

3 · 2026

Das Arbeitgebermagazin
der AOK

gesundes unternehmen

Wichtige Infos
für Personal-
verantwort-
liche

**Toll, im Soll
Arbeiten
ohne Druck**

→ Hier klicken

Gesund arbeiten
mit KI

→ Hier klicken

Ernährungsmythen
im Check

→ Hier klicken

Interview:
Uschi Glas

→ Hier klicken

Tom Ackermann
Vorsitzender des Vorstandes
AOK NordWest
Die Gesundheitskasse.



Führen ohne Druck: eine Frage der Haltung

43 Prozent der Beschäftigten in Deutschland erleben im Beruf starken Termin- und Leistungsdruck. Wer hier als Arbeitgeber gegensteuert, vermeidet negative Folgen für die Gesundheit und die Leistungsfähigkeit der Beschäftigten.

In dieser Ausgabe von *gesund unternehmen* finden Sie einen Fragenkatalog, mit dem Sie eine „Bestandsaufnahme Leistungsdruck“ in Ihrem eigenen Unternehmen durchführen können. Daneben geben wir Impulse für eine Führungskultur, die Druck vermeidet und gleichzeitig Leistung fördert. Wer Mitarbeitende einbindet und ihnen Handlungs- sowie Entscheidungsspielräume gibt, hat auch in stressigen Zeiten resiliente Teams. Denn gesundes Arbeiten braucht gute Rahmenbedingungen für alle Beteiligten.

Wir wünschen Ihnen eine interessante Lektüre.

So funktioniert's

Navigieren Sie mit einem Klick auf die Symbole durch das Magazin.



Über einen Klick auf die Links gelangen Sie auf weiterführende Internetseiten und Downloads.

TITEL LEISTUNGSDRUCK

- **(Gut) Arbeiten ohne Druck**
Wie Arbeitgeber Stress und dauernden Leistungsdruck vermeiden
- **Ein Morgen, der den Ton setzt**
In der Schreinerei Brammertz beginnt jeder Arbeitstag mit Wertschätzung

MAGAZIN

- **Gesund arbeiten mit KI**
Künstliche Intelligenz kann die Gesundheit fördern – wenn sie klug eingeführt wird
- **Suizidprävention: eine Aufgabe für alle**
So können Arbeitgeber Beschäftigte in psychischen Krisen unterstützen
- **Der Gesundheit die Hand reichen**
Beschwerden durch wiederholte einseitige Bewegung? Wie Arbeitgeber Belastungen reduzieren können
- **Zwischen Bettruhe und Urlaubsfeeling**
Die wichtigsten Regelungen rund um Urlaub und Arbeitsunfähigkeit
- **5 Ernährungsmythen im Check**
Verbreitete Annahmen über gesunde Ernährung im Faktencheck

AUF EINEN BLICK

- **Auf einen Blick**
News und Fakten
- **„Es ist wichtig, sich auf Augenhöhe zu begegnen“**
Die Schauspielerin und Sängerin Uschi Glas im Interview

- **personal wissen –**
der Service zu Sozialversicherung und Recht



- **Kontakt**
So erreichen Sie die AOK

- **Poster**
Treppensteigen – gesunde Routine für Körper und Geist
So wird das Team Schritt für Schritt fitter. Das Poster gibt es [hier](#) zum Download



(Gut) Arbeiten ohne Druck

○

Mit guten und gesunden Rahmenbedingungen können Arbeitgeber dazu beitragen, dass Beschäftigte effizient, aber ohne dauernden Zeit- und Leistungsdruck arbeiten. Was können sie konkret im Alltag tun, um Stress zu vermeiden? So profitieren beide Seiten.

Konzentriert eine Auswertung fertigstellen, weil die Zeit dafür da ist. Den Feierabend ohne schlechtes Gewissen genießen, weil Überstunden die Ausnahme und nicht die Regel sind. Ein Projekt mit klarer Struktur und realistischer Zeitplanung angehen, weil es genügend Ressourcen gibt: Ohne Druck ist Arbeit für Beschäftigte erfüllender und sie erzielen bessere Ergebnisse.

Doch die Realität sieht nach einer Beschäftigtenumfrage des Bundesinstituts für Berufsbildung (BIBB) anders aus. 43 Prozent der Beschäftigten in Deutschland erleben im Beruf starken Termin- und Leistungsdruck, 66 Prozent dieser Beschäftigten fühlen sich davon belastet. 15 Prozent der Befragten gaben sogar an, häufig an der Grenze der Leistungsfähigkeit zu arbeiten – davon fühlen sich sogar 81 Prozent von ihnen belastet. Das kann Folgen für die Gesundheit und Leistungsfähigkeit haben, wenn es nicht nur einmalig auftritt, sondern zum Dauerzustand wird.

Ab und zu eine höhere Arbeitsbelastung zu haben, ist in der Regel kein Problem. Eine temporäre Herausforderung, beispielsweise mal ein paar Überstunden, kann auch gute Leistungen hervorbringen. „Ständiger Leistungs- oder Zeitdruck aber kann zu Erschöpfung, Schlaf- und Konzentrationsstörungen, Motivationsverlust, einem Leistungsabfall und schlimmsten-



Prof. Dr. Simone Kauffeld
Professorin für Arbeits- und
Organisationspsychologie an der
TU Braunschweig

falls zum Arbeitsausfall führen“, sagt Simone Kauffeld, Professorin für Arbeits- und Organisationspsychologie an der TU Braunschweig. Angststörungen und Depressionen können eine Folge sein, ebenso ein geschwächtes Immunsystem, Herz-Kreislauf-Probleme, Muskel- und Kopfschmerzen.

Druck hat viele Ursachen

Auch starker Wettbewerb unter Beschäftigten kann Druck erzeugen. Etwa, wenn in Unternehmen ähnliche Positionen miteinander konkurrieren müssen, teilweise gefördert durch Prämiensysteme. Die Angst vor dem Verlust des Arbeitsplatzes oder Stress durch neue Technologien wie zum Beispiel künstliche Intelligenz (KI) erzeugen ebenfalls Druck.





Gemeinsame Workshops zur Stressreduktion können helfen, den Arbeitsalltag entspannter zu gestalten

Die innere Einstellung führt ebenfalls manchmal zu Zeitdruck. Wenn Beschäftigte zu Perfektionismus neigen und Arbeiten nicht abschließen können, erzeugen sie so selbst Druck. Aber wann ist eine Aufgabe gut genug bearbeitet? Wie hoch die Qualitätsanforderungen sind, sollte gemeinsam mit der Führungskraft definiert werden, sonst können Beschäftigte irgendwann schnell erschöpft und nicht mehr leistungsfähig sein oder gar ein suchthafter Arbeitsverhalten entwickeln.

Druck abbauen

Arbeitgeber machen einen ersten wichtigen Schritt gegen zu hohen Druck im Betrieb, wenn sie sich bewusst machen, wie er entsteht: zu wenig Personal für die Arbeitsmenge, enge Terminvorgaben, mangelnde Qualifizierung, fehlendes

Material, Technikstress und fehlende Kommunikation oder Zusammenarbeit und vieles mehr.

Eine sorgfältige Analyse der Arbeitssituation zeigt Arbeitgebern Ansatzpunkte auf, wie sie Druck und daraus resultierenden Dauerstress vermeiden können: realistische Planung von Arbeitsschritten und Zeitbedarf sowie die dafür benötigten Ressourcen, bestenfalls unter Beteiligung der Mitarbeitenden und Unterstützung der Führungskraft.

Viele Lösungsansätze

Wohl denen, die gute Konzepte dafür haben, Leistungsdruck erst gar nicht entstehen zu lassen oder gesund damit umzugehen. Die Arbeitsleistung ist besser und die Beschäftigten sind gesünder und motivierter, wenn Druck abgebaut wird. Das gelingt, indem hohe Anforderungen 



im Einklang mit ausreichenden Ressourcen wie Zeit, Unterstützung, Anerkennung und Mitgestaltung stehen. Führungskräfte können die Initiative ergreifen und die Arbeitssituation gemeinsam mit ihrem Team besprechen. Auch eine systematische Bestandsaufnahme im Rahmen eines Projekts zur Betrieblichen Gesundheitsförderung (BGF) ist bei Analyse und Maßnahmenplanung hilfreich. Davon profitieren Beschäftigte und Arbeitgeber.

Ideal ist eine Kombination aus verhaltens- und verhältnispräventiven Maßnahmen sowie vorgeschaltet eine Diagnose über Anforderungen und Ressourcen, sodass gezielt daran gearbeitet werden kann: von den Mitarbeitenden selbst, aber auch von der Organisation. „Beschäftigte brauchen möglichst breite Handlungs- und Entscheidungsspielräume, um bei Bedarf Planungen anzupassen oder gut auf Störungen und Unterbrechungen reagieren zu können“, sagt Dr. Anika Schulz-Dadaczynski von der Bundesanstalt für Arbeitsschutz und Arbeitsmedizin (BAuA). „Werden Erwartungen und Prioritäten klar kommuniziert, entlastet das ebenfalls und vor allem gerade dann, wenn es mal stressig wird. Welche Aufgaben sind aktuell besonders wichtig? Wo müssen wir 100 Prozent geben? Wo reichen vielleicht auch mal 80 Prozent?“



Dr. Anika Schulz-Dadaczynski
Wissenschaftlerin bei der
Bundesanstalt für Arbeitsschutz und
Arbeitsmedizin

**» Kooperative
Beziehungen sind immer
gesünder als ein
interner Wettbewerb.«**

Dr. Anika Schulz-Dadaczynski

Lösungsansatz Verhalten und Verhältnisse

Konstruktives Feedback und Wertschätzung sind für eine entspannte und gute Zusammenarbeit unabdingbar, zum Beispiel, indem Erfolge sichtbar gemacht werden. „Viele Arbeitgeber unterschätzen den Einfluss, den Wertschätzung auf das Wohlbefinden hat“, sagt Simone Kauffeld. Workshops für Führungskräfte zu gesunder Führung zeigen Möglichkeiten auf, das eigene Team zu stärken. Auch für

Mitarbeitende können Angebote zu Themen wie Resilienz, Schlaf oder Stressbewältigung hilfreich sein.

