

2 · 2026

Das Arbeitgebermagazin  
der AOK

# gesundes unternehmen

Riecht nach  
Gesundheit  
BGF für  
Berufsstartende

 [Hier klicken](#)


Willkommen im  
AOK-Expertenforum

 [Hier klicken](#)

New Work im Hand-  
werk

 [Hier klicken](#)

Alena Buyx im  
Interview

 [Hier klicken](#)

Tom Ackermann  
Vorsitzender des Vorstandes  
AOK NordWest  
Die Gesundheitskasse.



# Ein guter Start bestimmt die Richtung

**Der erste Schritt ins Berufsleben** ist eine spannende Zeit. Das gilt für alle Beteiligten: Die „Neuen“ kommen direkt aus der Schule oder von der Hochschule und die Unternehmen bekommen Mitarbeitende, die womöglich durch innovative Perspektiven frischen Wind in den Betrieb bringen.

Um langfristig von den angehenden Fachkräften zu profitieren, können Arbeitgeber ihre Betriebliche Gesundheitsförderung konkret auf Berufseinsteigende ausrichten.

Wie gehen diese am besten mit Stress um, damit er nicht krank macht? Welche gesunden Routinen helfen im Arbeitsleben? Wie motiviere ich meine neuen Mitarbeitenden nachhaltig dazu? Und welche Rolle kommt den Führungskräften dabei zu? **Unsere Titelstory** inklusive Best Practice gibt Antworten auf diese und weitere Fragen.

Ich wünsche Ihnen eine interessante Lektüre.

## So funktioniert's

Navigieren Sie mit einem Klick auf die Symbole durch das Magazin.



Über einen Klick auf die Links gelangen Sie auf weiterführende Internetseiten und Downloads.

**TITEL BERUFSEINSTIEG**

- **Ein gesunder Einstieg**  
Passende BGF-Angebote unterstützen Berufseinsteigende dabei, motiviert in den Job zu starten und langfristig gesund zu bleiben
- **Kleines Unternehmen, großer Einsatz für Azubis**  
Ein Steuerbüro mit vielen Auszubildenden setzt auf Gesundheitsförderung

**MAGAZIN**

- **Wo echte Fachleute weiterhelfen**  
Das AOK-Expertenforum unterstützt Arbeitgeber bei Fragen rund um die SV
- **5 Fakten zu Sabbaticals und SV**  
Welche Modelle gibt es – und was gilt dabei für Arbeitgeber und Beschäftigte?
- **New Work im Handwerk**  
Wie Unternehmen Prinzipien neuer Arbeit umsetzen

**AUF EINEN BLICK**

- **Auf einen Blick**  
News und Fakten
- **„Ich betreibe ganz wenig Mikromanagement“**  
Alena Buyx, ehemalige Vorsitzende des Deutschen Ethikrats, im Interview

- **personal wissen –**  
der Service zu Sozialversicherung und Recht



- **Kontakt**  
So erreichen Sie die AOK

- **Poster**  
Frühlingsfit: frische Luft, frischer Kopf  
Wie das Team nach dem Winter wieder fit wird.  
Das Poster gibt es [\*\*hier\*\*](#) zum Download.



# Ein gesunder Einstieg

Der Berufseinstieg ist eine aufregende Lebensphase, in der viele Weichen für Gesundheit, Engagement und Motivation gestellt werden. Betriebliche Gesundheitsförderung unterstützt Auszubildende und junge Beschäftigte dabei.

**Der Start ins Berufsleben** ist nicht nur der Beginn der Karriere, sondern auch ein wichtiger Moment für die eigene Gesundheit. Denn bereits hier wird ein persönlicher Grundstein für die Haltung der meist jungen Beschäftigten gelegt. Eine Investition der Betriebe in Fachkenntnis und gesundes Arbeitsleben der jungen Menschen zahlt sich für Arbeitgeber langfristig aus: Motivierte Mitarbeitende, funktionierende Teams und eine gute Unternehmenskultur machen den Betrieb zukunftsfähig. Betriebliche Gesundheitsförderung (BGF) kann eine zentrale Rolle dabei spielen, auf Wünsche und Herausforderungen beim Berufsstart einzugehen, und dazu beitragen, dass sich ungesunde Gewohnheiten gar nicht erst einschleichen.

