGF)
bei der AOK

Schlaf-Work-Balance

Wie beeinflusst die Arbeit also den Schlaf? „Manche nehmen Sorgen von der Arbeit mit ins Bett, haben dadurch Einschlaf- oder Durchschlafprobleme, andere arbeiten wegen starrer Arbeitszeiten permanent gegen ihre innere Uhr und fühlen sich ausgelaugt“, sagt Dr. Gerhard Blasche, der an der Medizinischen Universität Wien zu den Themen Arbeit, Ermüdung und Erholung forscht. Auch Dauerstress, etwa durch eine zu hohe Arbeitsbelastung, Druck oder Konflikte, sehr lange Arbeitstage, Schicht- und Bereitschaftsdienste sowie eine ständige Erreichbarkeit, insbesondere in den Abendstunden, können laut dem Experten den Schlaf stören. „Das sogenannte Work-Life-Blending schafft die Grenzen zwischen Arbeit und Freizeit ab. Das geht zulasten der

Beschäftigten, zumindest derjenigen, die glauben, ständig erreichbar sein zu müssen. Das ist auch ein Führungsthema“, sagt Patricia Lück von der Abteilung Prävention des AOK-Bundesverbands. Der Grundstein für guten Schlaf wird also bereits am (Arbeits-)Tag gelegt.

BGF wirkt

Für Unternehmen ergeben sich dadurch viele Ansatzpunkte, im Rahmen der Betrieblichen Gesundheitsförderung (BGF) die Erholungsfähigkeit ihrer Mitarbeitenden zu fördern. „Arbeitgeber müssen zunächst anerkennen, dass Schlaf wichtig für die Leistungsfähigkeit ist, und ihn nicht als Privatsache betrachten“, sagt Blasche. Schlafmediziner Fietze sieht das ähnlich: „Bei Schlafproblemen gibt es für Betroffene kaum Anlaufstellen und



5 Tipps für ausgeruhte Mitarbeitende

- 1 Arbeitszeiten möglichst flexibel gestalten, um auf individuelle Schlafbedürfnisse einzugehen.
- 2 Arbeit so strukturieren, dass sie schaffbar ist und ausreichend Pausen möglich sind.
- 3 Führungskräfte sensibilisieren und soziale Unterstützung als wichtige Ressourcenfunktion leben.



- 4 Grenzen für die digitale Erreichbarkeit nach Feierabend gemeinsam verabreden und späte Anrufe und E-Mails vermeiden.
- 5 Beschäftigte über gesunden Schlaf aufklären und ihnen Entspannungs- und Bewegungsangebote machen.



Zurück zum Inhalt



Lang strecken statt schwer buckeln: Ausreichend Erholung ist wichtig für die Gesundheit der Beschäftigten

das Problem wird oft ignoriert. Würden mehr Arbeitgeber das Thema ernst nehmen, könnten sie die richtigen Weichen stellen und den Menschen helfen.“

Soziale Unterstützung ist wichtig

Arbeit kann so gestaltet werden, dass Beschäftigte sie nicht mit nach Hause und ins Schlafzimmer nehmen. Die Führungskräfte spielen dabei eine Schlüsselrolle: Sie können mit guter Planung in Projekten, ausreichenden Zeit- und Personalressourcen und smarten Zielen Stress und Überlastung vermeiden und mit klaren Regeln zur Erreichbarkeit dafür sorgen, dass Arbeit nicht in den Feierabend mitgenommen wird. Auch die soziale Unterstützung von Mitarbeitenden, gerade in stressigeren Arbeitsphasen, ist wichtig. Eine Analyse der Bundesanstalt für Arbeitsschutz und Arbeitsmedizin (BAuA) kam zu dem Ergebnis, dass Beschäftigte, die tat-



 So unterstützt die AOK



Gute Nacht, guter Tag

Erholsamer Schlaf ist kein Zufall. Wie Arbeitgeber ihre Beschäftigten dabei unterstützen können, nachts zur Ruhe zu kommen und am Tag bei der Arbeit leistungsfähig zu sein.

 **Hier klicken**



Zurück zum Inhalt



Die kleine Pause zwischendurch in der Ruhezone kann Wunder wirken

kräftige und moralische Unterstützung durch ihre Führungskraft oder Kolleginnen oder Kollegen erfahren, deutlich seltener über Erschöpfung, Müdigkeit, Reizbarkeit oder Schlafstörungen berichten.

Flexibel sein

Eine wichtige Stellschraube für erholsamen Schlaf sind zudem die Arbeitszeiten. Ideal sind flexible Modelle, die individuelle Schlafrhythmen berücksichtigen. „Es ist für alle Seiten sinnvoll, wenn Mitarbeitende dann arbeiten können, wenn sie sich am leistungstärksten fühlen“, sagt Gerhard Blasche. Was den Schlaf angeht, ist Gleitzeit vorteilhaft: Wer früh fit ist, startet früh, wer später am Tag besser arbeiten kann, später. Die Flexibilität hilft auch beim Thema Vereinbarkeit von Beruf und Familie oder Pflögetätigkeiten.



Dr. Gerhard Blasche
Professor am Zentrum für Public Health an der Medizinischen Universität Wien

Im Wechselrhythmus

Schichtarbeit ist in vielen Betrieben unverzichtbar und sie erfordert, gegen die innere Uhr zu arbeiten. Auf Dauer ist das für den Organismus belastend. Doch im Sinne aller können Schichtpläne (schlaf-)gesünder gestaltet werden. Günstig sind



vorwärts rotierende Systeme (Früh-Spät-Nacht) mit maximal drei Nachtschichten am Stück und einer mindestens 24-stündigen Erholungszeit nach einer Nachtschichtphase. Schichten sollten früh geplant und möglichst nicht kurzfristig geändert werden.

Mach mal Pause

Und wie sieht es aus mit dem Powernap im Büro? „Der bringt tatsächlich viel“, sagt Fietze. „Fünf bis zehn Minuten Schlaf reichen, um wieder leistungsfähiger zu werden.“ Der Experte wünscht sich, dass die Schlafpausen auch in der deutschen Arbeitskultur normalisiert werden. „Die Pausengestaltung ist das A und O, wenn es um die individuelle Leistungs- und Erholungsfähigkeit geht“, sagt Patricia Lück. „Da kommt es vor allem auf den Ausgleich an. Mal was anderes machen als während der Arbeit.“

Gerade bei kognitiv anspruchsvollen Arbeiten oder wenn viel im Sitzen gearbeitet wird, ist Bewegung ein guter Ausgleich. Für körperlich arbeitende Beschäftigte ist es dagegen sinnvoll, sich in Pausen auszuruhen. Regelmäßige Bildschirmpausen und alle 60 bis 90 Minuten eine Kurzpause sind sinnvoll. „Wenige Minuten, in denen kurz etwas anderes gemacht wird: durchatmen, in die Ferne statt auf einen Bildschirm schauen oder sich ein wenig recken und dehnen“, sagt Patricia Lück.

Erholung gelingt am besten, wenn Arbeitgeber für die Verpflegungs- und Ruhepausen angenehme Räume anbieten, in die Mitarbeitende sich zurückziehen können.

Viel Tageslicht am Arbeitsplatz kann die Produktivität fördern, zu wenig Tages-

licht sorgt für schlechteren Schlaf und hemmt somit die Produktivität. Kurz vor Feierabend, zum Ende der Nachtschicht und zu Hause sollte zu helles Licht reduziert werden, um die Bildung des Schlafhormons Melatonin nicht zu hemmen.

Wissen hilft

Arbeitgeber können ihren Mitarbeitenden nützliches Wissen über gesunden Schlaf und eine gute Schlafhygiene vermitteln, auch wenn Schlaf nicht in ihre Verantwortung fällt. Bewegungsangebote und Entspannungs- und Achtsamkeitstechniken können organisiert werden. Das hilft beim Abschalten am Abend und erhöht die Chance für eine erholsame Nacht und einen guten nächsten Arbeitstag. 



 **So unterstützt die AOK**

Besser führen

Das Online-Programm „Gesund führen“ sensibilisiert Führungskräfte für ihre Vorbildfunktion und zeigt ihnen den Weg zu einem gesunden Führungsverhalten:

 **Hier klicken**

Entspannter sein

Das kostenlose AOK-Programm „Stress im Griff“ zeigt, wie Stress vermieden und herausfordernden Situationen entspannter begegnet werden kann:

 **Hier klicken**



Zurück zum Inhalt



Fit durch die Erkältungszeit: Gesundheit!

Husten, Schnupfen, Halsschmerzen: Wenn es kälter wird, nehmen Infekte zu. Hygieneregeln und ein starkes Immunsystem helfen, Ansteckungen zu vermeiden. Arbeitgeber können viel dafür tun, dass ihr Team gesund durch die kalte Jahreszeit kommt.

Infos und Tipps für mehr Gesundheit in der Erkältungszeit erhalten Sie auf unserem Poster.

[!\[\]\(4cafc60cd39da821525d7c6589540296_img.jpg\) Poster downloaden](#)

AOK NordWest. Die Gesundheitskasse.



Zurück zum Inhalt

Schluss mit „9 to 5“

Menschen sind zu unterschiedlichen Zeiten leistungsfähig. Für das Softwareunternehmen awork sind flexible Arbeitszeiten deshalb ein fester Teil der Unternehmensphilosophie.