Gespräche mit den Mitarbeitenden bringen etwas, wenn sie Themen zutage fördern und individuell schauen, wie sich Druck im Unternehmen zeigt und welche Ursachen es gibt. „Für die Bestandsaufnahme sollte man sich Zeit nehmen, um keine Alibi-Maßnahmen auf den Weg zu bringen, die am Problem vorbeiwirken“, so Kauffeld.



BESTANDSAUFNAHME

Wie hoch ist der Druck im Unternehmen?

Diese Fragen könnten zum Beispiel im Rahmen einer Beschäftigtenbefragung Mitarbeitenden gestellt werden:

- Haben Sie zu viele Aufgaben oder zu wenig Zeit, um diese in der vorgegebenen Zeit abzuarbeiten?
- Fühlen Sie sich von einzelnen Aufgaben überfordert?
- Kennen Sie die Erwartungen, die an Sie gestellt werden?
- Fühlen Sie sich durch den Wettbewerb unter Kolleginnen und Kollegen unter Druck gesetzt?



Fragen, die sich Arbeitgeber stellen können:

- Ist Ihre Führung durch Vertrauen und Anerkennung geprägt?
- Sind die Beziehungen in Ihren Abteilungen und Teams kooperativ?
- Herrscht bei Ihnen Transparenz über die Auslastung und Kapazitäten der einzelnen Teammitglieder?
- Haben Ihre Mitarbeitenden Entscheidungs- und Handlungsspielräume auf dem Weg zum Erreichen ihrer Aufgaben?





Eine aktive Pause an der frischen Luft fördert Gesundheit und Teamgeist

Lösungsansatz kooperative Beziehungen

Eine Schlüsselrolle spielen die Führungskräfte. Statt Konkurrenzdenken zu befeuern, können sie die soziale Interaktion im Team fördern, beispielsweise durch gemeinsame Pausen, und auch den informellen Austausch anregen. „Kooperative Beziehungen sind immer gesünder als ein interner Wettbewerb“, weiß Schulz-Dadaczynski. Eine ressourcen-

orientierte Führung mit Blick auf individuelle Stärken statt auf Defizite hilft, Druck durch Überforderung zu vermeiden. In größeren Teams können Vertretungssysteme helfen, um sich in Phasen mit hohem Arbeitsaufkommen gegenseitig zu unterstützen. Und: „Erholung ist nicht nur am Wochenende und im Urlaub, sondern täglich nötig“, betont Simone Kauffeld. [→](#)



BELASTUNG DURCH STRESS

43%

der Beschäftigten in Deutschland erleben starken Termin- und Leistungsdruck im Beruf.

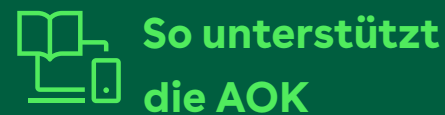
66%

dieser Beschäftigten fühlen sich dadurch belastet.

Quelle: Bundesinstitut für Berufsbildung/BAuA, 2024.



Zurück zum Inhalt



So unterstützt
die AOK

» Auch für Führungskräfte ist ein Ausgleich zur Arbeit wichtig.«

Prof. Dr. Simone Kauffeld

Auch Arbeitgeber spüren Druck

Auch Führungskräfte und Arbeitgeber erleben Anspannung, sei es durch Kunden, Personalknappheit oder finanzielle Verantwortung. „Wenn man Mitarbeitenden den betriebswirtschaftlichen Druck ständig vor Augen führt, kann das den Zeit- und Leistungsstress erhöhen“, weiß Schulz-Dadaczynski. Simone Kauffeld rät im Alltag zu Achtsamkeit. „Wer versucht, in der jeweiligen Situation präsent zu sein, statt immer mehrere Dinge parallel zu erledigen, hat schon viel gewonnen“, sagt sie.

Kleine Kniffe helfen, keinen zusätzlichen Druck auf Mitarbeitende auszuüben. Klar: Die Personalsituation ist in einigen Branchen angespannt. Umso mehr kommt es darauf an, dass die eigenen Beschäftigten motiviert und leistungsfähig bleiben. Gemeinsam zu planen und Beschäftigten zu helfen, Aufgaben zu bewältigen, gehört ebenso zu einer erfolgreichen Strategie wie sich gegenseitig zu respektieren und die Arbeitsleistung wertzuschätzen. Zusammen mit einer gemeinsamen Analyse kritischer, aber auch erfolgreicher Aspekte im Unternehmen wird das zu einer Win-win-Situation für Beschäftigte, Führungskräfte und Unternehmen. 

Mitarbeitendenorientiert führen

Gemeinsam Belastungen erkennen und besprechen, wie Druck vermieden werden kann: Das Online-Programm „Gesund führen“ zeigt Führungskräften praxisnah, wie BGF umgesetzt werden kann – gemeinsam und effektiv.

 **Hier klicken**

Ganz gelassen

Mit dem kostenlosen AOK-Programm „Stress im Griff“ lernen Sie und Ihre Mitarbeitenden, Stress zu vermeiden und herausfordernden Situationen entspannter zu begegnen.

 **Hier klicken**

Betriebliche Gesundheitsförderung (BGF)

Mit gezielten Analysen, beispielsweise durch eine Mitarbeitendenbefragung oder Arbeitssituationsanalyse, unterstützen AOK-Fachleute Unternehmen. So können passgenaue Maßnahmen entwickelt und umgesetzt werden.

Ansprechperson finden unter:

 **Hier klicken**



Zurück zum Inhalt

Treppensteigen: gesunde Routine für Körper und Geist

Ein paar Etagen zu Fuß und schon läuft's besser. Treppensteigen bringt Herz und Kreislauf in Schwung, stärkt die Muskulatur und fördert die Konzentration. Arbeitgeber können einiges dazu beitragen, dass ihr Team Schritt für Schritt fitter wird.

Infos und Tipps, wie Sie Beschäftigte zum Treppensteigen motivieren, erhalten Sie auf unserem **Poster**

 **Mehr erfahren**

AOK NordWest
Die Gesundheitskasse.

AOK 



Zurück zum Inhalt

Ein Morgen, der den Ton setzt



Mit Wertschätzung fängt alles an in der Schreinerei Brammertz aus Aachen. Nicht nur jeder Tag wird damit begonnen, sondern mit dieser Einstellung auch jede Krise in eine Chance verwandelt. Und es lohnt sich: Heute ist der Zusammenhalt im Team besser denn je.



Alice Brammertz beginnt jeden Tag mit einem Lächeln. „Wir begrüßen jeden Mitarbeitenden persönlich“, sagt sie. Brammertz ist Prokuristin der Aachener Schreinerei mit 38 Mitarbeitenden. „Eine kleine Geste, die Wertschätzung ausdrückt. Wir möchten, dass sich alle wahrgenommen fühlen und sich auch gegenseitig wahrnehmen.“

1980 übernahm Alice Brammertz mit ihrem Mann die Schreinerei. Mit Sohn Max als Geschäftsführer führt die Familie sie heute bereits in vierter Generation. Sie bemüht sich um gesunde Führung, mit ausreichend Ressourcen und Teamwork. In einigen Teams wird rollierend gearbeitet, um sich im Krankheitsfall vertreten zu können. Wer kann, darf im Homeoffice arbeiten und bei Bedarf finden sich individuelle Lösungen, etwa dann, wenn jemand mal für eine Weile mehr zu Hause gebraucht wird. „All das nimmt bei den Mitarbeitenden viel Druck raus“, sagt Brammertz.

Aus Fehlern lernen

Die Maßnahmen haben Geschäftsführung und Team gemeinsam erarbeitet. „Wir haben gelernt zuzuhören und beziehen Mitarbeitende in Entscheidungen mit ein. Wer alle an einen Tisch holt, bekommt



Alice Brammertz
Prokuristin bei
der Schreinerei Brammertz

gute Vorschläge, die dann auch angenommen werden“, sagt die Arbeitgeberin. Bei Brammertz gibt es regelmäßige Mitarbeitendengespräche, in wöchentlichen Besprechungen tauschen sich zudem alle zum Status quo aus. Was war? Was kommt? Wer braucht Hilfe? Mit Fehlern wird dabei offen umgegangen. Auch die Führungskräfte leben das vor und teilen mit dem Team, wenn bei ihnen etwas schiefgelaufen ist. „Wir suchen Lösungen, keine Schuldigen“, sagt Brammertz. Dinge nicht unter den Teppich kehren, sondern sie ansprechen und aus Fehlern lernen: Daran mussten sich manche Beschäftigte erst gewöhnen. „Gerade, wer aus einem Betrieb mit sehr hierarchischen Strukturen kommt, kennt das meistens nicht“, sagt Brammertz. „Inzwischen finden alle die Klarheit und Transparenz bei uns toll, alle bringen sich ein.“



» Wer alle an einen Tisch holt, bekommt gute Vorschläge, die dann auch angenommen werden.«

Alice Brammertz

Hilfe annehmen

Vor ein paar Jahren gab es trotzdem Spannungen zwischen zwei Abteilungen. „Es wurde mehr übereinander als miteinander geredet“, beschreibt Alice Brammertz die damalige Situation, in der die Kommunikation nicht gut funktionierte und gegenseitige Wertschätzung wieder aufgebaut werden musste. Mithilfe einer Mediatorin und einer Coachin entwickelte das Team Werte, die heute ein Leitfaden für den Umgang untereinander und mit der Kundschaft sind. Dazu gehören: ehrlich sein, zuhören, zusammenhalten, Verantwortung übernehmen. „Die Werte stehen seither hinter jeder Entscheidung. Wir haben gelernt, Dinge offen anzusprechen, ohne dass sich jemand angegriffen fühlt. Das Miteinander und das Verständnis füreinander sind viel besser geworden. Wir sind alle füreinander da“, sagt Brammertz.