Eine Ausbildung oder Einarbeitung von Berufsstartenden, die individuelle Bedürfnisse berücksichtigt, kann zum Beispiel jungen Menschen helfen, das theoretische Wissen aus Schule und Studium in den praktischen Arbeitsabläufen umzusetzen.

Mentorinnen und Mentoren im Betrieb, etwa Azubis im dritten Lehrjahr oder erfahrene Kolleginnen und Kollegen, leisten beim Onboarding und bei der Integration der Neuen wichtige Dienste und machen sie auf Gesundheitsangebote im Betrieb aufmerksam. Sie sind Ansprechpersonen, stehen mit den Führungskräften in Kontakt, unterstützen in jeder Lage und sorgen durch persönlichen

Dialog für das Gelingen. In kleinen Unternehmen mit enger Zusammenarbeit ist das besonders gut möglich.

### **Azubis schätzen BGF**

Die Anforderungen der Arbeit können sich auch körperlich und psychisch bemerkbar machen. In einer Studie des Wissenschaftlichen Instituts der AOK (WIdO) berichten 63,7 Prozent der AOK-versicherten Auszubildenden von körperlichen Belastungen. 52,3 Prozent geben mentale Beschwerden im Zusammenhang mit der Arbeit an. Zudem ist die Zahl der Fehltage aufgrund psychischer Erkrankungen bei jungen Menschen unter 30 in den letzten Jahren deutlich gestiegen.

Wohl auch deshalb sind Themen wie eine ausgewogene Balance zwischen Arbeit und Freizeit gerade für die junge Generation längst entscheidende [→](#)



**Paulin Fiedler**  
Projektkoordinatorin für BGF  
bei der AOK

Gemeinsam aufgetischt:  
Berufsstartende für  
gesunde Pausen begeistern



Kriterien bei der Berufswahl. So schätzen 80 Prozent der bei der AOK versicherten Azubis BGF-Angebote als wertvoll ein. Je konkreter, desto besser. Dabei können sich schon ganz einfache Maßnahmen positiv auswirken.

### Individuelle Lösungen

Welches Angebot im Einzelfall sinnvoll ist, können Führungskräfte herausfinden, indem sie ihre Nachwuchskräfte gezielt auf ihre Bedürfnisse ansprechen. „Denn nur wenn die Beschäftigten merken, dass ihre Meinung ernst genommen wird, entsteht echte Beteiligung, die den Grundstein für eine gelungene BGF-Strategie bildet“, sagt Paulin Fiedler, Projektkoordinatorin für Betriebliche Gesundheitsförderung bei der AOK. Denn das stärke ihre Motivation.

Vielseitige BGF-Angebote sind in Firmen mit wenigen Beschäftigten manchmal schwierig umzusetzen. Kleine Unternehmen mit ähnlichen Voraussetzungen können sich zu Kooperationen zusammenschließen und gemeinsam passende Formate zur Gesundheitsförderung junger Beschäftigter entwickeln oder sich direkt an die AOK vor Ort wenden.

### Stress, lass nach

Der Berufseinstieg kann auch stressig sein. Beispielsweise ist der Umgang mit Leistungsdruck oder Prüfungsangst ein Thema, bei dem Unterstützung im Team und persönliche Betreuung elementar sind. Hier kommt auch das sensible Thema Suchtprävention ins Spiel. Neben Alkohol, Tabak und Cannabis können auch digitale Abhängigkeiten relevant [→](#)

werden, zum Beispiel Social Media, Online-Glücksspiel oder Gaming.

„Gerade hier profitieren die Teilnehmenden von Präventionsmaßnahmen davon, das eigene Verhalten zu reflektieren und miteinander ins Gespräch zu kommen“, betont Fiedler. Dieser Austausch, etwa in Workshops mit mehreren Betrieben, ist der erste Schritt, um Verhaltensweisen zu hinterfragen und Veränderungen anzustoßen. Daran können in einem zweiten Schritt konkrete BGF-Angebote anknüpfen. Sie unterstützen Beschäftigte gezielt dabei, gesundes Verhalten im Alltag zu festigen, und helfen Unternehmen, Prävention dauerhaft im Betrieb zu verankern.