»Solange die Arbeitsergebnisse stimmen und Teamabläufe nicht blockiert werden, respektieren wir individuelle Präferenzen.«

Tobias Hagenau

Arbeit sollte Spaß machen: Das ist einer der Grundsätze von awork. Das Hamburger Softwareunternehmen entwickelt ein Projektmanagement-Tool, das die Zusammenarbeit von Teams verbessert. Und legt auch im eigenen Unternehmen Wert darauf, dass sich die mehr als 50 Mitarbeitenden wohlfühlen.

Dazu gehört, dass sie dank flexibler Arbeitszeiten so arbeiten können, wie es zu ihrem Rhythmus und zum Unternehmen passt. „Ich glaube daran, dass Menschen ihre beste Arbeit leisten, wenn sie zu den für sie sinnvollen Zeiten arbeiten können“, sagt Geschäftsführer Tobias Hagenau. „Manche sind schon frühmorgens, andere erst ab dem späten Vormittag produktiv. Diese individuellen Leistungskurven zu respektieren, war uns von Anfang an wichtig.“

Flexibilität

Wenn die Stelle es erlaubt, muss sich bei awork niemand für seine Arbeitszeiten rechtfertigen. Nur wenige Teammitglieder sind ausgeprägte Lerchen oder Eulen und beginnen vor 8 Uhr oder arbeiten regel-

mäßig bis spät in die Nacht. Etwa 90 Prozent des Teams arbeiten in einem groben Zeitfenster von 10 bis 17 Uhr. Innerhalb dieser Zeitspanne gibt es aber individuelle Präferenzen: Manche starten früher, andere später. „Ob jemand um 7 Uhr oder um 11 Uhr beginnt, spielt für uns keine Rolle. Solange die Arbeitsergebnisse stimmen und Teamabläufe nicht blockiert werden, respektieren wir individuelle Präferenzen“, sagt Hagenau. Auch Arzttermine während der Arbeitszeit oder längere Mittagspausen sind möglich, wenn andere Teammitglieder, die das eventuell betrifft, darüber informiert werden.

Vertrauen

Die Flexibilität funktioniert, weil die Unternehmenskultur bei awork auf Vertrauen baut und es klare Rahmenbedingungen gibt. „Wir lassen unsere Mitarbeitenden eigenverantwortlich über ihre Arbeitszeit entscheiden. Sie wissen aber, dass die Teamarbeit funktionieren muss, dass bestimmte Termine eingehalten werden müssen und die individuelle Arbeitszeit nicht dazu führen darf,





Tobias Hagenau
Geschäftsführer des
Softwareunternehmens awork

dass Projekte ins Stocken geraten“, so Hagenau. Feste Meeting-Zeiten und Kommunikationsrichtlinien stellen sicher, dass trotz unterschiedlicher Arbeitsrhythmen eine effektive Zusammenarbeit möglich ist.

Das Team nutzt verschiedene Tools für die Zusammenarbeit. Wann Nachrichten gelesen und beantwortet werden müssen und wann nicht, ist klar definiert. „Wir erwarten explizit keine 24/7-Verfügbarkeit“, sagt Hagenau. Zudem gibt es regelmäßige Teammeetings, gemeinsame Präsenztage sowie quartalsweise mehrtägige Events vor Ort, bei denen das ganze Team zusammenkommt. „Diese Termine stehen lange im Voraus fest und sind fix in allen Kalendern eingeplant. Das schafft Verlässlichkeit, die flexible Arbeitszeiten erst wirklich funktionieren lässt. Es ist also nicht so, dass wir das einfach laufen lassen. Wir investieren aktiv in das System“, sagt Hagenau.

Teamgefühl

Und das lohnt sich. Die Zufriedenheit und Produktivität im Team sind durchweg hoch. Hagenau ist überzeugt, dass die zeitliche Flexibilität dazu einen wesentlichen Beitrag leistet. Und er beobachtet noch einen weiteren Effekt: „Wer die Freiheit hat, seine Arbeitszeiten selbst zu gestalten, akzeptiert auch, in besonders intensiven Projektphasen oder Notfällen außerhalb seiner präferierten Zeiten einzuspringen.“ „Gegenseitige Flexibilität“ nennt der Arbeitgeber das. Und weiß: Der Ansatz kann das Teamgefühl erheblich stärken. „Statt einer Stechuhr-Mentalität entsteht eine Kultur, in der alle am gleichen Strang ziehen. Ich glaube, dass das zu einer höheren intrinsischen Motivation führt: Menschen arbeiten nicht für die Uhr, sondern für den gemeinsamen Erfolg.“ ○

Mal früh, mal spät



Schichtdienst ist anstrengend, für den Körper und für die Psyche. Dazu kommt: Kein Mensch ist wie der andere. Jeder hat einen Alltag mit ganz persönlichen Anforderungen zu bewältigen. Wer als Führungskraft genau hinschaut, was der oder die Einzelne braucht, kann gezielt unterstützen und damit die Gesundheit der Mitarbeitenden fördern.

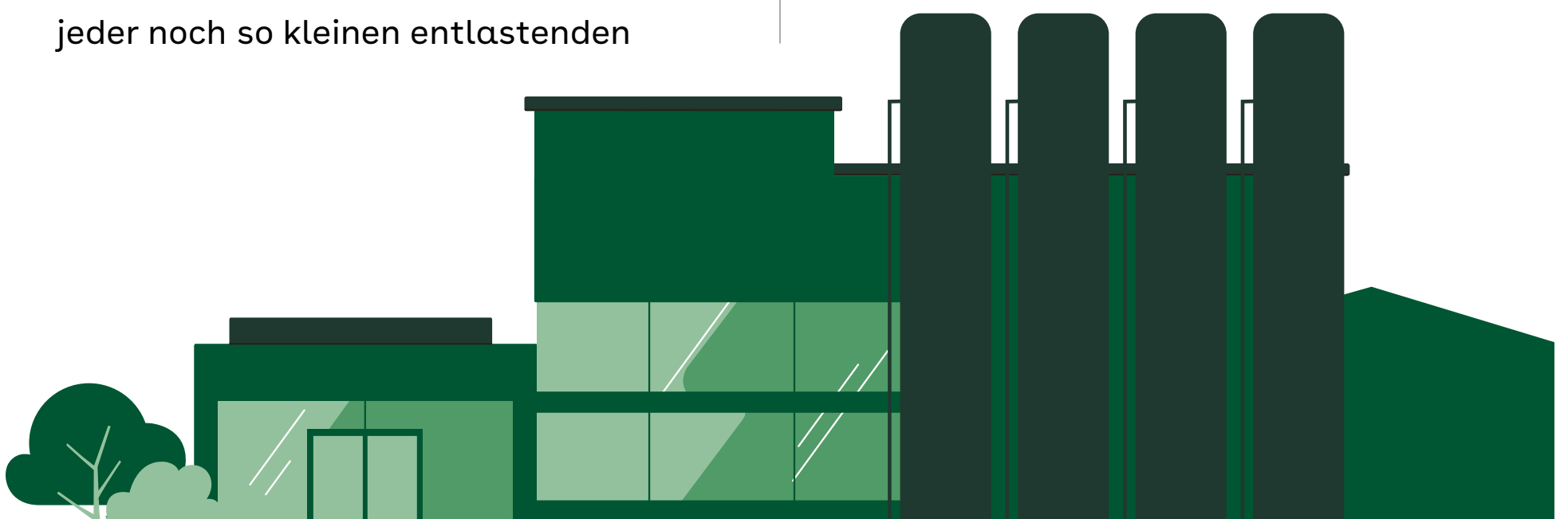
Individuelle Strategien helfen: Mit dem Alter etwa benötigen Menschen in der Regel länger zum Regenerieren. Hier können günstige Pausenregelungen und ausreichend Erholungszeit nach Nachtschichten helfen. Personen mit Familie werden entlastet, wenn bei der Planung der Schichten auf die Vereinbarkeit von Familie und Beruf geachtet wird. Und selbst junge Beschäftigte ohne Kinder profitieren davon, wenn sich die Arbeitszeiten nicht zu häufig verändern und gesundheitsfreundlich gedacht werden: Schichten, die nach vorn rollieren, höchstens drei Nacht- oder Frühschichten am Stück und ausreichend Zeit zum Erholen.

Nicht zuletzt zeigen Arbeitgeber mit jeder noch so kleinen entlastenden

Maßnahme, dass sie anerkennen und wertschätzen, was ihre Beschäftigten im Schichtdienst leisten.

RKW Gronau: Sechs Schichtarbeitende geben Praxistipps

RKW Gronau stellt als Standort des Familienunternehmens RKW Group mit 120 Mitarbeitenden nahe der niederländischen Grenze innovative Vliesstoffe her, unter anderem für die Automobilindustrie. Zwei Drittel der Beschäftigten arbeiten in Schichten. Hier berichten sechs von ihnen, was ihnen dabei hilft, diese Herausforderung zu meistern.