Alice Brammertz und ihre Familie achten außerdem darauf, den Druck, den sie mitunter verspüren, nicht an das Team weiterzugeben. „Ein bedeutender Faktor für die seelische Gesundheit ist, sich jeden Morgen bewusst zu machen, wofür es sich lohnt, dankbar zu sein“, sagt Brammertz. „Oft wird erst dabei klar, wie viel Gutes schon da ist. Mehr, als es im Alltag auf den ersten Blick scheint.“ Zudem sei es wichtig, einen Ausgleich zu finden und auch mal bewusst abzuschalten. Ihr Tipp: „Etwas finden, das nichts mit dem Betrieb zu tun hat.“ Bei Familie Brammertz ist das Sport. Ihr Sohn joggt, ihr Mann fährt Fahrrad und auch sie selbst bewegt sich jeden Morgen, bevor es schließlich in die Firma geht – zum persönlichen Begrüßen ihrer Beschäftigten. 





Gesund arbeiten mit KI



Künstliche Intelligenz kann Arbeit erleichtern und die Gesundheit in der Belegschaft fördern, wenn sie klug eingeführt wird. Der Fehlzeiten-Report 2025 zeigt, wie Unternehmen die Technologie verantwortungsvoll in ihre Arbeitsprozesse integrieren.



Ob in der Pflege, der Industrie oder im Service-Sektor: Künstliche Intelligenz (KI) hält Einzug in nahezu alle Bereiche der Arbeitswelt. Sie unterstützt bei Routineaufgaben, hilft bei der Planung oder übernimmt ganze Prozessschritte. Laut Fehlzeiten-Report 2025 des Wissenschaftlichen Instituts der AOK (WIdO) ist die Technologie bereits an mehr als 40 Prozent der Arbeitsplätze in Deutschland im Einsatz, Tendenz steigend.

Neue Freiheiten

Das EU-Parlament definiert künstliche Intelligenz als „die Fähigkeit einer Maschine, menschliche Kompetenzen wie logisches Denken, Lernen, Planen und Kreativität zu imitieren“. Fest steht: Der zunehmende Einsatz von KI hat auch Auswirkungen auf das Wohlbefinden der Beschäftigten.

„Ob dieser Effekt insgesamt positiv oder negativ ist, hängt nicht zuletzt davon ab, wie Unternehmen künstliche



Dr. Thomas Lennefer
Referent für BGF beim AOK-Bundesverband

Intelligenz in ihre Arbeitsprozesse integrieren“, sagt Dr. Thomas Lennefer, AOK-Experte für Betriebliche Gesundheitsförderung (BGF) und Mitautor des Fehlzeiten-Reports 2025.

Wo die Technologie monotone oder zeitintensive Routinearbeit übernimmt, entsteht neuer Raum für kreative und sinnerfüllte Arbeit. Zudem kann KI künftig mit intelligenter Schichtplanung oder ergonomischen Analysen dabei helfen, Stress und körperliche Belastung zu reduzieren. So hat die Technologie das Potenzial, Arbeitsbedingungen zu verbessern und die Balance zwischen Beruf und Privatleben zu fördern.

Gesundheitsförderung mit digitalen Helfern

Zunehmend entstehen außerdem Anwendungen, die unmittelbar in der Betrieblichen Gesundheitsförderung eingesetzt werden können. Dr. Rahild Neuburger von der Ludwig-Maximilians-Universität München sieht eine Zukunft, in der KI hilft, Anzeichen von Überlastung frühzeitig zu erkennen oder individuelle Gesundheitspläne zu erstellen. Auch KI-gestützte Schulungsprogramme zu Themen wie Resilienz, Stressbewältigung oder Achtsamkeit sind laut der Mitautorin des aktuellen Fehlzeiten-Reports denkbar.

Großes Potenzial bergen außerdem Chatbots, die psychologische Unterstützung anbieten oder an Pausen und Bewegung erinnern. Lennefer betont aber auch: „Ein Chatbot ersetzt keine Fachperson oder gar eine Therapie.“



Wenn KI zur Belastung wird

Dieses Beispiel zeigt: Wo es Chancen gibt, lauern meist auch Risiken. KI kann zum Stressfaktor werden, digitale Erschöpfung und das Gefühl permanenter Überwachung sind mögliche Folgen. „Wenn Systeme Aufgaben nur noch vorgeben, entfällt ein wichtiger Schutzfaktor: der eigene Handlungsspielraum“, warnt Lennefer. „Und wenn Tätigkeiten wegfallen, die Menschen als sinnerfüllt erleben, kann das die Motivation und die Gesundheit beeinträchtigen.“ Auch der Wegfall von Routineaufgaben durch KI kann Beschäftigten Angst machen.

Um solche Effekte zu vermeiden, kommt es darauf an, wie ein Unternehmen künstliche Intelligenz einführt. Zum Beispiel kann KI nicht als reines IT-Projekt verstanden werden, sondern als umfassender Veränderungsprozess. „Nur wenn Mitarbeitende einbezogen werden,

kann die Technologie gesundheitsförderlich wirken“, betont Lennefer. Entscheidend sei, die Mitarbeitenden in den wichtigen Prozessschritten mit einzubinden, damit mögliche Ängste und Sorgen geäußert und abgebaut werden können.

KI im geschützten Rahmen

Gerade Führungskräfte profitieren davon, sich mit den Funktionsweisen der KI auseinanderzusetzen. „Nur so können sie die Technik auf konkrete Anwendungsfälle herunterbrechen und ihre Teams mitnehmen“, sagt Lennefer. Trainings oder Praxislabore, in denen Mitarbeitende KI im geschützten Rahmen ausprobieren, können zusätzlich helfen, Vertrauen, Akzeptanz und Kompetenzen aufzubauen.

Damit dies gelingen kann, braucht es in Unternehmen klare Rahmenbedingungen: Datenschutz und Transparenz sind entscheidend, damit KI ihr Potenzial 

SEMINARVIDEO

„KI und Arbeit“

In rund 75 Minuten gibt das Video des Online-Seminars „KI und Arbeit“ Antworten auf die Frage, wie künstliche Intelligenz gesundheitsförderlich und menschenzentriert eingebunden werden kann.

 **Hier klicken**



Zurück zum Inhalt

entfalten kann, ohne gleichzeitig dem Unternehmen oder den Menschen darin zu schaden.

Nicht nur deshalb ist der Bedarf an Weiterbildungen zum Thema groß: Laut einer Umfrage im Fehlzeiten-Report hat bislang weniger als die Hälfte der Beschäftigten, die bereits mit KI arbeiten, an einer Schulung dazu teilgenommen.

Unternehmen profitieren dreifach

„Die technologische Entwicklung ist rasant“, fasst Lennefer zusammen.

„Regulierung und Wissenschaft sind oft langsamer. Umso wichtiger ist es, die Perspektive Gesundheit von Anfang an einzubeziehen.“

Und es lohnt sich. Denn Unternehmen, die KI gesundheitsförderlich gestalten, profitieren dreifach: Sie reduzieren Belastungen, machen Arbeitsabläufe effizienter und steigern gleichzeitig ihre Attraktivität als Arbeitgeber. Wie das im Detail aussehen kann, zeigt der Fehlzeiten-Report 2025 „KI und Gesundheit“ mit aktuellen Studien, Beispielen aus Unternehmen und Empfehlungen für eine gesunde Einführung künstlicher Intelligenz in die Arbeitswelt. ○



FEHLZEITEN-REPORT 2025

Der Fehlzeiten-Report 2025 mit dem Schwerpunktthema „KI und Gesundheit“ kann im Buchhandel oder unter **wido.de** erworben werden.



Zeit für eine Pause: KI kann mit Ideen für Bewegung unterstützen

Foto: AzmanL via Getty Images

» Nur wenn Mitarbeitende einbezogen werden, kann die Technologie gesundheitsförderlich wirken.«

Dr. Thomas Lennefer



So unterstützt die AOK

Digitale Angebote

Auch abseits von KI bietet die AOK eine große Bandbreite digitaler Angebote, um das Wohlbefinden Ihrer Mitarbeitenden zu stärken. Online-Programme, Coachings und Mitmachaktionen im AOK-Fachportal für Arbeitgeber:

[!\[\]\(7b24036230f865ed09412ae442bd674e_img.jpg\) Hier klicken](#)



Zurück zum Inhalt

Der Infoservice zu Sozialversicherung und Recht
Für das Personal- und Lohnbüro

personal wissen

3 · 2026



Ende der Beschäftigung

Korrekte Meldung von Sonderfällen

Wie Arbeitgeber Beschäftigungen bei Freistellung, Aussteuerung oder bei Bezug einer Erwerbsminderungsrente in der Sozialversicherung richtig beurteilen.

Während einer Freistellung von der Arbeit besteht Sozialversicherungspflicht – vorausgesetzt, der Arbeitgeber zahlt weiterhin ein angemessenes Entgelt. Wenn sich durch die Freistellung an der Beitragsgruppe etwas ändert, meldet der Arbeitgeber die Änderung der Beitragsgruppe (Abgabegrund „32“ und „12“). Endet die SV-Pflicht, meldet der Arbeitgeber mit Grund „30“ ab.

Ende des Krankengeldbezugs

Nach 78 Wochen endet grundsätzlich der Anspruch auf Krankengeld („Aussteuerung“). Besteht noch ein Arbeitsverhältnis, informiert die Krankenkasse den Arbeitgeber automatisch zum Ende des Krankengeldbezugs. Dieser hat dann einen Monat Zeit für die Abmeldung. Läuft die Frist ab, erfolgt die Abmeldung (Grund „34“).



DATEN UND FAKTEN

Rente wegen verminderter Erwerbsfähigkeit

172 Tsd.

Menschen in Deutschland haben 2024 zum ersten Mal eine Erwerbsminderungsrente erhalten.

69.294

Menschen davon erhalten die EM-Rente aufgrund psychischer Erkrankungen. Das sind 40 Prozent aller neuen EM-Rentenbeziehenden.

Quelle: DRV-Statistikportal, 2024.



Zurück zum Inhalt

Endet das Arbeitsverhältnis innerhalb der Monatsfrist, ist Abmeldegrund „30“ zum Zeitpunkt der Beendigung anzugeben. Bei anschließendem Arbeitslosengeldbezug erfolgt die Abmeldung (Grund „30“) zum Zeitpunkt der Aussteuerung.