Andauernder Stress kann krank machen. Mit gutem Zeitmanagement können Beschäftigte dem teilweise vorbeugen. Auch hier kann die AOK gezielt unterstützen. Besondere Programme für Auszubildende oder Angebote zu Ernährung, Bewegung und Entspannung kommen bei den jungen Menschen gut an. Wenn es trotzdem mal zu ungesundem Stress kommt: Erholung und ausreichend Schlaf bauen Stressbelastung ab. Gerade regenerierende Pausen können Berufstartenden von den Vorgesetzten vorgelebt und gut vermittelt werden: Sie sind wichtig, um gesund und fit zu bleiben.

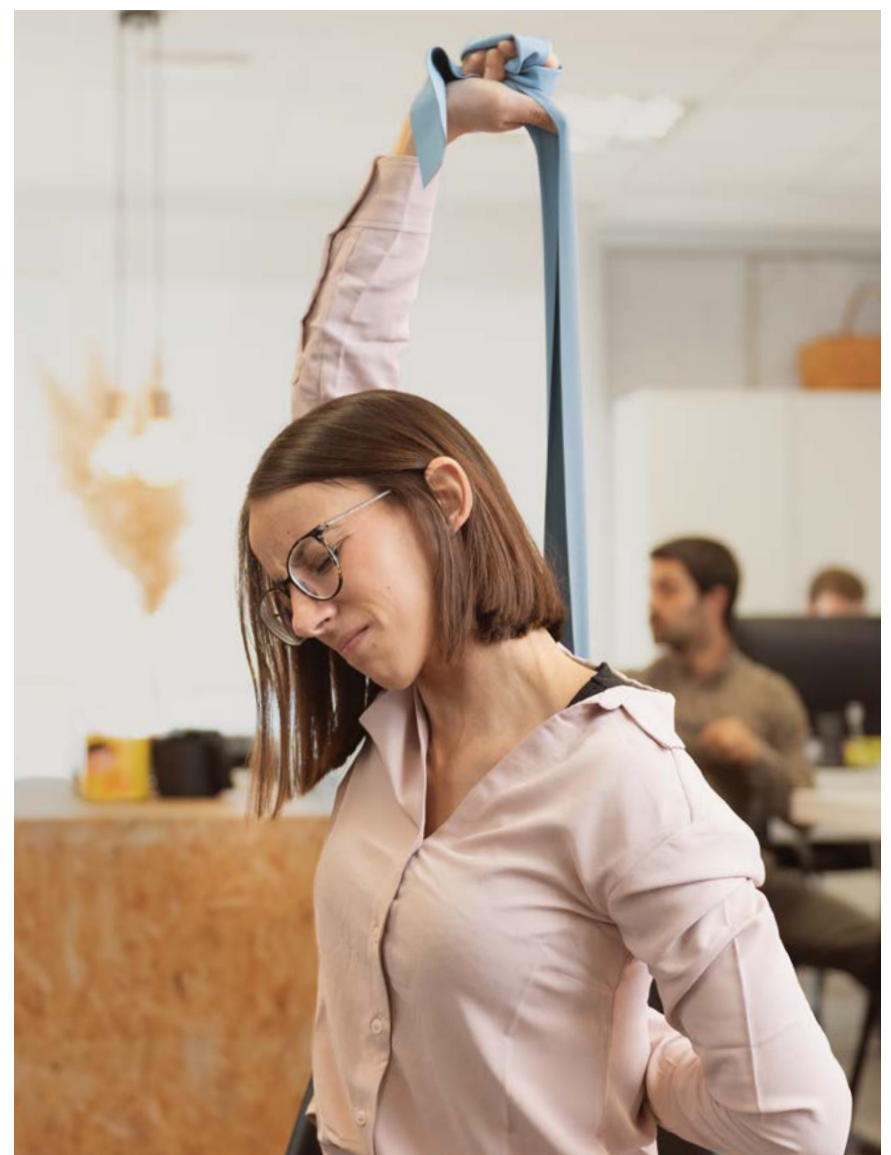
**Verspannung vorbeugen:  
Bewegung am Arbeitsplatz  
von Beginn an integrieren**