Zurück zum Inhalt

» Ich schaue erst mal, dass ich nach der Schicht in Ruhe zu Hause ankomme, etwas esse und dann Schlaf nachhole. Aber gerade bei wechselnden Zeiten ist das nicht immer so einfach. «

Jan, 27 Jahre

» Mir hilft es, nach der Arbeit noch kurz frische Luft zu schnappen, damit ich den Kopf frei kriege. Trotzdem gibt es Tage, da klappt es einfach nicht. «

Holger, 50 Jahre, verheiratet, zwei Kinder im Jugendalter

» Ich versuche, freie Tage nicht komplett vollzupacken, damit man auch mal Zeit zum Runterkommen und vor allem für die Familie hat. «

Manuel, 34 Jahre, verheiratet, zwei Kinder im Kita-Alter

» Für mich ist wichtig, nach der Schicht nicht direkt weiterzumachen, sondern erst mal runterzufahren. Aber ich merke, dass mir die Schichtarbeit zunehmend schwererfällt. «

Jürgen, verheiratet, 58 Jahre, drei erwachsene Kinder

» Mir hilft Bewegung. Sport, einfach nur ein Spaziergang oder eine Runde mit dem Fahrrad fahren. Das ist für mich ein guter Ausgleich, auch wenn Müdigkeit natürlich trotzdem immer ein Thema bleibt. «

Thorsten, 45 Jahre, geschieden

» Nach Nachtschichten brauche ich es daheim möglichst ruhig und dunkel. Ohne das könnte ich mich deutlich schlechter erholen. Ist aber oft etwas schwierig mit den Kindern zu Hause. «

Marc, 38 Jahre, verheiratet, ein Kind in der Grundschule, ein Kita-Kind



So unterstützt die AOK

Im Voraus planen

Weitere Infos dazu, wie das Arbeiten in Schichten möglichst gesund gestaltet werden kann:



Hier klicken



Zurück zum Inhalt



Probearbeit, Schnuppern, Praktikum



Viele Arbeitgeber setzen auf Praktika, Probearbeiten oder Schnuppertage, um potenzielle Fachkräfte kennenzulernen und für ihr Unternehmen zu begeistern. Je nach Art der Beschäftigung gelten unterschiedliche sozialversicherungsrechtliche Regeln.



Probearbeit:**von Beginn an SV-pflichtig**

Die Probearbeit zählt aus Sicht der Sozialversicherung vom ersten Tag an als vollwertiges Beschäftigungsverhältnis. Probearbeitende sind in den Betriebsablauf eingebunden und arbeiten eine bestimmte Zeit lang produktiv mit. Unabhängig von ihrer Dauer unterliegen Probe-arbeitsverhältnisse daher der Sozialversicherungspflicht. Es besteht Anspruch auf Mindest- oder Tariflohn. Die Beitragshöhe richtet sich wie gewohnt nach dem Entgelt, auch Mini- oder Midijobregelungen greifen.

Probearbeiten gilt von vornherein als berufsmäßig, daher ist eine sozialversicherungsfreie kurzfristige Beschäftigung ausgeschlossen. Das gilt selbst dann, wenn die Zeitgrenze für eine kurzfristige Beschäftigung eingehalten wird.

Schnuppertag:**Kennenlernen ohne Verpflichtung**

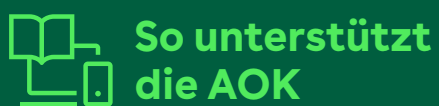
Beim Schnuppertag (formal als Einführungsverhältnis bezeichnet) können sich Unternehmen und Interessierte unverbind-

lich begegnen. Sie lernen sich kennen, ohne dass ein echtes Arbeitsverhältnis entsteht, in dem der Arbeitgeber ein Weisungsrecht hat. Wer schnuppert, muss keine Arbeitsleistung erbringen und erhält kein Entgelt. Daher besteht keine Sozialversicherungspflicht, auch nicht in der Unfallversicherung.

Praktikum:**Die Art ist entscheidend**

Wie ein Praktikum aus SV-Sicht beurteilt wird, hängt von seiner Art ab: Ist es freiwillig oder vorgeschrieben? Handelt es sich um ein Schülerpraktikum oder um ein Praktikum im Studium? Wird das Praktikum vor, nach oder während des Studiums absolviert und wird ein Entgelt gezahlt? Damit Arbeitgeber das Arbeitsverhältnis für Personen im Praktikum von Anfang an richtig bewerten, finden sie die genauen Regelungen für jede Praktikumsart ausführlich im AOK-Fachportal für Arbeitgeber. 

 **Hier klicken**



**So unterstützt
die AOK**

Im Video zum Seminar „Probearbeit und Praktikum“ klären Fachleute der AOK SV- und arbeitsrechtliche Fragen rund um das Schnuppern, Probearbeiten und Praktika.

 **Hier klicken**



Zurück zum Inhalt

Der Infoservice zu Sozialversicherung und Recht
Für das Personal- und Lohnbüro

personal wissen

4 • 2026



Sozialversicherung 2027

Die Reformen im Blick

Pflege, Rente, Krankenversicherung: In der SV stehen Reformen an, die sich auf die Entgeltabrechnung auswirken. Wie es derzeit um beschlossene und geplante Maßnahmen steht.

Beiträge bei Minijobs

Der pauschale Arbeitgeberbeitrag zur gesetzlichen Krankenversicherung für geringfügig entlohnt Beschäftigte (aktuell 13 Prozent) steigt. Er wird ab 2027 nach dem allgemeinen Beitragssatz (14,6 Prozent) zuzüglich des durchschnittlichen Zusatzbeitragssatzes bemessen. Der durchschnittliche Zusatzbeitragssatz wirkt sich künftig auf den Faktor F im

Übergangsbereich aus. Er wird regulär bis zum 1. November für das Folgejahr festgelegt.

Noch offen: Der Entwurf zum Pflege-neuordnungsgesetz (PNOG) sieht einen pauschalen PV-Arbeitgeberbeitragssatz von 3,6 Prozent für gewerbliche Minijobs vor (1,5 Prozent bei Minijobs in Privathaushalten). Ebenfalls noch keine Gesetzeskraft hat der Vorschlag der Rentenkommission, die Befreiung von der Rentenversicherungspflicht für geringfügig entlohnte Minijobbende abzuschaffen.

Änderungen im höheren Entgeltbereich

Bereits beschlossen ist die einmalige Erhöhung der jährlichen Beitragsbemessungsgrenze in der KV um 3.600,00 Euro, die zum Jahreswechsel zusätzlich zur regulären Anpassung erfolgt. Auch die allgemeine Jahresarbeitsentgelt- 

DATEN UND FAKTEN

58

Die Rentenkommission empfiehlt, die Altersgrenze für Altersteilzeit von 55 auf 58 Jahre anzuheben und künftig an die Regelaltersgrenze zu koppeln. Altersteilzeit im Blockmodell soll künftig nicht mehr möglich sein.



Zurück zum Inhalt

grenze (JAEG) wird 2027 zusätzlich um 3.600,00 Euro erhöht. Zudem haben Arbeitgeber noch eine dritte JAEG zu beachten (Bestandsschutzregel). Arbeitgeber prüfen daher zu Jahresbeginn den Krankenversicherungsstatus ihrer Beschäftigten. Nach dem PNOG-Entwurf soll sich die Beitragsbemessungsgrenze der Pflegeversicherung künftig an der allgemeinen JAEG der Krankenversicherung orientieren. Derzeit entspricht sie betragsmäßig der niedrigeren besonderen JAEG. In der Praxis würde das einen Sprung von aktuell 5.812,50 Euro auf voraussichtlich über 7.000,00 Euro monatlich bedeuten. Die endgültigen Rechengrößen für 2027 legt die Bundesregierung im Herbst fest. Sie finden Sie dann aktuell auf:

 **Hier klicken**

Weitere Anpassungen

Beschlossene Sache ist der KV-Zuschlag für familienversicherte Ehepartnerinnen

und -partner von 2,5 Prozent, der ab 2028 unter bestimmten Bedingungen fällig wird. Laut PNOG-Entwurf soll für diese Personengruppe zudem ein Beitragszuschlag in der Pflegeversicherung von 0,52 Prozent kommen. Geplant ist außerdem, dass der PV-Beitragszuschlag für Kinderlose ab 2027 von derzeit 0,6 auf 0,7 Prozentpunkte steigt. 



**So unterstützt
die AOK**

Sobald die genannten Punkte Gesetzeskraft erlangen, informiert Ihre AOK Sie. Das AOK-Fachportal aok.de/fk/nw wird laufend an den aktuellen Stand der Gesetzgebung angepasst. Direkt per E-Mail erhalten Sie alle Infos außerdem mit dem AOK-Newsletter für Arbeitgeber.

 **Hier klicken**

AKTUELL

Wiederholte AU: Schritt für Schritt erklärt

Wenn Beschäftigte häufig arbeitsunfähig erkrankt sind, ist oft unklar, wie lange der Arbeitgeber das Entgelt weiterzahlen muss und wann die Krankenkasse mit Krankengeld einspringt. Im neuen AOK-Video erläutern wir die einzelnen Schritte in den digitalen Verfahren anhand eines konkreten Beispiels.

 **Hier klicken**

Einmal im Monat: AOK-Newsletter

Aktuelle Änderungen in der Sozialversicherung, praktische Tipps zur Gesundheit im Betrieb oder Seminarangebote der AOK – mit unserem Newsletter gesundes unternehmen bleiben Sie auf dem Laufenden.

Gleich anmelden:

 **Hier klicken**



Zurück zum Inhalt

Pläne und Neuerungen

Entgeltfortzahlung und eAU

Der eine Teil der neuen Regelungen und Verfahren zur Arbeitsunfähigkeit (AU) ist bereits fest terminiert, der andere Teil noch politischer Plan.

Bereits umgesetzt: verbessertes eAU-Verfahren ab dem 1. Januar 2027

Der Meldegrund „6“ wird zum „Sonderfall“ und deckt neben teilstationären Krankenhausbehandlungen auch ambulante Reha-Maßnahmen und ähnliche Behandlungen ab, für die es bisher keine elektronische Rückmeldung gab.

Bei Verlängerung einer Reha- oder Vorsorgemaßnahme erfolgt eine automatische Mitteilung an den Arbeitgeber über das voraussichtliche Ende, ohne erneute Anfrage bei der Krankenkasse.