Vorgehen bei Erwerbsminderungsrente

Eine bewilligte Erwerbsminderungsrente (EM-Rente) beendet das Arbeitsverhältnis nicht automatisch, außer bei einer entsprechenden Klausel im Arbeits- oder Tarifvertrag. Bei Bewilligung einer vollen, unbefristeten Erwerbsminderungsrente meldet der Arbeitgeber rückwirkend ab (Grund „32“) und neu an (Grund „12“), um die Beitragsgruppe (BGR) zu ändern (von „111“ zu „3101“).

Besteht kein Entgeltanspruch mehr und wird keine Arbeitsleistung mehr erbracht,

gilt die Person noch maximal einen Monat als sozialversicherungspflichtig beschäftigt. Danach endet die Beschäftigung im sozialversicherungsrechtlichen Sinn – auch wenn das Arbeitsverhältnis formal besteht (Abmeldung mit Grund „34“, BGR „3101“). Endet das Arbeitsverhältnis früher, etwa durch Kündigung, erfolgt die Abmeldung zu diesem Zeitpunkt (Grund „30“, BGR „3101“). ○



**So unterstützt
die AOK**

Noch mehr sozialversicherungs- und arbeitsrechtliche Aspekte zum Ende von Beschäftigungen erklären AOK-Fachleute im Seminarvideo.



Hier klicken

AKTUELL

AOK-Fristenrechner Termine im Blick

Bis wann muss ich neue Beschäftigte angemeldet haben? Wie lange dauert die Mutterschutzfrist einer Mitarbeiterin? Der Fristenrechner der AOK kennt die für die Personalarbeit wichtigen Fristen, von Mutterschutz und Elternzeit über Entgeltfortzahlung bis zum DEÜV-Meldeverfahren.



Hier klicken

AOK-Rechtsdatenbank Regelungen sicher finden

Die Rechtsdatenbank der AOK enthält die wichtigsten Inhalte und Quellen des Sozialversicherungs-, Arbeits- und Steuerrechts. Gut strukturierte Abschnitte, Filter und Navigationselemente machen die Nutzung komfortabel. Ob Gesetze, Rundschreiben, Urteile oder Fachbegriffe, alles ist übersichtlich an einem Ort vereint.



Hier klicken



Zurück zum Inhalt



Studierende

Sozialversicherung im dualen Studium

Immer mehr Unternehmen setzen auf dual Studierende, um Fachkräfte frühzeitig zu gewinnen. Viele Betriebe starten den Bewerbungsprozess für das Studienjahr 2027/28 bereits jetzt. Doch wie sind dual Studierende in der Sozialversicherung zu behandeln?

Bei ausbildungsintegrierten dualen Studiengängen absolvieren die Studierenden parallel ein Hochschulstudium und eine anerkannte betriebliche Ausbildung. Sie erwerben sowohl einen Studien- als auch einen Berufsabschluss. Sozialversicherungsrechtlich gelten sie als Auszubildende.

Bei praxisintegrierten dualen Studiengängen dagegen steht das Hochschulstudium im Mittelpunkt. Es wird mit längeren Praxisphasen im Unternehmen ergänzt. Ein reguläres Ausbildungs- oder Arbeitsverhältnis begründet sich damit nicht. Für die Sozialversicherung gelten Teilnehmende an praxisintegrierten Studiengängen dennoch als Auszubildende.



Beiträge zur Sozialversicherung

Wenn der Arbeitgeber ein Entgelt zahlt, gilt für beide Varianten: Es besteht Versicherungspflicht in der Kranken-, Pflege-, Renten- und Arbeitslosenversicherung. Die Beiträge werden zwischen dual Studierenden und Arbeitgeber geteilt. Die Regelungen zum Werkstudentenprivileg, zum Übergangsbereich oder zum Minijob finden keine Anwendung. Die Studierenden werden als Auszubildende gemeldet, mit dem Personengruppen- ➞





schlüssel (PGRS) „102“ und dem Beitragsgruppenschlüssel (BGR) „1111“.

In der Unfallversicherung gilt: In der Praxisphase besteht gesetzlicher Versicherungsschutz über die jeweilige Berufsgenossenschaft, in der Studienphase über die am Hochschulstandort zuständige Unfallkasse.

Geringe oder keine Vergütung

Beträgt das monatliche Arbeitsentgelt bis 325 Euro (Geringverdienergrenze), trägt der Arbeitgeber die Beiträge allein (PGRS „121“, BGR „1111“). Auch wenn der Arbeitgeber kein Arbeitsentgelt zahlt, besteht dennoch Renten- und Arbeitslosenversicherungspflicht. In diesem Fall

erfolgt die Beitragsbemessung aus 1 Prozent der monatlichen Bezugsgröße (2026: 39,55 Euro). Es gilt der PGRS „102“ und die BGR „0110“. Der Arbeitgeber trägt den Beitrag hieraus allein. 



**So unterstützt
die AOK**

Wie sieht es mit der SV bei Praktika und Schnuppertagen aus? Das Seminarvideo „Probearbeit und Praktikum“ gibt Antworten.



Hier klicken

KURZMELDUNGEN

Minijob: Rückkehr zur RV-Pflicht möglich

Haben Minijobbende eine Befreiung von der Rentenversicherungspflicht gewählt, können sie diese seit 1. Juli 2026 einmalig widerrufen. Dafür genügt eine Mitteilung in Papierform oder per E-Mail an den Arbeitgeber. Die Aufhebung wirkt ab dem Folgemonat für die gesamte Dauer des Minijobs. Arbeitgeber melden die Änderung an die Minijob-Zentrale: Abmeldung „32“, Anmeldung „12“ mit Beitragsgruppe „1 – voller Beitrag bei Versicherungspflicht in der RV“.

eUB-Antrag wird einfacher

Zwei Neuerungen vereinfachen seit 1. Juli 2026 das Verfahren zur elektronischen Unbedenklichkeitsbescheinigung (eUB): Arbeitgeber mit mehreren Betriebsnummern können für jeden Betrieb eine eigene eUB beantragen. Außerdem ist das Verfahren bei Ablehnung eines eUB-Antrags durch neue Rückmeldungen zu den Gründen jetzt besser nachzuvollziehen.



Zurück zum Inhalt

Steuerfreier Benefit

600 Euro BGF-Freibetrag nutzen



Arbeitgeber können für Maßnahmen zur Gesundheitsförderung jährlich bis zu 600 Euro pro beschäftigter Person steuer- und sozialabgabenfrei nutzen. Bei Mehrfachbeschäftigung oder einem Wechsel des Arbeitgebers gilt der Freibetrag je Arbeitgeber. Leistet der Arbeitgeber mehr als 600 Euro, fallen nur auf den übersteigenden Betrag Steuern und SV-Beiträge an.

Arbeitgeber leisten die Förderung zum Start der Maßnahme. Sie setzen den tatsächlichen Endpreis an, Eigenanteile von Beschäftigten ziehen sie ab. Gesamtkosten, etwa für einen im Betrieb abgehaltenen Kurs, werden zu gleichen Teilen

auf alle Teilnehmenden aufgeteilt. Solange der Freibetrag im laufenden Jahr noch nicht ausgeschöpft ist, kann die Maßnahme steuer- und abgabenfrei abgerechnet werden. Nachweise wie Rechnung und Teilnehmendenliste nehmen Arbeitgeber zu den Entgeltunterlagen.



AOK-Tipp:

Welche Gesundheits- und Präventionsangebote förderfähig sind, ist hier erklärt:



Hier klicken



Zurück zum Inhalt



DEÜV-Meldungen

Kleine Zahlen, große Wirkung

Wer bei Elternzeit oder Krankenkassenwechsel den falschen Meldegrund wählt oder Fristen übersieht, riskiert zeitaufwendige Korrekturen. Mit dieser Übersicht vermeiden Sie typische Fehler von vornherein.

Kassenwechsel: Wechseln Beschäftigte die Krankenkasse, sind zwei Meldungen notwendig: Der Arbeitgeber meldet die Person zuerst bei der alten Kasse ab (Meldegrund „31“) und dann bei der neuen an (Meldegrund „11“). Beide Meldungen beziehen sich auf dasselbe durchgehende Arbeitsverhältnis.

Fallen Krankenkassen- und Arbeitgeberwechsel zusammen, gilt: Der bisherige Arbeitgeber meldet die Person mit Meldegrund „30“ ab, der neue meldet sie mit Meldegrund „10“ bei der neuen Kasse an.

Elternzeit: Hier werden Beginn (Grund „17“) und Ende (Grund „37“) separat gemeldet. Die Meldung ist mit der nächsten Entgeltabrechnung, aber spätestens innerhalb von sechs Wochen nach dem Ereignis fällig. Das geschieht unabhängig von regulären An- und Abmeldungen. Wurde der Beginn des Mutterschaftsgeldbezugs nach der Geburt mit einer Unterbrechungsmeldung (Abgabe-



dürfen Beschäftigte während einer Elternzeit wöchentlich höchstens arbeiten.

grund „51“) mitgeteilt und folgt die Elternzeit nahtlos auf die Mutterschutzfrist, ist keine weitere Unterbrechungsmeldung nötig.

Meldefristen: Beginnt oder endet ein Arbeitsverhältnis, melden Arbeitgeber ihre Beschäftigten mit der nächsten Entgeltabrechnung, aber spätestens innerhalb von sechs Wochen an beziehungsweise ab.

Wann eine Jahresarbeitsentgeltmeldung zum 15. Februar des Folgejahres fällig wird, erläutert das AOK-Fachportal (siehe unten). Und welche Meldungen Arbeitgeber erstellen, wenn Beschäftigte die maximale Bezugsdauer von Krankengeld überschreiten, steht **hier**.



Meldegründe, -schlüssel und -fristen finden Sie kompakt im AOK-Fachportal für Arbeitgeber:



Hier klicken



Zurück zum Inhalt



SIE FRAGEN, EXPERTINNEN UND EXPERTEN ANTWORTEN

PV-Beitragsabschlag bei Auszug

Ein Beschäftigter in unserem Unternehmen hat vier Stiefkinder, die alle unter 25 Jahre alt sind. Nun verlässt der Beschäftigte den gemeinsamen Haushalt. Wie wirkt sich das auf den Beitragsabschlag in der Pflegeversicherung aus?