## » Führungskräfte unterschätzen häufig ihre Vorbildfunktion.«

Paulin Fiedler

### Zusammen gesund

Von einem gesunden Arbeitsplatz profitieren Beschäftigte und Arbeitgeber. Arbeitgeber können die Nutzung eines ergonomischen Arbeitsplatzes und konkrete Bewegungsangebote fördern: Bewegte Pausen sowie Informationen zum Thema bewegte Arbeitswelt helfen dabei, gesunde Routinen zu etablieren, die dauerhaft für mehr Bewegung aller Beteiligten bei der Arbeit sorgen. [→](#)





## Gesund führen

Das soziale Miteinander spielt eine zentrale Rolle für das Wohlbefinden der Belegschaft. Eine wichtige Grundlage dafür ist gesundheitsorientierte Führung. „Führungskräfte unterschätzen häufig ihre Vorbildfunktion“, sagt Fiedler. „Dabei lässt sich das Wohlbefinden der Mitarbeitenden durch gezielt wertschätzendes Verhalten nachweislich verbessern.“ Regelmäßige Feedbackformate schaffen zudem Raum für den offenen Austausch über Belastungen und Bedürfnisse.

Ein besonders attraktiver Zugang für die Arbeit mit Berufseinsteigenden ist die positive Führung, die vor allem die Stärken und Ressourcen in den Blick nimmt: So werden das soziale Miteinander und positive Erlebnisse gefördert, die positiven Eigenschaften der Einzelnen hervorgehoben und Erfolge und Sinn in der Tätigkeit betont. Das Modul **„Positiv führen“** im AOK-Online-Programm „Gesund führen“ gibt Führungskräften wertvolle Hinweise für die Arbeit mit dieser Zielgruppe.

## Gesundheitsförderung wirkt

Wenn die Umsetzung von BGF gelingt, profitieren alle: Die Beschäftigten entwickeln ein stärkeres Gesundheitsbewusstsein, das Betriebsklima kann sich verbessern und der Krankenstand sinkt mitunter deutlich. Darüber hinaus stärkt ein passgenaues Angebot auch die Attraktivität des Unternehmens als Arbeitgeber. Wichtig sei laut Fiedler dabei, das Thema nicht nur punktuell aufzugreifen, sondern langfristig zu begleiten. ○

## So unterstützt die AOK

### Gesund in den Beruf starten

Das Angebot der AOK NordWest unterstützt Unternehmen dabei, in ihrem betrieblichen Gesundheitsmanagement den Fokus gezielt auf junge Fachkräfte zu legen.

[→ Hier klicken](#)

### Ausbildung und SV

In der Sozialversicherung gelten besondere Regeln bei der Beschäftigung von Auszubildenden. Im AOK-Fachportal für Arbeitgeber finden Unternehmen alle wichtigen Informationen:

[→ Hier klicken](#)