Ändert sich bei Krankenhausaufenthalten das geplante Entlassungsdatum oder liegt das tatsächliche Enddatum vor, wird der alte Datensatz künftig automatisch storniert und durch die aktuelle Meldung ersetzt.

Beschlossene Sache: Teil-AU ab 2028

Ab dem 1. Januar 2028 können Beschäftigte mit ärztlichem Attest 25, 50 oder 75 Prozent der bisherigen Arbeitszeit leisten, während sie für den anderen Teil der Zeit weiterhin krankgeschrieben sind. Stimmt der Arbeitgeber der Teil-AU zu, zahlt er das Entgelt für die geleisteten Stunden. Für den verbleibenden Anteil erhalten die Beschäftigten nach Ablauf der Entgeltfortzahlung Krankengeld von der Krankenkasse. Das technische Abrufverfahren für Arbeitgeber soll bis zum 1. Juli 2028 vom GKV-Spitzenverband bereitgestellt werden.

Politisch diskutiert:

Attest ab Tag 1, Ende der Telefon-AU

Die Regierungskoalition plant die verpflichtende Vorlage einer AU-Bescheinigung ab dem ersten Krankheitstag. Arbeits- und Tarifverträge sowie Betriebsvereinbarungen können eine spätere Vorlage vorsehen. Außerdem ist geplant, die telefonische Krankschreibung abzuschaffen. Das Gesetzgebungsverfahren für beide Maßnahmen soll bis Jahresende abgeschlossen sein. Konkrete Termine zur Umsetzung gibt es noch nicht. ○



Kurzfristige Beschäftigung**Landwirtschaft oder Mischbetrieb**

Bei kurzfristigen Beschäftigungen in der Landwirtschaft gilt die Zeitgrenze von 15 Wochen oder 90 Arbeitstagen im Kalenderjahr (statt drei Monaten oder 70 Arbeitstagen in anderen Branchen). Ist ein Betrieb sowohl in der Landwirtschaft als auch in Nebengebieten tätig, richtet sich die Zeitgrenze nach dem Schwerpunkt: Arbeiten die meisten Beschäftigten (egal ob Voll- oder Teilzeit) im landwirtschaftlichen Bereich, gelten die längeren Zeitgrenzen. Alternativ wird dies nach den Arbeitsstunden beurteilt. Dafür gibt der Betrieb eine Prognose zu Jahresbeginn ab, die für das Kalenderjahr gilt.



Arbeitet die Mehrheit der Beschäftigten nicht im landwirtschaftlichen Bereich, handelt es sich nicht um einen landwirtschaftlichen Betrieb im Sinne dieser Regelung. Das gilt auch, wenn die Mehrzahl der Arbeitsstunden nicht im landwirtschaftlichen Bereich liegt. Dann sind für alle kurzfristig Beschäftigten die kürzeren Zeitgrenzen maßgeblich, auch für die, die im landwirtschaftlichen Teil arbeiten. ○

Foto: Hinterhaus Productions via Getty Images

KURZMELDUNGEN**Mindestlohn und Minijobgrenze 2027**

Der Mindestlohn steigt ab dem 1. Januar 2027 auf 14,60 Euro brutto je Stunde. Die Verdienstgrenze für Minijobs (Geringfügigkeitsgrenze) erhöht sich 2027 auf 633,00 Euro monatlich (7.596 Euro pro Jahr), da sie an den Mindestlohn gekoppelt ist. Eine Beschäftigung im Übergangsbereich (Midijob) liegt ab 2027 bei einem regelmäßigen Arbeitsentgelt von 633,01 bis 2.000,00 Euro vor. Die Bundesregierung hat die Erhöhung 2025 mit der Fünften Mindestlohnanpassungsverordnung beschlossen. Eine weitere Reform ist geplant. Diese und mehr aktuelle Infos:

[!\[\]\(5db460c3746afb1ce6e75bddb304caae_img.jpg\) Hier klicken](#)

Aktuelle Fragen zur Aktivrente

Im Fragenkatalog zur Aktivrente hat das Bundesministerium der Finanzen (BMF) zwei Punkte klargestellt: Beschäftigte im Übergangsbereich erhalten den Steuervorteil auf ihr gesamtes Arbeitsentgelt und nicht nur auf den für die SV-Beitragsberechnung relevanten, fiktiven Betrag. Zudem mindern vorrangige Steuerbefreiungen die Höhe der Aktivrente nicht. Mit der 2026 eingeführten Aktivrente ist das Arbeitsentgelt von Beschäftigten nach Erreichen der Regelaltersgrenze bis 2.000,00 Euro monatlich steuerfrei. ○

SIE FRAGEN, EXPERTINNEN UND EXPERTEN ANTWORTEN

Weiterbeschäftigung ab der Regelaltersgrenze

Eine Arbeitnehmerin hat die Regelaltersgrenze erreicht, arbeitet jedoch weiter und beantragt zunächst keine Altersrente. Welche Auswirkungen hat das auf die Sozialversicherung? Muss ich die Beitragsgruppe ändern? Und entfällt der Beitragsanteil der Arbeitnehmerin zur Rentenversicherung, obwohl sie noch keine Altersrente bezieht?

Auch ohne Rentenbezug wirkt sich das Erreichen der Regelaltersgrenze auf die SV aus: In der Arbeitslosenversicherung endet die Beitragspflicht mit Ablauf des Monats, in dem die Regelaltersgrenze erreicht wird. Deshalb gelten ab diesem Zeitpunkt der Beitragsgruppenschlüssel „1121“ und der Personengruppenschlüssel „101“.

Auf die Rentenversicherung hat das Erreichen der Regelaltersgrenze allein keine Auswirkung. Solange keine Altersvollrente bezogen wird, bleiben Beschäftigte und Arbeitgeber grund-

sätzlich rentenversicherungspflichtig und tragen ihre jeweiligen Beitragsanteile. Erst mit dem Bezug einer Altersvollrente entfällt der Arbeitnehmeranteil zur gesetzlichen Rentenversicherung.



Sie fragen, unsere Expertinnen und Experten antworten innerhalb von 24 Stunden.

 **Hier klicken**



Zurück zum Inhalt



Teilzeit und ElterngeldPlus

Beruf und Familie vereinbaren

Immer häufiger nutzen Beschäftigte mit Kindern das ElterngeldPlus, wenn sie nach der Geburt in Teilzeit arbeiten wollen. Wer als Arbeitgeber die wichtigsten Regelungen kennt, kann seine Beschäftigten optimal bei der Planung des Wiedereinstiegs unterstützen.

40,3%

der Mütter und Väter haben 2025 das ElterngeldPlus in Anspruch genommen. Das ist der höchste Wert seit der Einführung im Jahr 2016.

Quelle: Statistisches Bundesamt Destatis, 2026.

Beim ElterngeldPlus erhalten Eltern nur die Hälfte des Basiselterngeldes, aber sie können es doppelt so lange beziehen. Aktuell liegt die Höchstbezugsdauer bei 28 Monaten. Beschäftigte, die Elterngeld beziehen, dürfen maximal 32 Stunden pro Woche arbeiten.

Arbeitgeber sind weder für die Bearbeitung des Antrages noch für die Auszahlung zuständig. Beschäftigte beantragen ElterngeldPlus selbst bei der zuständigen Elterngeldstelle. Zum Antrag gehört eine Arbeitgeberbescheinigung. Diese erhalten Arbeitgeber von ihren Beschäftigten und tragen dort unter anderem die geplante Arbeitszeit und das voraussichtliche Entgelt während des Elterngeldbezuges ein.

Möchten Beschäftigte in Teilzeit arbeiten, während sie Elterngeld beziehen, müssen sie das bis sieben

Wochen vor dem geplanten Beginn beim Arbeitgeber anmelden, etwa per E-Mail. Ist das Kind zwischen drei und acht Jahre alt, gilt eine Frist von 13 Wochen.

Die Bundesregierung erarbeitet derzeit Vorschläge, um das Basiselterngeld und das ElterngeldPlus zu reformieren. ○



**So unterstützt
die AOK**

Von der Meldung über SV-Beiträge bis zum Kündigungsschutz: Mit der Elternzeit-Checkliste der AOK haben Arbeitgeber alle relevanten Punkte im Blick, wenn Beschäftigte in Elternzeit gehen.



Hier klicken



Zurück zum Inhalt

Neues zum Jahreswechsel

Das kommt 2027



Der Jahresanfang 2027 bringt viele gesetzliche Änderungen, die sich auf die Entgeltabrechnung auswirken. Das Spezial
§ „Trends & Tipps“ Ihrer AOK informiert Sie tagesaktuell.



Vom Pflegeneuordnungsgesetz bis zu den Reformpaketen der Regierungskoalition: Zahlreiche Neuerungen werden nach der Sommerpause verhandelt und in den letzten Wochen des Jahres beschlossen. Die AOK greift im Rahmen des Spezial „Trends & Tipps 2026/27“ die wichtigsten Punkte zum Jahreswechsel auf.

Unter anderem:

- Reformen bei der Kranken-, Pflege- und Rentenversicherung mit relevanten Punkten für die Entgeltabrechnung
- das Jahressteuergesetz 2026 mit Auswirkungen auf die Sozialversicherung
- Änderungen bei Mini- und Midijobs
- Meldeverfahren: Neuerungen und Praxistipps für die Verfahren DEÜV, DTA-EEL, eAU und euBP
- Rechengrößen 2027 mit Änderungen aus den Reformpaketen der Bundesregierung

Die Seiten „Trends & Tipps“ im AOK-Fachportal für Arbeitgeber informieren stets aktuell. Klar, verständlich und anschaulich werden die

Neuerungen in der Sozialversicherung erklärt. Die beliebten Checkbriefe fassen die zentralen Punkte auf einen Blick zusammen – der perfekte Überblick für den Abrechnungsalltag.