Eine einmal begründete Elterneigenschaft befreit Beschäftigte dauerhaft vom Beitragszuschlag für Kinderlose in der Pflegeversicherung. Das gilt aber nicht für die Beitragsabschläge je Kind. Zieht etwa ein Stiefkind aus dem gemeinsamen Haushalt aus, gilt das Betreuungs- und Erziehungsverhältnis als beendet.

Ab diesem Zeitpunkt entfällt der Beitragsabschlag in der Pflegeversicherung für das jeweilige Stiefkind und wird bei den Stiefeltern nicht mehr berücksichtigt. Das gilt auch im vorliegenden Fall, wenn ein Stiefelternteil den gemeinsamen Haushalt verlässt. Ab dem Auszug liegen die Voraussetzungen für den Beitragsabschlag nicht mehr vor.



Sie fragen, unsere Expertinnen und Experten antworten innerhalb von 24 Stunden.

[!\[\]\(1eaf5fdb87c1089a828f0e3675767edd_img.jpg\) Hier klicken](#)



[Zurück zum Inhalt](#)



Foto: Hill Street Studios via Getty Images

Eine Aufgabe für alle



Über 10.000 Menschen sterben in Deutschland jedes Jahr durch Suizid, noch mehr kämpfen mit suizidalen Gedanken.

Irgendwann werden deshalb viele Arbeitgeber damit konfrontiert. Sie können sich darauf vorbereiten und so einen passenden Umgang mit einem sehr sensiblen Thema finden.



[Zurück zum Inhalt](#)

Die Gründe für Suizidgedanken sind vielfältig. Private Krisen wie Trennung oder finanzielle Sorgen können eine Rolle spielen. Häufigste Auslöser sind jedoch psychische Erkrankungen wie eine Depression. Mehr Menschen sterben in Deutschland durch Suizid als durch Verkehrsunfälle, Gewalttaten, illegale Drogen und Aids zusammen. Mehr als 70 Prozent sind Männer.

Offene Kommunikation und gesunde Arbeitskultur

Eine gesunde Arbeitskultur kann positiven Einfluss auf das seelische Wohlbefinden der Betroffenen haben. Damit tragen Arbeitgeber und Führungskräfte eine sehr große Verantwortung, die nicht im Arbeitsvertrag steht. Unternehmen, in denen Beschäftigte über Schwierigkeiten sprechen können, ohne Nachteile befürchten zu müssen, sind hier gut aufgestellt. Auch das Gefühl, sinnvolle Tätigkeiten zu verrichten, und soziale Bindungen im Betrieb geben Menschen in schwierigen Phasen Halt.

Schulen und sensibilisieren

Neben organisatorischen Maßnahmen sind Schulungen in der Verhaltensprävention für Führungskräfte sinnvoll. Sie vermitteln ihnen, wie sie Belastungen bewältigen und Warnsignale depressiver Episoden wie Antriebslosigkeit oder Reizbarkeit frühzeitig erkennen. Aber auch Suizide können sich manchmal ankündigen. Wenn Mitarbeitende große Hoffungslosigkeit äußern oder sogar vermehrt von Suizid sprechen, können das Anzeichen für eine ernsthafte Krise sein.

Entschiedenes, zielgerichtetes Vorgehen zählt nicht zuletzt in akuten Situationen. Besteht konkrete Suizidgefahr, müssen umgehend Feuerwehr oder Polizei informiert werden. Über die Notrufnummern kann auch die Notfallseelsorge angefordert werden. Die wichtigste Regel: die betroffene Person niemals allein lassen.

Wer schon im Vorfeld für diese Regel sensibilisiert und Gefährdeten durch ein stabiles Teamgefüge und offene Kommunikation Halt gibt, kann im besten Fall Notsituationen vorbeugen. So kann eine unterstützende Arbeitsatmosphäre Mitarbeitende mit und ohne psychische Vorerkrankungen stärken sowie im Ernstfall Leben retten.



HILFE IN AKUTEN KRISEN

Falls Sie selbst Hilfe im Umgang mit psychischen Krisen benötigen oder Sie das Gefühl haben, jemand in Ihrem Umfeld sei gefährdet, ist die Telefonseelsorge rund um die Uhr kostenfrei erreichbar unter **0800 1110111**.

Auch der ärztliche Notdienst unter **116 117** und die Website **suizidprophylaxe.de** können akut weiterhelfen.



Hier klicken



Zurück zum Inhalt

Der Gesundheit die Hand reichen



Kribbeln, Krämpfe, Kraftverlust: Menschen, die mit wiederkehrenden Handbewegungen arbeiten, sind häufig einer Vielzahl von Beschwerden ausgesetzt.

Das können sie vermeiden.



Der sogenannte Mausarm ist neben Schulter- oder Nackenschmerzen nur eine von vielen möglichen Erscheinungen, die unter das RSI-Syndrom (Repetitive Strain Injury Syndrome) fallen. Es umfasst funktionelle und strukturelle Belastungen oder Schäden an Muskeln, Sehnen, Sehnenscheiden, Nerven und Gelenken, die durch wiederholte, lang anhaltende oder einseitige Bewegungen entstehen. Betroffen sind vor allem Personen, die regelmäßig am Bildschirm arbeiten, aber auch Pflegekräfte und Beschäftigte in der Produktion, an der Kasse oder im Handwerk.

Besonders häufig treten Karpaltunnelsyndrom, Sehnenscheidenentzündung oder der sogenannte Tennisellenbogen auf. Diese Erkrankungen entstehen nicht über Nacht. Sie sind das Ergebnis Tausender kleiner Bewegungen, die über Wochen, Monate oder Jahre vollzogen werden. Sie führen zu einer Überlastung der betroffenen Bereiche. Wenn diese nicht ausheilen, entzünden sich Sehnen und Nerven, die Beweglichkeit kann abnehmen, und es können Schmerzen selbst bei kleinster Belastung entstehen.



DATEN UND FAKTEN

Grund für Ausfalltage

19,5

aller krankheitsbedingten Fehltage in Deutschland entfielen 2023 auf Muskel- und Skeletterkrankungen.

29,9

der Arbeitnehmer in Deutschland gaben an, nach Arbeitsbelastung „oft“ Schmerzen in Händen oder Unterarmen zu haben.

Wer ist betroffen?

40–70
Jahre

ist die Altersspanne, in der die meisten Menschen von einem Karpaltunnelsyndrom betroffen sind, Frauen deutlich häufiger als Männer.

Quellen: WIdO-Fehlzeiten-Report, 2024; AOK; BAuA, 2018.

Doch neben der praktischen, mechanischen Belastung spielen auch äußere Faktoren eine Rolle: Monotone Tätigkeiten, hoher Zeitdruck und zu wenige Pausen begünstigen RSI. Führungskräfte und Beschäftigte können allerdings vorsorgen.

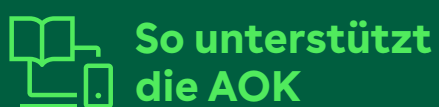
So können Arbeitgeber RSI entgegenwirken

Regelmäßige Pausen sind ohnehin wichtig. Zur Vorbeugung von RSI sind sie sogar essenziell. Führungskräfte können das unterstützen, indem sie kleine Bewegungs- oder Dehnpausen fest im Arbeitsalltag etablieren (zum Beispiel mit einer kurzen gemeinschaftlichen „Bildschirm-pause“ nach Meetings). Auch eine ergonomische Arbeitsplatzgestaltung beugt vor: Ergonomische Mäuse, Mauspads und Tastaturen, erhöhte Bildschirme und höhenverstellbare Stühle und Tische wirken sich positiv auf die Gelenke aus, wenn sie im richtigen Winkel genutzt werden.

Ein paar alltagstaugliche Miniübungen können Teams und einzelne Beschäftigte zusätzlich ausprobieren, um den Bewegungsapparat weiter zu entlasten:

- Hände und Arme mehrmals pro Stunde locker ausschütteln
- eine Faust bilden, kurz halten, öffnen und Finger spreizen. Zehnmal wiederholen
- Hände um das Handgelenk kreisen, abwechselnd mit offener und geschlossener Faust
- Handflächen vor der Brust in Gebetshaltung zusammenpressen, zehn Sekunden halten, dann lösen

Diese kurzen Bewegungen fördern die Durchblutung, lockern die Muskulatur und können helfen, Beschwerden vorzubeugen. ○



So unterstützt die AOK

Gesunde Pause

Anregungen für eine gesunde Pausengestaltung erhalten Sie im AOK-Fachportal für Arbeitgeber:

 **Hier klicken**



Tipps bei Mausarm

Die AOK bietet Wissenswertes zum Thema und Übungen, die gegen einen Mausarm helfen können:

 **Hier klicken**



Zwischen Bettruhe und Urlaubsfeeling



Wenn eine plötzliche Erkrankung den Urlaub der Beschäftigten unterbricht, ist es hilfreich, wenn Arbeitgeber die geltenden Regelungen rund um Arbeitsunfähigkeit (AU) und Urlaub kennen.

Urlaub bei bestehender AU

Beschäftigte mit einer ärztlichen AU-Bescheinigung sind nicht automatisch zur Bettruhe verpflichtet. Sie können auch während des AU-Zeitraums eine geplante Urlaubsreise antreten. Entscheidend ist: Gefährdet der Auslandsaufenthalt die Genesung oder ist er mit der AU vereinbar?

Für Arbeitgeber bleibt die Entgeltfortzahlungspflicht bestehen, wenn Beschäftigte während der AU ins Ausland reisen. Allerdings müssen Beschäftigte alles ver-

meiden, was die Genesung verzögert oder verhindert. Sonst kann ihr Entgeltfortzahlungsanspruch entfallen. Beide Seiten sollten über eine geplante Auslandsreise während einer laufenden AU offen sprechen. Sonst können leicht Missverständnisse entstehen, da Arbeitgeber in der Regel den Grund für eine AU nicht kennen. Bei Zweifeln kann ein Arzt oder eine Ärztin bescheinigen, dass die geplante Reise der Genesung nicht entgegensteht.