### Umgang mit Süchten

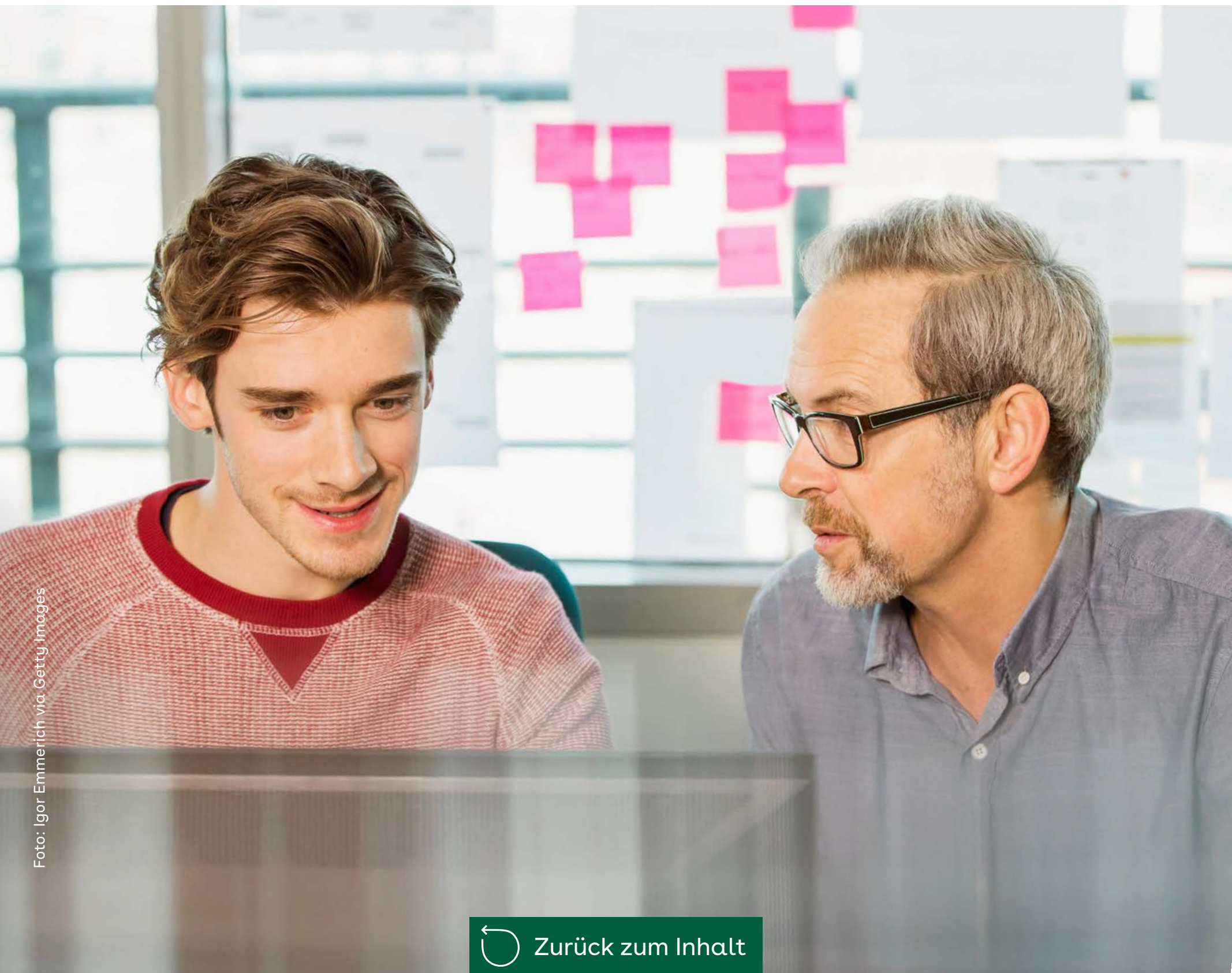
Ob Alkohol, Medikamente oder soziale Medien: Sucht kann im Arbeitskontext schwerwiegende Folgen haben. Wir zeigen, wie Arbeitgeber frühzeitig gegensteuern können:

[→ Hier klicken](#)

# Kleines Unternehmen, großer Einsatz für Azubis



Die Gesundheit und das Wohlbefinden von Auszubildenden im Blick zu behalten, stellt kleine Unternehmen vor besondere Herausforderungen. Dass sich daraus auch große Chancen ergeben, zeigt die Berliner Steuerkopf GmbH.



**Die Berliner Steuerberatung** Steuerkopf GmbH kennt die besonderen Bedürfnisse junger Mitarbeitender besonders gut, denn in ihrem Berliner Büro ist jeder zweite Arbeitsplatz mit Auszubildenden besetzt.

Für Geschäftsführer Matthias Sawitzki liegt darin bereits ein erstes Erfolgsgeheimnis für gute Energie und ein starkes Gemeinschaftsgefühl am Arbeitsplatz. „Während sich einzelne Azubis unter älteren Kolleginnen und Kollegen womöglich isoliert gefühlt hätten, können sie sich bei uns leichter austauschen und sich gegenseitig unterstützen“, sagt er.

### Den Übergang erleichtern

Dass dieser Austausch mit Gleichaltrigen hilfreich ist, liegt auch daran, dass junge Mitarbeitende oft vor ganz eigenen Herausforderungen stehen. Schon der Übergang von der Schule ins Berufsleben ist für viele ein großer Schritt. „Jeden Tag arbeiten, bis zu acht Stunden vor dem Bildschirm: Das ist für die meisten jungen Menschen extrem ungewohnt“, erklärt Sawitzki.