 **Hier klicken**

Kostenfreies Seminar-on-demand „Trends & Tipps 2027“

An mehreren Terminen von November bis Januar können Sie sich exklusiv im Seminar-on-demand Videos ansehen, in denen alle Neuerungen zum Jahreswechsel verständlich und praxisnah erklärt werden. Die Videos lassen sich an den Seminartagen flexibel zwischen 8 und 17 Uhr – an bestimmten Tagen auch zwischen 11 und 20 Uhr – starten, unterbrechen und fortsetzen. Während der Seminarzeiten stehen Expertinnen und Experten der AOK live für fachliche Fragen im Chat zur Verfügung. Melden Sie sich gleich zum Termin Ihrer Wahl an! 

 **Hier klicken**

 **So unterstützt die AOK**

Persönlichen Update-Service nutzen

Melden Sie sich in Ihrem persönlichen Bereich auf aok.de/fk für den Aktualisierungsservice an. Sobald sich bei den Themen rund um den Jahreswechsel etwas ändert, erhalten Sie automatisch eine Benachrichtigung per E-Mail.

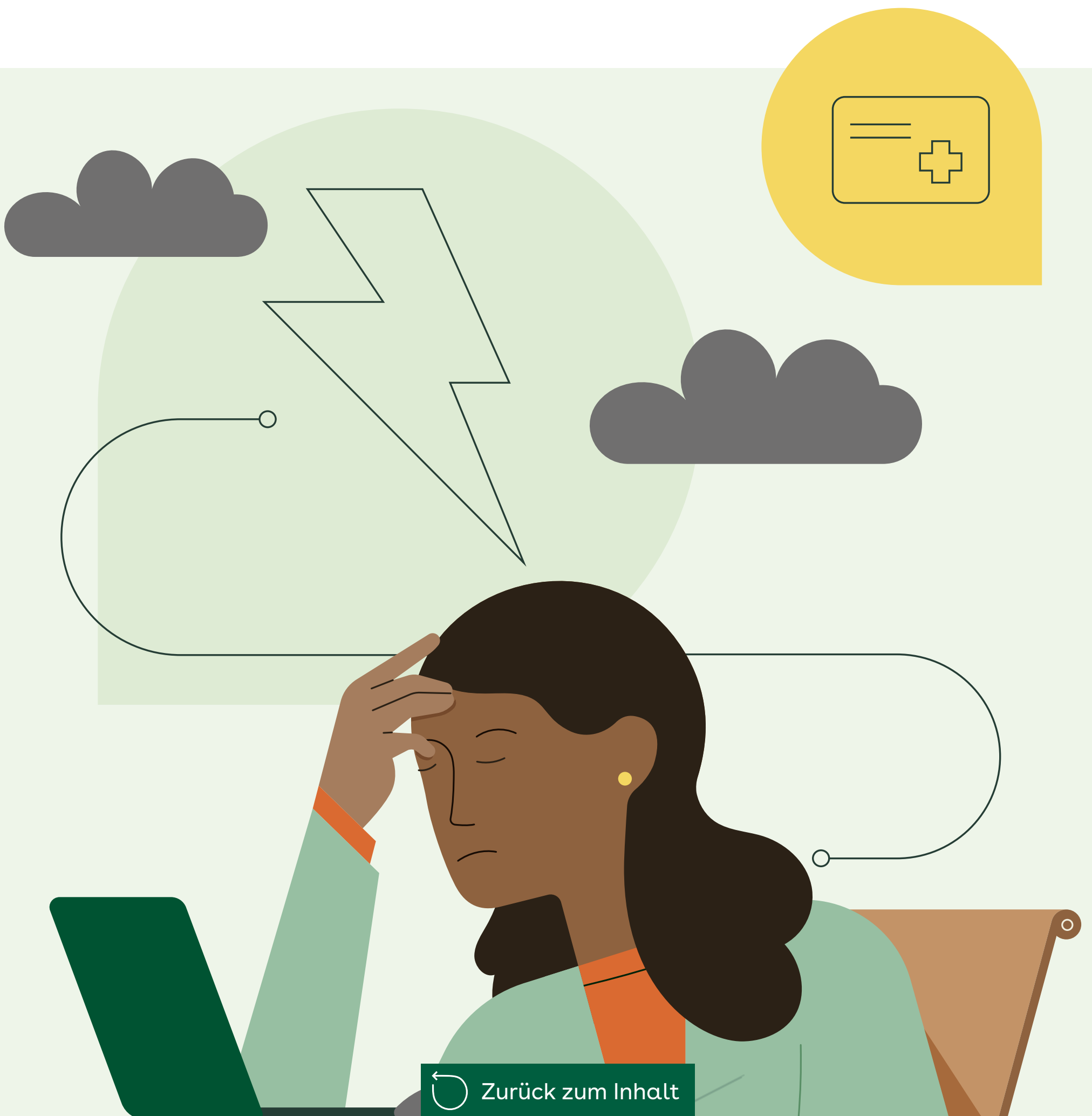
 **Hier klicken**



Gemeinsam gegen Migräne



Migräne betrifft viele Beschäftigte und kann den Arbeitsalltag erheblich einschränken. Arbeitgeber haben viele Möglichkeiten, gezielt vorzubeugen, um Fehlzeiten zu verringern.



[Zurück zum Inhalt](#)

Migräne ist die häufigste neurologische Erkrankung in Deutschland. Rund 18 Millionen Menschen sind betroffen, Frauen deutlich häufiger als Männer. Bei den meisten erreicht die Krankheit zwischen dem 20. und 50. Lebensjahr ihren Höhepunkt – also genau in der Phase, in der viele beruflich besonders aktiv sind. Arbeitgeber tun gut daran, frühzeitig gemeinsam mit dem Team vorbeugende Strukturen zu schaffen.

Mehr als ein Kopfschmerz

Rund ein Viertel der Bevölkerung setzt Migräne mit gewöhnlichen Kopfschmerzen gleich und unterschätzt deshalb das Ausmaß der Krankheit. Migräne ist eine ernst zu nehmende Erkrankung mit teils schweren Symptomen, die von Person zu Person stark variieren. Manche werden ohne Vorwarnung von einer Attacke getroffen. Bei anderen kündigt sie sich Stunden vorher an, zum Beispiel durch Heißhunger oder plötzliche Müdigkeit.

Ist die Migräne erst einmal akut, kann sie bis zu drei Tage anhalten. Neben starken Kopfschmerzen leiden Betroffene häufig unter Licht- und Lärmempfindlichkeit, Erschöpfung, Übelkeit, Schwindel sowie Seh- oder Sprachstörungen. Arbeiten ist in dieser Phase oft nicht möglich, nicht zuletzt, weil bereits

kleine Bewegungen die Beschwerden verstärken können.

Migräne mitdenken

Migräne existiert. Diese Erkenntnis hilft, sie im Arbeitsalltag mitzudenken. Es ist eine Binsenweisheit mit wahrem Hintergrund: Wer über Themen spricht, nimmt ihnen das Drohpotenzial. Alle können dazu beitragen, dass es im Unternehmen ein Klima des „Darüberredens“ gibt. So kann das ganze Team gemeinsam nach Lösungen suchen.



 **So unterstützt die AOK**

Ganz gelassen

Mit dem kostenlosen AOK-Programm „Stress im Griff“ lernen Sie und Ihre Mitarbeitenden, Stress zu vermeiden.

 **Hier klicken**

Gesunde Pause

Anregungen für eine gesunde Pausengestaltung erhalten Sie im AOK-Fachportal für Arbeitgeber:

 **Hier klicken**



Zurück zum Inhalt

WER IST BETROFFEN?

3,42%

Krankschreibungen wurden 2024 pro 100 AOK-versicherten Beschäftigten insgesamt wegen Migräne verzeichnet.

8,66

pro 100 waren es 2024 sogar bei AOK-versicherten Beschäftigten unter 20 Jahren.

Auslöser erkennen und meiden

So individuell wie die Symptome sind auch die Auslöser. Einige lassen sich nicht beeinflussen: ein plötzlicher Wetterumschwung etwa. Andere können identifiziert und dann gezielt vermieden werden. Im Arbeitskontext zählen dazu schlechte Beleuchtung, flackernde Bildschirme, intensive Gerüche, unregelmäßige Pausen oder hohe Lärmbelastung.

Auch psychische Faktoren spielen eine zentrale Rolle: Dauerstress, hohe Arbeitsbelastung oder soziale Konflikte im Team können die Häufigkeit von

FEHLTAGE WEGEN MIGRÄNE

14,38%

Fehltage pro 100 AOK-versicherte Beschäftigte entstanden 2024 durchschnittlich durch Migräne.

Quelle: AOK/BGF-Institut 2025.

Attacken erhöhen. Viele dieser Auslöser lassen sich durch eine präventiv gestaltete Arbeitsumgebung und klar abgesprochene Pausenstrukturen bereits vorab reduzieren.

Kleine Schrauben mit Wirkung

Manchmal reichen kleine Anpassungen: Bessere Beleuchtung, ein geeigneter Bildschirm oder ein ruhiger Arbeitsplatz können bereits spürbare Entlastung bringen. Auch Stressbewältigungstrainings oder kognitive Verhaltenstherapien unterstützen beim Umgang mit der Krankheit. In akuten Phasen, die während der Arbeitszeit auftreten, können Arbeitgeber abgedunkelte, ruhige Rückzugsräume bereitstellen. Flexible Arbeitsmodelle ermöglichen es Betroffenen zudem, auf die Signale ihres Körpers zu hören und rechtzeitig Pausen einzulegen. 