„8 – Anderer Nachweis liegt vor“

Die Rückmeldung „8 – Anderer Nachweis liegt vor“ erhalten Arbeitgeber von der Krankenkasse, wenn sie eine elektronische Anfrage für eine AU im Ausland stellen und der oder die Beschäftigte das ausländische Attest bei seiner Kasse vorgelegt hat.

Genaue Informationen werden aber nicht übermittelt. Diese erfragt der Arbeitgeber von den Beschäftigten.



Ablauf einer AU im Ausland

Wenn Beschäftigte während eines Urlaubs im Ausland erkranken, können Arbeitgeber die AU-Daten nicht über das elektronische Verfahren abfragen. Daher muss der oder die Beschäftigte den Arbeitgeber so schnell wie möglich informieren und einen Nachweis über die bestehende AU erbringen.

Eine Mitteilung erst nach der Rückkehr aus dem Urlaub genügt nicht. Der Arbeitgeber benötigt Informationen zur AU an sich und zur voraussichtlichen Dauer. Beschäftigte brauchen daher ein ärztliches Attest in Papierform, ausgestellt von einem Arzt oder einer Ärztin am Urlaubsort.

Beschäftigte übermitteln das ausländische Attest am besten zuerst digital und reichen es nach der Rückkehr in Papierform nach. Da gesetzlich Versicherte für gewöhnlich keine AU-Papierbescheinigung vorlegen müssen, empfiehlt sich für Arbeitgeber, ihre Beschäftigten etwa vor Beginn der Urlaubssaison darauf hinzuweisen. Hilfreich ist außerdem der Hinweis, die Krankenkasse über die Erkrankung im Ausland zu informieren. Sonst können Ansprüche, etwa auf Krankengeld bei längerer Erkrankung, verloren gehen.

Erstattung der Urlaubstage

Erkranken Beschäftigte während eines genehmigten Urlaubs und weisen diese Erkrankung wie beschrieben nach, werden

die Tage dem Urlaubskonto wieder gutgeschrieben. Arbeitgeber können die Urlaubstage zu einem späteren Zeitpunkt gewähren. Ein automatisches „Dranhängen“ der Krankheitstage direkt an den Urlaub ist nicht vorgesehen. Erkrankt hingegen ein Kind von Beschäftigten im Urlaub, gibt es keinen gesetzlichen Anspruch auf eine Erstattung der Urlaubstage.

Können Beschäftigte aufgrund einer längerfristigen Krankheit ihre Urlaubstage nicht vollständig aufbrauchen, verfällt der Anspruch in der Regel erst 15 Monate nach Ende des Urlaubsjahres. ○



 **So unterstützt die AOK**

Übersicht für Urlaubstage

Mit dem AOK-Urlabsplaner behalten Arbeitgeber die Abwesenheiten im Blick:

 **Hier klicken**

Von Entgeltfortzahlung über eAU bis Ausgleichsverfahren

Im AOK-Fachportal für Arbeitgeber finden Sie Informationen kompakt und zuverlässig:

 **Hier klicken**

5 Ernährungsmythen im Check



Es gibt viele Mythen über Ernährung. Könnte an manchen sogar etwas dran sein? Wir nehmen fünf populäre Annahmen unter die Lupe und liefern Fakten für Arbeitgeber und Beschäftigte.



» Kaffee entzieht dem Körper Wasser «

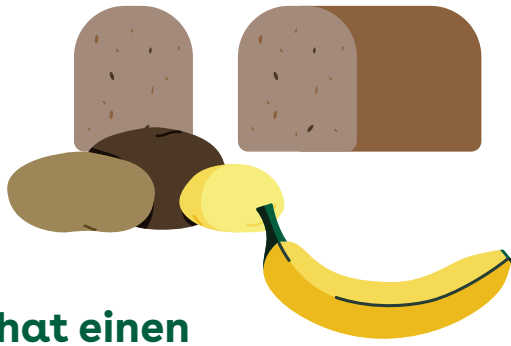
Stimmt nicht. Kaffee wirkt leicht harn-treibend, entzieht dem Körper aber kein Wasser und zählt zum täglichen Bedarf am Flüssigkeitshaushalt. Bis zu 400 mg Koffein am Tag – das sind etwa vier bis fünf Tassen – gelten für Erwachsene als unbedenklich. Dabei sollten Einzeldosen 200 mg nicht überschreiten. Aktuelle Studien weisen sogar auf positive Effekte moderaten Konsums für die Herzgesundheit hin. Neben anderen zuckerfreien Getränken wie Wasser und ungesüßtem Tee ist Kaffee also eine sinnvolle Ergänzung zum Getränkeangebot am Arbeitsplatz.



» Bewegung ist der wichtigste Hebel zum Abnehmen «

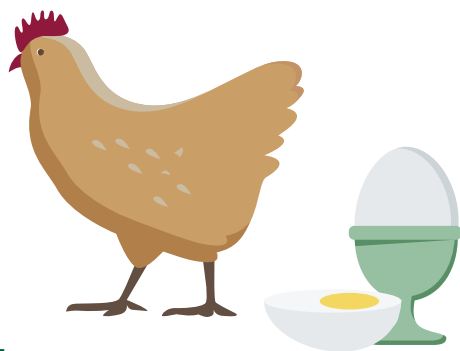
Stimmt nicht ganz. Bei einer aktuellen Forsa-Umfrage im Auftrag der AOK gaben 68 Prozent der Befragten an, dass sie Sport und Bewegung für den wichtigsten Faktor zur Gewichtsreduktion halten. Dabei ist die Ernährung entscheidender als Bewegung: Sie bestimmt die Kalorienbilanz maßgeblich und damit den Gewichtsverlust. Bewegung wirkt unterstützend, hilft beim Halten des Gewichts und hat viele andere positive Effekte. Arbeitgeber können eine kalorienbewusste Ernährung fördern, indem sie im Rahmen der betrieblichen Verpflegung frische Mahlzeiten und Snacks mit geringer Kaloriendichte möglichst attraktiv und preiswert anbieten.





»Der Mensch hat einen gewissen Zuckerbedarf«

Stimmt nicht. Richtig ist zwar, dass das menschliche Gehirn etwa 120 bis 130 Gramm Glukose am Tag benötigt. Dafür müssen wir aber keinen Zucker essen oder trinken. Der menschliche Körper kann die benötigte Glukose auch aus sonstiger Nahrung gewinnen. Zum Beispiel aus den Kohlenhydraten in Brot oder anderen stärkehaltigen Speisen. Es gibt also keinen Zuckerbedarf im eigentlichen Sinne.



»Eier sind schlecht für den Cholesterinspiegel«

Stimmt in der Regel nicht. Zwar ist der Cholesteringehalt von Eiern relativ hoch, doch der Großteil des Stoffes im Organismus wird vom Körper selbst produziert. Bei gesunden Menschen erhöhen ein oder mehrere Eier pro Tag den Wert des „schlechten“ LDL-Cholesterins im Blut kaum, solange die Leberfunktion intakt und die Ernährung insgesamt ausgewogen ist. In der betrieblichen Verpflegung stellen Eier eine gute Proteinquelle dar, lediglich Menschen mit beständig hohen LDL-Cholesterinwerten oder Herz-Kreislauf-Erkrankungen sollten den Konsum einschränken.



»Der Körper muss hin und wieder entgiftet oder entschlackt werden«

Stimmt nicht. Der gesunde Körper entgiftet sich selbst über Leber, Nieren, Haut, Lunge und Darm. „Detox“-Kuren sind nicht notwendig, oft von kommerziellen Interessen getrieben und im schlimmsten Falle riskant. Für einen gesunden Lebensstil ist der alltägliche Fokus auf gesunde Ernährung in Verbindung mit ausreichend Bewegung und Schlaf entscheidend. Aufklärung und Sensibilisierung in diesen Bereichen ist deutlich zielführender als kurzfristige Ernährungsumstellungen.



Oliver Huizinga
Abteilungsleiter Prävention
beim AOK-Bundesverband



 **So unterstützt die AOK**

Fit und satt im Job

Im Themenspezial der AOK zum Thema Ernährung erfahren Arbeitgeber alles über gesundes Essen und Trinken am Arbeitsplatz.

 **Hier klicken**

SILVER WORKER

Mehr Ältere sind berufstätig

Rund 7,8 Millionen sozialversicherungspflichtig Beschäftigte waren 2024 in Deutschland zwischen 55 und 65 Jahre alt. Das entspricht circa 23 % aller sozialversicherungspflichtigen Arbeitsplätze. Die Quote hat damit einen neuen Höchststand erreicht, zehn Jahre zuvor (2014) lag sie noch bei 17 %. Einer der Gründe ist das fortgeschrittene Alter der Beschäftigten, die den geburtenstarken Jahrgängen (1954 bis 1969) angehören.

Insbesondere im Dienstleistungsbereich verzeichnet die Bundesagentur für Arbeit einen steigenden Anteil Älterer, im verarbeitenden Gewerbe gab es einen leichten Rückgang.

Unternehmen können unter anderem von der Lebens- und Berufserfahrung älterer Beschäftigter profitieren. Besonders erfolgreich sind altersgemischte Teams, in denen sich die Fähigkeiten unterschiedlicher Generationen ergänzen. Tipps zum Umgang mit Altersdiversität im Betrieb finden Führungskräfte unter:

 [Hier klicken](#)

Foto: Kelvin Murray via Getty Images

ÄLTERE BESCHÄFTIGTE

23%

der sozialversicherungspflichtig Beschäftigten waren 2024 im Alter von 55 bis unter 65 Jahren.

Circa

19,5

Millionen Menschen gehörten 2022 den geburtenstarken Jahrgängen 1954 bis 1969 an.

Quellen: Bundesagentur für Arbeit, September 2025; Institut der deutschen Wirtschaft, Oktober 2024.