Um diesen Einstieg zu erleichtern, investierte Steuerkopf zunächst in eine moderne Büroausstattung. Die Arbeitsplätze sind mit mehreren Bildschirmen versehen, um eine gesündere Haltung und geringere Augenbelastung zu ermöglichen. Ergonomische Stühle und höhenverstellbare Tische schonen den Rücken und erlauben flexible Arbeitspositionen, wäh-



**Matthias Sawitzki**  
Geschäftsführer der Steuerkopf  
GmbH Kiel

rend das Open-Office-Konzept ohne starre Abtrennungen und mit Desk-Sharing regelmäßige Bewegung und sozialen Austausch fördert.

### Klare Strukturen

Besonderen Wert legt Steuerkopf auf ein strukturiertes Onboarding. Die Auszubildenden bekommen je eine Patin oder einen Paten an die Seite gestellt. Hinzu kommt eine enge Taktung an Feedbackgesprächen: nach dem ersten Tag, nach zehn, zwanzig, dreißig und sechzig Tagen, nach der Probezeit – und anschließend quartalsweise. „Kern der Gespräche ist immer dieselbe Frage“, so Matthias Sawitzki: „Welche Ziele hat die jeweilige Person und wie können wir sie dabei unterstützen? Was braucht sie, um sich bei uns gut zu fühlen und motiviert zu bleiben?“



## » Leidenschaft entfachen und junge Menschen bestmöglich dabei unterstützen, ihren eigenen Weg zu finden.«

Matthias Sawitzki

Die Antworten fallen unterschiedlich aus, ebenso die Maßnahmen, die das Unternehmen ergreift. So berichtet Sawitzki etwa von einer jungen Kollegin, die zu Beginn große Unsicherheit beim Telefonieren hatte. „Wir haben daraufhin eine spezielle Aufgabe für sie konzipiert, bei der sie das Telefonieren im geschützten Rahmen üben konnte.“ Heute telefoniere sie ganz selbstverständlich.

Steuerkopf investiert viel in Arbeitsatmosphäre, Zusammenarbeit und psychologische Sicherheit. Jeden Mittwoch ab 10.30 Uhr nimmt sich das Unternehmen Zeit für interne Workshops, bei denen alle Mitarbeitenden eigene Themen einbringen können. Dabei geht es um die Optimierung von Abläufen, aber auch um die Entwicklung gemeinsamer Spielregeln für die Zusammenarbeit. Aktuell arbeitet das Team gemeinsam an einem Handbuch, in dem die Werte und die Philosophie des Unternehmens festgehalten werden.

### Der Aufwand lohnt sich

Das steht für Matthias Sawitzki fest. Denn der regelmäßige Austausch stärkt nicht nur den Teamzusammenhalt. Er sorgt auch dafür, dass sich die Leidenschaft für das Thema Steuern von den erfahrenen Fachkräften auf den Nachwuchs überträgt. „Das ist für mich die Hauptaufgabe von Führung: Leidenschaft entfachen und junge Menschen bestmöglich dabei unterstützen, ihren eigenen Weg zu finden.“

Kleine Unternehmen sieht Sawitzki hier im Vorteil: „Ich bin näher dran am Team, kann präsent sein und direkt begleiten. Der Aufwand ist groß, aber das Ziel ist es wert. Wir haben schließlich kein Interesse daran, Berufseinsteigende zu verbrennen – sondern sie für den Job zu begeistern.“ ◉



 So unterstützt die AOK

### Azubis fördern

Wer die Gesundheit von Auszubildenden stärkt, investiert in die Zukunft und bindet Fachkräfte langfristig ans Unternehmen. Mehr erfahren im AOK-Fachportal für Arbeitgeber:

 [Hier klicken](#)



## Wo echte Fachleute weiterhelfen



Fundierte Antworten auf komplexe sozial-  
versicherungsrechtliche Fragen innerhalb von 24 Stunden:  
willkommen im AOK-Expertenforum.



**Darf ich die Mitarbeiterin** aus der Produktion während ihrer Elternzeit geringfügig beschäftigen? Der Kollege aus der Buchhaltung möchte für drei Wochen aus dem Ausland arbeiten: Ist das erlaubt? Und wie sieht es bei dem Werkstudenten aus, der die 20-Stunden-Grenze gelegentlich überschreitet?