Fragen, verstehen, gesünder arbeiten



Wer die Gesundheit im Unternehmen verbessern will, sollte wissen, was die Mitarbeitenden bewegt. Eine Beschäftigtenbefragung kann dafür eine wichtige Grundlage liefern. Ein AOK-Experte erklärt, wie solch eine Befragung abläuft.

In vielen Branchen In vielen Branchen stehen Unternehmen derzeit unter Druck. Die Gesundheit der Beschäftigten kann dabei schnell in den Hintergrund rücken. Dabei spielt sie immer eine wichtige Rolle, ganz besonders in wirtschaftlich schwierigen Zeiten.

„Gesunde Mitarbeitende tragen dazu bei, dass Betriebe belastbar bleiben und Krisen besser bewältigen“, erklärt Dr. Thomas Lennefer von der Abteilung Prävention bei der AOK. „Umgekehrt ist ein starkes Stressempfinden im Team ein wichtiges Warnsignal dafür, dass zum Beispiel Abläufe nicht optimal funktionieren.“

Eine Beschäftigtenbefragung verschafft Führungskräften einen Überblick über die Situation im Unternehmen weit über Gesundheitsfragen hinaus.

Zeit, nachzufragen

Wenn Arbeitgeber regelmäßig alle zwei bis drei Jahre eine Beschäftigtenbefragung durchführen, können sie Entwicklungen nachvollziehen. Das gilt auch, wenn sich Belegschaften und Arbeitsweisen im Laufe der Zeit verändern. Besonders sinnvoll sind Befragungen außerdem, wenn Veränderungen im Unternehmen anstehen, etwa durch die Einführung neuer Technologien.

Eine gute Vorbereitung ist dabei entscheidend. Um mögliche Vorbehalte abzu-



Dr. Thomas Lennefer
Stellvertretender Abteilungsleiter
Prävention beim
AOK-Bundesverband

bauen, sollten Mitarbeitende frühzeitig über Ablauf und Ziele der Befragung informiert werden.

Ein klares Signal, dass die Unternehmensleitung hinter dem Projekt steht und die Ergebnisse ernst nimmt, ist essenziell. Dr. Lennefer empfiehlt zu diesem Zweck die Einrichtung eines sogenannten Steuerkreises. In diesem Team treiben Mitarbeitende aus verschiedenen Bereichen den Prozess gemeinsam voran.

Für eine rege Teilnahme empfiehlt es sich zudem, das Ausfüllen der Fragebögen während der Arbeitszeit zu ermöglichen.

Einfach und flexibel

Heute werden Beschäftigtenbefragungen meist digital durchgeführt. Die Mitarbeitenden erhalten einen Link und



beantworten die Fragen innerhalb eines festgelegten Zeitraums in anonymisierter Form.

Im Mittelpunkt stehen neben gesundheitlichen Faktoren wie Ergonomie, Arbeitszufriedenheit und Stressbelastung auch allgemeine Themen, die großen Einfluss auf das Wohlbefinden im Team haben können. Dazu zählen der Informationsfluss im Unternehmen, Unterstützung durch die Führungsebene oder die Zusammenarbeit zwischen Abteilungen.

Es empfiehlt sich, die Ergebnisse offen im Betrieb zu kommunizieren. Vor allem in größeren Unternehmen können dabei trotz des anonymisierten Verfahrens oft Rückschlüsse auf Bedarfe in einzelnen Teams gezogen werden. „So ist zum Beispiel erkennbar, wenn in einer Abteilung der Informationsfluss nicht gut funktioniert“, erklärt Lennefer. „Dann lassen sich gezielt Maßnahmen entwickeln, um dort Verbesserungen anzustoßen.“

Erst fragen, dann handeln

Unerlässlich ist, dass die Ergebnisse der Befragung in konkrete Schritte übersetzt werden. „Das Ziel der Befragung ist, Themen sichtbar zu machen und gemeinsam Lösungen zu entwickeln“, sagt Lennefer. „Das Schlimmste wäre, die Mitarbeitenden erst nach ihren Bedürfnissen zu fragen und diese im Nachgang einfach zu ignorieren.“

Workshops können dabei helfen, konkrete Maßnahmen zu erarbeiten. Natürlich sind Beschäftigtenbefragungen

immer mit organisatorischem Aufwand verbunden. Führungskräfte lernen dabei jedoch, was in ihrem Unternehmen passiert und wie es der Belegschaft geht. So werden sie befähigt, Maßnahmen passgenau zu planen und die Wirksamkeit von Angeboten der Betrieblichen Gesundheitsförderung (BGF) zu steigern. Das spart Ressourcen und verbessert die Zufriedenheit im Unternehmen. 



So unterstützt die AOK

Digitale Angebote

Nicht nur die Befragung selbst, auch viele Gesundheitsangebote lassen sich heute unkompliziert digital umsetzen. Die AOK stellt hier ein vielseitiges Spektrum bereit, das von Online-Coachings bis hin zu unterstützenden Apps reicht.

 [Hier klicken](#)

Betriebliche Gesundheitsförderung (BGF)

Sie möchten in Ihrem Unternehmen ein Betriebliches Gesundheitsmanagement aufbauen? Die Fachleute der AOK NordWest unterstützen Sie dabei. Ansprechperson finden unter:

 [Hier klicken](#)

Ein Hoch auf den Herbst



Wenn die Tage kürzer und kühler werden, haben viele regionale Lebensmittel Hochsaison. Heimisches Gemüse kann allen gesund und genussvoll durch die goldene Jahreszeit helfen.



Zurück zum Inhalt

Färben sich die Blätter an den Bäumen langsam gelb und rot, sind die Stände an den Wochenmärkten in der Regel prall gefüllt. Ob Wurzelgemüse, Bittersalate oder Kohl: In der Erntezeit ist Gemüse von heimischen Feldern besonders reich an Nährstoffen.

Davon können auch Unternehmen profitieren, denn ausgewogene Ernährung schafft beste Voraussetzungen für Fitness und Leistungsfähigkeit.

Gemeinsam genießen

Neben den gesundheitlichen Vorteilen bietet saisonale Ernährung auch Chancen für das Miteinander am Arbeitsplatz: Gemeinsame Kochpausen oder Spaziergänge über den nächstgelegenen Wochenmarkt, kleine Koch-Challenges für das kreativste Herbstgericht oder das Teilen von Lieblingsrezepten können den Austausch im Team fördern und neue Impulse für eine ausgewogene Ernährung geben. Gerade in mittelgroßen Unternehmen lassen sich solche Aktionen oft unkompliziert organisieren. Oft reicht bereits eine gut ausgestattete Büroküche zum Zubereiten, Aufbewahren und Erwärmen einfacher Gerichte. Ganz nebenbei: „Meal Prepping“, also das Vorkochen für die ganze Woche, ist ein aktueller Ernährungstrend.

Werden dabei heimische Zutaten genutzt, leisten alle Beteiligten einen Beitrag zum Klimaschutz. Denn mit kurzen Transportwegen und geringer Lagerdauer hat regionales Saison Gemüse in der Regel eine gute Ökobilanz.

Gut fürs Immunsystem

Viele Herbstgemüse gelten als regelrechte „Immun-Booster“. So auch der Kürbis: Als echter Klassiker der Saison enthält er unter anderem Betacarotin, aus dem der Körper Vitamin A bildet. Das trägt zur stabilen Funktion des Immunsystems bei. Zudem liefert er reichlich Ballaststoffe, die lange sättigen und die Verdauung unterstützen.

Auch Pastinaken sind reich an wertvollen Inhaltsstoffen. Sie enthalten unter anderem Ballaststoffe, Vitamin C sowie Mineralstoffe wie Kalium und Magnesium. Ihr leicht süßlicher Geschmack kommt in Suppen und Pürees ebenso gut zur Geltung wie in einem schnellen Ofengemüse.

Eine Vitaminquelle ist auch Rosenkohl, dessen Erntezeit im Herbst beginnt. Er hat einen besonders hohen Gehalt an Vitamin C, ist aber auch reich an Vitamin K, Folsäure und sekundären Pflanzenstoffen mit entzündlicher Wirkung. ○



 **So unterstützt die AOK**

Ernährung ist ein wichtiger Bestandteil der Betrieblichen Gesundheitsförderung (BGF). Wie Unternehmen gesunde Ess- und Trinkgewohnheiten etablieren können, erfahren Sie im AOK-Fachportal für Arbeitgeber:

 **Hier klicken**



Zurück zum Inhalt



REZEPT

Kürbissuppe mit Ingwer und Orangensaft

Serviert mit Vollkornbrötchen ist dieser herbstliche Klassiker ein wahrer Vitamin-Booster und kann in fast jeder Kaffee-küche aufgewärmt werden.



Foto: Olgaorly via Getty Images

Zutaten für zehn Personen

1 kg	Hokkaido-Kürbis, frisch, geputzt	300 ml	Orangensaft
			Jodsalz, Pfeffer
800 g	Möhren, frisch	10 ml	Sojasoße
60 g	Zwiebeln	20 ml	Zitrone (Fruchtsaft)
5 g	Ingwer, frisch	400 g	Kürbiskerne
30 ml	Rapsöl	600 g	Vollkornbrötchen
1,3 l	Gemüsebrühe		

Zubereitung:

Für die Suppe Kürbis, Möhren, Ingwer und Zwiebeln in grobe Stücke schneiden und in Öl andünsten. Mit Brühe aufgießen und etwa 15 bis 20 Minuten weich kochen.