Studie

Gesundheitskompetenz stärken

Laut dem Ergebnisbericht „Gesundheitskompetenz in Deutschland 2024“ verfügen mehr als 75 % der Bevölkerung über eine niedrige Gesundheitskompetenz. Das heißt, es fällt ihnen schwer, gesundheitsrelevante Informationen zu finden, zu verstehen, zu beurteilen und anzuwenden. Sie verhalten sich daher meist ungesünder, was ihre Fehlzeiten am Arbeitsplatz erhöhen kann. Befragt wurden 2.000 Internetnutzende. Dabei zeigt sich ein Negativtrend: 2014 betrug der Anteil der Menschen mit geringer Gesundheitskompetenz noch 54,3 %, im Jahr 2020 waren es 64,2 %. Durch gezielte BGF-Maßnahmen können Unternehmen die Gesundheit und Leistungsfähigkeit ihrer Mitarbeitenden fördern. Mehr unter:

[!\[\]\(07e03eee1bee0936ea2556896d3bb996_img.jpg\) Hier klicken](#)

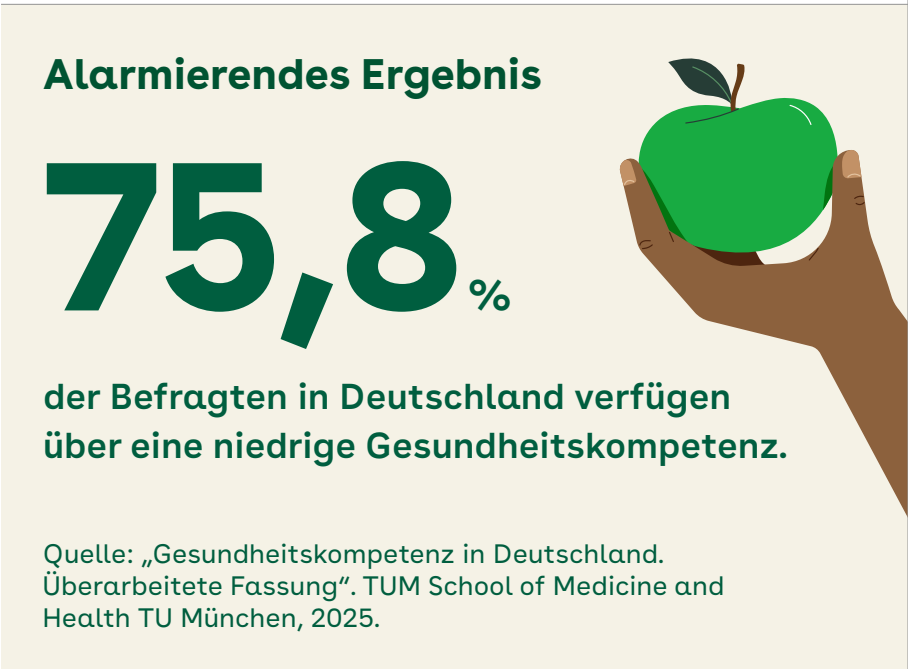


Foto: South agency via Getty Images

Ernährung

Gesunde Tröster

Schokoriegel, Eiscreme, Pizza: Manchmal kann eine Portion „Soulfood“ helfen, Stress oder Frust abzubauen – es wird auch „Comfort Food“ genannt. Die beliebtesten „Seelentröster“ sind allerdings süß und kalorienhaltig. Doch Studien zeigen: Es gibt gesunde Lebensmittel, die die Psyche positiv beeinflussen können. Dazu zählen zum Beispiel Omega-3-haltige Speisen wie Walnüsse, Fisch oder gesunde Öle, aber auch Obst und Gemüse. Besonders empfehlenswert ist eine vorwiegend pflanzenbasierte und naturnahe Kost. Sie sorgt für eine gesunde Darmflora, was sich positiv auf die Psyche auswirkt. Praktische Tipps für eine ausgewogene Ernährung im Job erhalten Arbeitgeber unter:

[!\[\]\(23c95a79ea2fdecb85c88c5fd848f31c_img.jpg\) Hier klicken](#)

Erholung

Abschalten nach Feierabend



Eine Studie der Universität Trier zu leistungsbezogener Vergütung zeigt, wie entscheidend Erholung für Gesundheit und Wohlbefinden ist. Zwar kann Leistungsdruck die Produktivität steigern, doch er erhöht zugleich Stress und soziale Belastungen. Besonders wirksam dagegen ist laut Studie die psychologische Distanz zur Arbeit: Wer nach Feierabend gedanklich abschalten kann, erlebt deutlich weniger negative Emotionen wie Sorgen oder Ärger und ist zufriedener mit Gesundheit, Schlaf und Familienleben. Wie Arbeitgeber Beschäftigte unterstützen können, sich nach Feierabend mental von der Arbeit zu distanzieren, erfahren sie auf:

[→ Hier klicken](#)

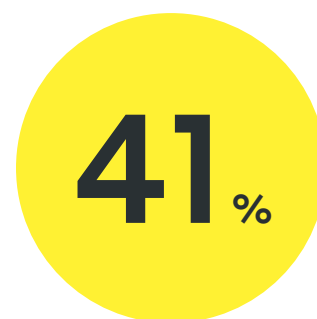
Diversität

Weibliche Führungskräfte: Mittelstand liegt vorn

Laut dem „Leadership Monitor 2025“ von HR Works beschäftigen 41% der kleinen und mittleren Unternehmen (KMU) weibliche Führungskräfte. Damit nimmt der Mittelstand eine Vorreiterrolle ein, denn im Durchschnitt aller Unternehmensgrößen sind es nur 38%. Die wenigsten Frauen in Führungspositionen gibt es in Unternehmen mit 500 bis 1.000 Mitarbeitenden (32%). Befragt wurden 2.083 Beschäftigte in Vollzeit (76%) und Teilzeit (24%) im Alter zwischen 18 und 69 Jahren aus verschiedenen Branchen.

Wie Arbeitgeber Geschlechtervielfalt auf allen Ebenen umsetzen können und welche Vorteile diverse Teams bieten, erfahren sie unter:

[→ Hier klicken](#)



der KMU in Deutschland beschäftigten laut einer Umfrage Frauen in Führungspositionen.

Quelle: HR Works, „Leadership Monitor 2025“.

Positive Emotionen

Unmut in Produktivität umwandeln



Foto: Johnce via Getty Images

Unmut am Arbeitsplatz mindert nicht zwangsläufig die Produktivität. Laut einer Studie der Universität Hohenheim kommt es vielmehr darauf an, wie Beschäftigte mit ihrem Ärger umgehen. Wer seinen Unmut konstruktiv äußert und offen anspricht, kann die freigesetzte Energie häufig nutzen, um Konflikte zu lösen und Arbeitsziele zu erreichen, fanden die Forschenden heraus. Eine Voraussetzung dafür sei unter anderem ein starkes Teamgefühl. Führungskräfte können dazu beitragen, dass sich die Beschäftigten eingebunden und wohlfühlen. In der Aufzeichnung des AOK-Online-Seminars „Positive Emotionen am Arbeitsplatz“ erhalten Sie praxisnahe Tipps, wie Sie Kraftquellen und Ressourcen im Team fördern können:

➔ **Hier klicken**

Homeoffice

Gesund arbeiten auf Distanz

Jede fünfte Stellenausschreibung in Deutschland enthält die Option, im Homeoffice zu arbeiten, wie eine aktuelle Studie des ifo Instituts und der Stanford-Universität zeigt. Doch was müssen Unternehmen ergonomisch und vertragsrechtlich bei Arbeitsplätzen im privaten Umfeld beachten? Ein neuer Themenbereich im AOK-Fachportal für Arbeitgeber gibt Tipps für eine gesunde Zusammenarbeit auf Distanz und beantwortet viele weitere wichtige Fragen:

➔ **Hier klicken**





Prävention

Herzgesundheit im Betrieb stärken

Herz-Kreislauf-Erkrankungen (HKE) gehören laut Auswertung des Instituts für Betriebliche Gesundheitsförderung (BGF-Institut) zu den häufigsten Gründen für Arbeitsunfähigkeit. Jeder zwölfte Beschäftigte war 2024 davon betroffen. Eine der Hauptursachen für HKE ist neben einem ungesunden Lebensstil dauerhafter Stress. Auch große Hitze im Sommer stellt für Menschen mit Herz- oder Blutdruckproblemen eine besondere Gefährdung dar. Eine ausgewogene, ballaststoffreiche Ernährung kombiniert mit ausreichend Bewegung kann HKE vorbeugen. Die Deutsche Herzstiftung stellt im Internet Präventionstipps und Infomaterial für Betriebe bereit:

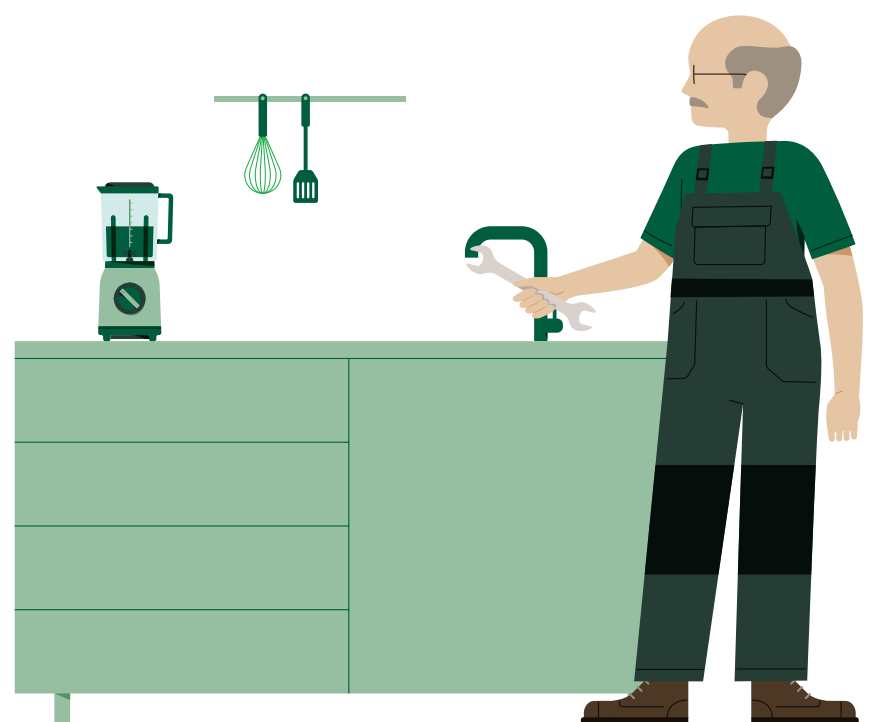
[→ Hier klicken](#)

Steuerbonus

SV-Beiträge von der Aktivrente

Seit Jahresbeginn gibt es den als „Aktivrente“ bezeichneten Steuerbonus. Beschäftigte über der Regelaltersgrenze können seitdem bis zu 2.000 Euro im Monat steuerfrei verdienen. Wichtig: Der Steuervorteil bei der Aktivrente hat keine Auswirkungen auf die Sozialversicherungsbeiträge. Sie werden vom beitragspflichtigen Arbeitsentgelt berechnet, also von dem Teil, der die Beitragsbemessungsgrenze nicht übersteigt.