Sehr fein pürieren. Orangensaft unterrühren, mit Salz, Pfeffer, Sojasoße und Zitronensaft abschmecken und noch mal erwärmen. Mit Kürbiskernen garnieren.

Vollkornbrötchen dazu servieren.

Ausgabemenge pro Person:

Suppe: ca. 410 g, Brötchen: ca. 60 g

Nährstoffe pro Person:
492 kcal Energie; 22,4 g Eiweiß; 23,5 g Fett; 53,8 g Kohlenhydrate; 12,8 g Ballaststoffe; 4,4 mg Vitamin E;
0,6 mg Vitamin B1; 72 g Folat; 25,5 mg Vitamin C; 69 mg Calcium; 193 mg Magnesium; 5,1 mg Eisen

KANTINENESSEN

Am besten **lecker** und **gesund**

Was in der Kantine auf den Teller kommt, soll vor allem schmecken. Das sagen zumindest 99 % der Beschäftigten in einer Befragung für den Ernährungsreport 2025 des Bundesministeriums für Landwirtschaft, Ernährung und Heimat (BMLEH). Der Gesundheitsaspekt steht für die Studienteilnehmenden an zweiter Stelle. Er ist für 90 % sehr wichtig oder wichtig. Insbesondere weibliche Beschäftigte sprechen sich mit 93 % für gesunde Zutaten aus (Männer: 86 %). Bei den

14- bis 29-Jährigen sind es nur 83 %. Auf kalorienarmes Essen achten insgesamt 36 %.

74 % aller Studienteilnehmenden legen Wert darauf, dass zur Mahlzeit Salat gehört, bei den Frauen gaben dies sogar 78 % an, während Männern insbesondere Fleischgerichte wichtig sind (74 %). Frauen sind hingegen eher für vegetarische oder vegane Gerichte zu begeistern (47 %).

Leicht umzusetzende Tipps für eine ausgewogene Ernährung am Arbeitsplatz gibt es auf:

 [Hier klicken](#)

MAHLZEIT!

15%

der Befragten essen mindestens einmal pro Woche in der Kantine, 21 % mindestens einmal monatlich.

90%

von ihnen legen Wert darauf, dass Essen gesund ist. Die Bedeutung steigt mit zunehmendem Alter.

Quelle: BMLEH-Ernährungsreport (Bundesministerium für Landwirtschaft, Ernährung und Heimat), 2025.



Zurück zum Inhalt

Arbeitsmarkt

Fehlende Führungskräfte

Laut Informationsdienst des Instituts der deutschen Wirtschaft (iwd) finden viele Unternehmen hierzulande kein Personal für Führungspositionen. Im Jahr 2025 waren demnach circa 28.000 leitende Stellen vakant. Als abschreckend bezeichneten circa drei von vier Befragten vor allem eine zu hohe Arbeitsbelastung (77 %) und die große Verantwortung (75 %), einhergehend mit der Sorge, nicht mehr genügend Zeit für ihr Privatleben zu haben (73 %); darunter jeweils mehr als 80 % teilzeitbeschäftigte Frauen. Das AOK-Online-Programm „Gesund führen“ unterstützt Führungskräfte unter anderem dabei, ihre innere Balance zu finden:

[→ Hier klicken](#)

Karriere? Nein, danke.

14%

der Beschäftigten würden eine Führungsposition übernehmen.

43%

schließen dies für sich aus.

Quelle: Informationsdienst des Instituts der deutschen Wirtschaft (iwd), 2026.



Umfrage

Life-Balance gewinnt an Bedeutung

Laut Randstad Arbeitsbarometer 2026 hat die Life-Balance von Beschäftigten weiter an Bedeutung gewonnen. Für 38 % der Befragten in Deutschland ist sie der Hauptgrund für den Verbleib im aktuellen Job, noch vor Gehalt oder Benefits (16 %). Nur die Arbeitsplatzsicherheit spielt hierzulande eine etwas wichtigere Rolle (39 %). 74 % der Befragten schätzen ihre Life-Balance bereits als „gut“ ein. Wie sie noch besser werden kann:

[→ Hier klicken](#)

Diverse Teams

Ausländische Beschäftigte



Die KOFA-Studie „Frauen als Schlüssel zur Fachkräftesicherung“ zeigt: Ausländische weibliche Beschäftigte sind auf dem deutschen Arbeitsmarkt unterrepräsentiert und nehmen oft Helferinnentätigkeiten in der Gebäudereinigung, Gastronomie, Lagerwirtschaft und Altenpflege wahr. Außerdem haben laut der Studie des -Kompetenzzentrums Fachkräftesicherung 40 % der insgesamt 1,3 Millionen arbeitslosen Frauen keine deutsche Nationalität. Hier bestehe die Chance, ein großes Potenzial zu heben. Die KOFA-Fachleute empfehlen neben einer besseren Kinderbetreuung und flexiblen Teilzeitangeboten, Qualifikationen aus anderen Ländern leichter anzuerkennen. Tipps zur Umsetzung diverser Teams erhalten Arbeitgeber unter:

➔ **Hier klicken**

Arbeitgeberattraktivität

BGF: besser passgenau statt breit gestreut



Der iga.Report 49 der Initiative für Gesundheit und Arbeit bestätigt: Es besteht ein Zusammenhang zwischen einer qualitativ hochwertigen Betrieblichen Gesundheitsförderung (BGF) und hoher Arbeitgeberattraktivität, Bindung und Arbeitszufriedenheit. Das ergab eine deutschlandweite Befragung von 1.847 Beschäftigten. Entscheidend sei dabei weniger die Breite des Angebots an gesundheitsförderlichen Maßnahmen als vielmehr die Passgenauigkeit. Das gilt insbesondere für kleinere Betriebe, die über eingeschränkte Möglichkeiten verfügen. Hier sollten laut Studie strukturelle Verbesserungen im Alltag im Vordergrund stehen.

➔ **Hier klicken**

Stressbewältigung

Leistungsgerechte Bezahlung als Gesundheitsrisiko

Fotos: Solskin via Getty Images



Boni, Prämien, Provisionen: Viele Beschäftigte und Führungskräfte schätzen die Anreize einer leistungsgerechten Entlohnung. Doch sie hat auch eine Kehrseite, wie Studien der Universität Trier zeigen. So kann leistungsorientierte Vergütung zu einem erhöhten Stresslevel bis hin zu gesteigertem Alkoholkonsum führen. Als Gründe vermuten die Forschenden Mehrarbeit, Konkurrenzdenken und Leistungsdruck. Die gleichen Faktoren sind für wachsende Einsamkeit aufgrund von Konflikten in Familie und Team verantwortlich. Das AOK-Online-Programm „Stress im Griff“ unterstützt dabei, Stresspotenziale zu erkennen und gelassener damit umzugehen:

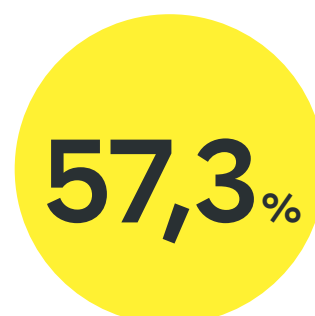
➔ **Hier klicken**

Präsentismus

Öfter krank zur Arbeit

Laut einer Umfrage der Jobplattform indeed unter 1.000 Berufstätigen in Deutschland geht die Hälfte von ihnen (49 %) heute häufiger krank zur Arbeit als früher. Mit 63 % liegen insbesondere die 18- bis 27-Jährigen, die der sogenannten Generation Z angehören, deutlich über dem Durchschnitt. Am niedrigsten fällt der Wert bei den Beschäftigten zwischen 58 und 67 Jahren aus. Von ihnen gaben nur 39,5 % an, trotz Erkrankung zu arbeiten. Als Hauptgrund nannten 34,8 % der Befragten Solidarität gegenüber ihrem Team. Mehr über die Folgen des Präsentismus und wie Betriebliche Gesundheitsförderung dabei unterstützen kann, Fehlzeiten zu vermeiden, erfahren Arbeitgeber unter:

➔ **Hier klicken**



der Beschäftigten glauben, in ihrem Unternehmen werde erwartet, dass sie auch im Krankheitsfall arbeiten.

Quelle: indeed, 2026.

Umfrage

Digitale Benefits zunehmend beliebt

Immer mehr Beschäftigte erwarten digitale Benefits, zum Beispiel für Fitness oder Mobilität. Sie werden als Bestandteil einer modernen Arbeitskultur verstanden. Oft ist auch die Rede von sogenannten Work-Life-Wallets. Eine YouGov-Umfrage ergab, dass für 39 % ein digitales Benefit-Angebot die

Attraktivität eines Arbeitgebers „auf jeden Fall“ erhöhe. 45 % der Befragten ist es sehr wichtig, 38 % immerhin wichtig, die Benefits frei wählen und an den persönlichen Lebensstil anpassen zu können. 96 % wünschen sich eine digitale Einlöseform, am beliebtesten ist mit 37 % die App.

Zur Umfrage:

 [Hier klicken](#)

TERMINE

 **4.–5.11.2026**
Sales Summit

KI, Automatisierung, digitale Tools: Auf der führenden Messe für Sales-Strategien in Düsseldorf können sich Fachleute über die Chancen der digitalen Transformation im B2B-Vertrieb informieren. Erwartet werden inspirierende Vorträge und spannende Diskussionen.

 [Hier klicken](#)

 **24.–25.11.2026**
Konferenz für betriebliche Mobilität

Im Mittelpunkt der Nationalen Konferenz für betriebliche Mobilität in Heidelberg stehen Strategien und Best Practices für eine effiziente, klimawirksame und zukunftsfähige Unternehmensmobilität. Arbeitgeber profitieren von praxisnahen Impulsen und Erfahrungsaustausch.

 [Hier klicken](#)

 **25.–29.11.2026**
Heim + Handwerk

Aussteller, die traditionelles Handwerk und innovative Technologien präsentieren, treffen in der Messe München direkt auf ein qualitätsbewusstes Publikum und können Neukontakte knüpfen. Im Fokus stehen Bauen, Wohnen und Lifestyle, Energiemanagement, Nachhaltigkeit und Kosteneffizienz.

 [Hier klicken](#)

 **28.11.2026**
Tag der Krebsvorsorge

Der Aktionstag von AOK und Deutscher Krebsgesellschaft soll Krebs-Früherkennungsuntersuchungen ins Bewusstsein rücken sowie über ihre Bedeutung für die Heilungs- und Überlebenschancen aufklären. Arbeitgeber können ihr Team darauf hinweisen.

 [Hier klicken](#)



Erreichbarkeit

An den Feiertagen abschalten

Ständige Erreichbarkeit an Feiertagen und im Urlaub kann negative Auswirkungen auf die mentale und körperliche Gesundheit von Beschäftigten haben. Darauf weist unter anderem die Initiative für Gesundheit und Arbeit (iga) hin. Zu den möglichen Beschwerden gehören chronischer Stress, Burn-out-Symptome, Schlafstörungen oder Herz-Kreislauf-Erkrankungen. Führungskräfte sollten festlegen, dass digitale Tools in der Freizeit abgeschaltet werden, klare Vertretungs- und Erreichbarkeitsregeln organisieren und mit gutem Beispiel vorangehen. Das AOK-Online-Programm unterstützt sie bei einem gesunden Führungsverhalten:

[→ Hier klicken](#)

Ab 2027

Übergangsbereich startet bei 633,01 Euro

Durch die Erhöhung des Mindestlohns verschiebt sich die Grenze des Übergangsbereichs. Er reicht ab 1. Januar 2027 von 633,01 Euro bis 2.000,00 Euro. Liegt das Arbeitsentgelt innerhalb dieser Spanne, entrichten Beschäftigte reduzierte SV-Beiträge bei gleichzeitig vollem Sozialversicherungsschutz. Für Arbeitgeber können die Beiträge bei Midijobs in manchen Fällen sogar günstiger sein als bei Minijobs.

Mit dem Übergangsbereichsrechner der AOK können Sie die konkrete Beitragshöhe ermitteln:

[→ Hier klicken](#)



Angebote für Arbeitgeber

Was ändert sich im neuen Jahr?

Jetzt kostenlos anmelden:

 **Hier klicken**

„Trends & Tipps 2027“

Zum Jahreswechsel gibt es viele Neuregelungen in der Sozialversicherung. Unsere Seminare zeigen, was Arbeitgeber und Personalverantwortliche dazu wissen müssen. Themen sind unter anderem:

- Sozialversicherungsbeiträge und Rechengrößen 2027
- Änderungen bei der Pflegeversicherung
- Neue Regeln für Minijobs und den Übergangsbereich
- Änderungen bei der Feststellung der Arbeitsunfähigkeit und im Datenaustausch Entgelter-satzleistungen (DTA EEL)
- Neues bei Meldeverfahren
- Auswirkungen der Rentenreform
- Ausblick auf 2027/2028

Die Seminare-on-demand finden ab dem 24. November 2026 statt. An den Seminartagen beantworten AOK-Expertinnen und -Experten von 8 bis 17 Uhr – an bestimmten Tagen auch zwischen 11 und 20 Uhr – fachliche Fragen live im Chat.



Haben Sie weitere Fragen an den Arbeitgeberservice oder zu Themen der betrieblichen Gesundheit? Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme:

 **Hier klicken**



Zurück zum Inhalt

»Ich versuche, Seriosität mit Leichtigkeit zu paaren«



Mitri Sirin ist Nachrichtensprecher und Moderator. Hier erzählt er, wie er auch angesichts schlechter Nachrichten den Spaß an der Arbeit behält.

Mitri Sirin, Sie sind eines der Gesichter der heute-Nachrichten. Im Hintergrund arbeitet eine große Redaktion für Sie.

Wie motivieren Sie Ihr Team?

Ich suche immer den Kontakt. Mich inspiriert das. Ich gehe jeden Tag von Redakteurin zu Redakteur und quatsche mit allen. Das scheint mein Team zu motivieren. Die meisten Leute arbeiten gerne mit mir.

Das Nachrichtengeschäft ist sehr schnelllebig, Sie müssen viele negative Nachrichten verkünden. Wie gehen Sie mit dem Stress um?

Es passiert tatsächlich immer mehr zur gleichen Zeit. Ich nehme mir Auszeiten, um damit klarzukommen, und versuche, meine Seriosität mit einer Leichtigkeit zu paaren. Aber natürlich muss ich sagen, was ist. Viele schlechte Nachrichten nehme ich mit nach Hause, das scheuert an der Seele.

Was mir dann hilft, ist Engagement. →





Ich fühle mich als Journalist verpflichtet, Menschen aufzuklären.

Ihre Eltern gehörten zur syrisch-stämmigen christlichen Minderheit in der Türkei und kamen in den 60er-Jahren nach Deutschland. Sie engagieren sich gegen Fremdenfeindlichkeit. Was machen Sie konkret?

Ich fühle mich als Deutscher, aber in meiner Brust schlägt auch das türkisch-syrische Herz. Wenn Fremdenfeindlichkeit und Alltagsrassismus zunehmen, fühle ich mich als Journalist verpflichtet, Menschen aufzuklären. Darum gehe ich in Schulen und spreche mit Schülerinnen und Schülern.

Wenn Sie das ZDF-Morgenmagazin moderieren, müssen Sie um 3.30 Uhr aufstehen. Welche Tipps haben Sie für Morgenmuffel?

Ich bin sehr dankbar, dass ich so einen tollen Job habe, da ist das Aufstehen leicht. Als Tipp für die, denen es schwerfällt: Möglichst viel am Vorabend vorbereiten, morgens Musik anschalten und – wenn möglich – sich nach der Arbeit noch mal hinlegen. 

Mitri Sirin (55)

spricht unter anderem die ZDF-Nachrichtensendung heute und moderiert das Morgenmagazin. Der dreifache Vater engagiert sich ehrenamtlich für das Childaid Network.





Neues in der Sozialversicherung zum Jahreswechsel

„Trends & Tipps 2027“

Bei unseren Seminaren-on-demand können Sie sich an zwölf Tagen mit Seminarvideos zu den verschiedenen Jahreswechselthemen informieren.

Am Tag des Seminars loggen Sie sich mit Ihren Zugangsdaten ganz einfach über Ihren Browser ein. Das ist von 8 bis 17 Uhr und an zwei Tagen sogar von 11 bis 20 Uhr möglich – so wie es am besten in Ihren Tagesablauf passt. Unsere SV-Fachleute beantworten Ihre Fragen zu den Jahreswechselthemen in Echtzeit.

Melden Sie sich schnell und einfach ab dem 7. Oktober 2026 für die Teilnahme an.

Mehr erfahren:

 [Hier klicken](#)

AOK NordWest. Die Gesundheitskasse.



Zurück zum Inhalt

gesundes unternehmen –
das Arbeitgebermagazin der
AOK. Die Gesundheitskasse.

Herausgeber:
AOK-Bundesverband
Rosenthaler Straße 31
10178 Berlin

AOK NordWest
Kopenhagener Straße 1
44269 Dortmund

aok.de/nw

**Kontakt, Adressänderungen
und Kommentare:**

aok.de/fk/nw/kontakt

**Verlag und Redaktion
bis 30.6.2026:**
Ministry Group GmbH
Kanalstraße 28
22085 Hamburg

Momentum Data Driven
Stories GmbH
Am Sandtorkai 27
20457 Hamburg

**Verlag und Redaktion
ab 1.7.2026:**
muehlhausmoers corporate
communications GmbH
Potsdamer Straße 96
10785 Berlin

zebra group
Kaßbergstraße 35
09112 Chemnitz

Redaktionsleitung:
Stella Pfeifer, Felix Enzian

**Regionalredaktion
AOK NordWest:**
Georg Focke, Olaf Fuhrmann,
Marlene Grünberg,
Ursel Kemper (Leitung),
Andrea Stemke, Stephan Sunnus

Alle Bildrechte: AOK, sofern
nicht anders angegeben

Alle Illustrationen: AOK

Erscheinungsweise:
viermal jährlich/KMGU

Redaktionsschluss:
3. September 2026

Mit der kostenfreien Aus-
sendung des Magazins
gesundes unternehmen
kommt die AOK NordWest
ihren sich aus § 104 SGB IV
und § 13 SGB I ergebenden
Beratungs- und Informations-
pflichten nach. Nachdruck,
auch auszugsweise, sowie
elektronische Vervielfälti-
gung von Artikeln und Fotos
nur mit ausdrücklicher
Genehmigung des Verlags.
Für unverlangt eingesandte
Manuskripte und Fotos
keine Gewähr.

Jederzeit für Sie erreichbar



Abonnementservice

Sie möchten Ihre Anschrift ändern, haben Anregungen
zum Inhalt dieses Magazins oder möchten aus anderen
Gründen Kontakt zu uns aufnehmen? Eine kurze
Nachricht mit Ihrer Adresse und Betriebsnummer genügt.



Ansprechperson finden



Zurück zum Inhalt