[→ Hier klicken](#)



Haushaltsscheck

Abbuchung am 31. Juli

Das Haushaltsscheckverfahren ist ein vereinfachtes Melde- und Beitragsverfahren für private Arbeitgeber. Es ist verpflichtend für geringfügige Beschäftigungen in Privathaushalten, deren Arbeitsentgelte unterhalb der Geringfügigkeitsgrenze liegen. Wer eine Haushaltshilfe anstellt, meldet sie als Minijob

an und führt Beiträge ab. Die nötigen Daten gehen direkt online oder per Formular an die Minijob-Zentrale, die alle Abgaben berechnet und sie halbjährlich abbucht. Das passiert zum 31. Juli für den Zeitraum Januar bis Juni sowie zum 31. Januar des Folgejahres für den Zeitraum Juli bis Dezember.

 **Hier klicken**

TERMINE

**14.9.2026****Welttag der Ersten Hilfe**

Der internationale Aktionstag soll alljährlich auf die Bedeutung fachgerechter Nothilfe bei Unfällen und Katastrophen hinweisen. Für Arbeitgeber eine Gelegenheit, ihre Beschäftigten auf das Thema und auf ein Ehrenamt in der Region anzusprechen.



Hier klicken → Suchwort: Welterstehilfetag

**15.9.2026****SFT Festival in München**

Beim SFT (Startups for tomorrow) Festival treffen sich Gründende sowie umweltbewusst und zugleich umsatzorientiert Handelnde. Sie können Speakern zuhören oder sich über Themen rund um Corporate Social Responsibility (CSR), Marketing und Business Development austauschen.



Hier klicken

**16.–17.9.2026****ECR in Motion**

Bei der Neuauflage des ECR-Tages trifft sich im Bonner World Conference Center die Handels- und Konsumgüterbranche (ECR: Efficient Consumer Response). Im Mittelpunkt stehen unter anderem die Themenwelten Shopperbedürfnisse, Logistik, Daten, Technologien, Nachhaltigkeit und Innovationen.



Hier klicken

**22.–23.10.2026****herCAREER Expo**

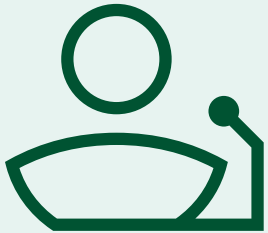
Die herCAREER Expo ist Europas größtes Netzwerkevent zum Thema weibliche Karrieren. Auf dem Programm im Event Center der Messe München stehen inspirierende Vorträge, Meet-ups und Live-Podcasts von Fach- und Führungspersönlichkeiten aus aller Welt.



Hier klicken



Zurück zum Inhalt



Angebote für Arbeitgeber

Immer gut informiert mit den Seminarvideos der AOK

Alle Videos der Online-Seminare:



Hier klicken

Haben Sie ein Online-Seminar verpasst oder möchten die Inhalte ansehen, wenn es Ihnen besser passt? Mit unseren Seminarvideos haben Sie einen kompakten Überblick über wichtige Themen rund um Sozialversicherung und betriebliche Gesundheit.

Zusammenarbeit der Generationen

Gen Z und Babyboomer: Welche Faktoren sind für die Zusammenarbeit von Menschen verschiedenen Alters entscheidend? Das Video liefert umsetzbare Werkzeuge für Ihr Team und Sie erfahren anhand von Praxisbeispielen, wie es in anderen Unternehmen gelungen ist.

Entgeltabrechnung: Praxistipps

In diesem Video geben die Referierenden wertvolle Hinweise zu Fragen bei der Entgeltabrechnung. Zu den Inhalten gehört auch, wann Sachbezüge wie Gutscheine, Geschenke, E-Firmenwagen oder E-Bikes beitrags- und steuerpflichtig sind.



Online-Trainings

Wollen Sie sich gern noch weiter flexibel fortbilden? Die kostenfreien Online-Trainings der AOK können Sie einfach in Ihren Arbeitsalltag integrieren und Ihr fachspezifisches Wissen weiter vertiefen:



Hier klicken



Zurück zum Inhalt

»Es ist wichtig, sich auf Augenhöhe zu begegnen«

o

Uschi Glas ist eine der bekanntesten deutschen Schauspielerinnen. Hier erzählt sie, worauf es bei einer langen und erfolgreichen Karriere ankommt.

Frau Glas, Sie stehen seit mehr als 60 Jahren vor der Kamera. Wie schaffen Sie es, so lange vorne mit dabei zu sein?

Ich bin dankbar, dass es mir immer wieder gelungen ist, in neue Rollen und auch neue Altersgruppen hineinzuwachsen. Ich bin immer neugierig geblieben. Außerdem ist Disziplin das A und O. Ohne Begabung geht es nicht, aber Disziplin sorgt dafür, dass du deine Rolle verinnerlichst und nicht nur Text aufsagst.

Welche Qualitäten wünschen Sie sich von Kolleginnen und Kollegen?

Ich habe gerade einen Film abgedreht. Dabei gab es nicht ein einziges Mal Differenzen, weil alle Profis waren und einen respektvollen Umgangston hatten. Für mich ist wichtig, dass niemand niedergeschrien oder schikaniert wird. An Filmsets kommt das wie im Leben immer mal wieder vor. Das ist unnötig und nicht akzeptabel. →



Wie motivieren Sie ein Team?

Indem ich professionell und freundlich bin. Es ist wichtig, sich auf Augenhöhe zu begegnen. Außerdem bin ich oft die Älteste am Set. So kann ich jemandem leicht das Du anbieten. Das hat seine Vorteile.

Sie sind Botschafterin des „Deutschen Orthopäden- und Unfallchirurgen-Verbands“ und fordern Menschen zur Osteoporose-Vorsorgeuntersuchung auf. Warum?

Osteoporose ist eine Volkskrankheit, die Millionen Menschen betrifft, aber viele sind sich dessen nicht bewusst. Schon als junge Frau habe ich darüber nachgedacht, warum ältere Menschen, vor allem Frauen, sich bei Stürzen so oft den Oberschenkelhals brechen. Ob man gefährdet ist, kann man beispielsweise durch die Messung der Knochendichte herausfinden. Das dauert nur wenige Minuten und tut nicht weh. Und ist man betroffen, kann man mit gesunder Ernährung, Bewegung und gegebenenfalls Medikamenten vorbeugen und behandeln. Ich möchte, dass wir länger gesund bleiben. 



Ich bin immer neugierig geblieben.

Uschi Glas (82)

ist seit ihrem Durchbruch 1968 eine der bekanntesten deutschen Film- und Seriendarstellerinnen. Sie wurde 1998 mit dem Bundesverdienstkreuz ausgezeichnet.





DER AOK-URLAUBSPLANER

Teamplanung leicht gemacht

Wer hat noch Resturlaub und wer fehlt wann? Der AOK-Urlaubsplaner hilft Führungskräften und Personalverantwortlichen, die Abwesenheiten ihres Teams mit bis zu 25 Personen schnell und übersichtlich zu koordinieren.

[➔ Jetzt losplanen](#)

AOK NordWest. Die Gesundheitskasse.



[↶ Zurück zum Inhalt](#)

gesundes unternehmen –
das Arbeitgebermagazin der
AOK. Die Gesundheitskasse.

Herausgeber:
AOK-Bundesverband
Rosenthaler Straße 31
10178 Berlin

AOK NordWest
Kopenhagener Straße 1
44269 Dortmund

aok.de/nw

**Kontakt, Adressänderungen
und Kommentare:**

aok.de/fk/nw/kontakt

Verlag und Redaktion:
Ministry Group GmbH
Kanalstraße 28
22085 Hamburg

Momentum Data Driven
Stories GmbH
Am Sandtorkai 27
20457 Hamburg

Editorial Director:
Jochen Brenner
Redaktionsleitung:
Maria Zeitler
Per Horstmann (stv.)

Fachredaktion:
Heike Bohn, Ina Hieronimus,
Silke Siems, Heike Wegener,
Maria Zeitler

**Regionalredaktion
AOK NordWest:**
Georg Focke, Olaf Fuhrmann,
Marlene Grünberg,
Ursel Kemper (Leitung),
Andrea Stemke,
Stephan Sunnus

Alle Bildrechte: AOK, sofern
nicht anders angegeben

Alle Illustrationen: AOK

Erscheinungsweise:
viermal jährlich/KMGU

Redaktionsschluss:
3. Juni 2026

Mit der kostenfreien Aus-
sendung des Magazins
gesundes unternehmen
kommt die AOK NordWest
ihren sich aus § 104 SGB IV
und § 13 SGB I ergebenden
Beratungs- und Informations-
pflichten nach. Nachdruck,
auch auszugsweise, sowie
elektronische Vervielfälti-
gung von Artikeln und Fotos
nur mit ausdrücklicher
Genehmigung des Verlags.
Für unverlangt eingesandte
Manuskripte und Fotos
keine Gewähr.

Jederzeit für Sie erreichbar



Abonnementservice

Sie möchten Ihre Anschrift ändern, haben Anregungen
zum Inhalt dieses Magazins oder möchten aus anderen
Gründen Kontakt zu uns aufnehmen? Eine kurze
Nachricht mit Ihrer Adresse und Betriebsnummer genügt.



Ansprechperson finden



Zurück zum Inhalt