Oft sind Fragen zu Sozialversicherungsthemen anspruchsvoll. Das AOK-Expertenforum hilft weiter. An Werktagen antworten Sozialversicherungsfachleute der AOK innerhalb von 24 Stunden auf individuelle Anliegen von Arbeitgebern. So funktioniert's:

## 1 **Bestehende Fragen und Antworten lesen:**

Wer einen Suchbegriff eingibt oder über die Themen navigiert, kann in den Fragen und Antworten anderer Nutzer recherchieren. Das geht auch ohne Anmeldung. Gerade bei aktuellen Gesetzesänderungen haben viele Personen ähnliche Anliegen.

## 2 **Anmelden und einsteigen:**

Sie finden das Expertenforum [hier](#). Um einen Eintrag zu erstellen, melden Sie sich im AOK-Arbeitgeberportal im „Persönlichen Bereich“ an. Im Anmeldefenster besteht die Möglichkeit zur kostenfreien Registrierung für alle neuen Nutzenden.

## 3 **Eigene Frage stellen:**


Bitte klicken Sie auf die Schaltfläche „Neuer Beitrag“. Anschließend wählen Sie das passende Themengebiet. Verwenden Sie einen möglichst aussagekräftigen

Titel. Erläutern Sie den Sachverhalt im Textfeld für den Beitrag. Möchten Sie bei einer Antwort per E-Mail benachrichtigt werden, setzen Sie das entsprechende Häkchen. Mit einem Klick auf „Veröffentlichen“ ist der Beitrag im Expertenforum öffentlich gepostet. Sie können nur einen eigenen Beitrag erstellen, wenn Sie eingeloggt sind.


## 4 **Antwort erhalten:**

Innerhalb von 24 Stunden (werktags) melden sich die Sozialversicherungsfachleute der AOK und antworten direkt im Expertenforum auf Ihren Beitrag. Falls Sie das entsprechende Häkchen gesetzt haben, erhalten Sie dann eine Mitteilung per E-Mail.

## 5 **Eigenes Wissen teilen:**

Das Expertenforum dient auch als Plattform für den Austausch zu sozialversicherungsrechtlichen Themen zwischen den Nutzenden. Mit einem Klick auf „Antworten“ können Sie auf bestehende Beiträge reagieren. 



 **So unterstützt die AOK**

**Expertenwissen für Arbeitgeber**  
Sie erreichen das AOK-Expertenforum rund um die Uhr über:

 **Hier klicken**

Der Infoservice zu Sozialversicherung und Recht  
Für das Personal- und Lohnbüro

# personal wissen

2·2026



## SV bei Azubis

# Ausbildung startet, Sozialversicherung läuft

Beginnen junge Menschen ihre Ausbildung, unterliegen sie der Sozialversicherungspflicht. Da hilft es, wenn Arbeitgeber die wichtigsten SV-Regelungen für Auszubildende kennen.

## Die Grundlagen

Auszubildende sind unabhängig von der Höhe ihrer Vergütung sozialversicherungspflichtig. Die Minijobgrenze von 603 Euro (2026) und die Regelungen zum Midijob gelten für Azubis nicht. Die SV-Beiträge berechnen sich aus der Ausbil-

dungsvergütung und werden grundsätzlich jeweils zur Hälfte vom Arbeitgeber und von der oder dem Auszubildenden getragen. Der Beitragszuschlag zur Pflegeversicherung wird für kinderlose Azubis ab Vollendung des 23. Lebensjahres fällig.

## Meldungen bei Azubis

Über das Entgeltabrechnungsprogramm melden Arbeitgeber den Beginn der Ausbildung unter Angabe der Sozialversicherungsnummer bei der zuständigen Krankenkasse an. Dafür nutzen sie den Abgabegrund „10“ und den Personen- gruppenschlüssel (PGR) „102“. Dieser PGR gilt für alle Meldungen bis zum [→](#)

## DATEN UND FAKTEN

### Ausbildung in Deutschland

# 475.950

Ausbildungsverträge wurden 2025 neu abgeschlossen.

Das sind rund

# 12.000

weniger als im Jahr davor.

Quelle: Bundesinstitut für Berufsbildung, 2025.



Zurück zum Inhalt



tatsächlichen Ende der Ausbildung. Er dient dafür, dass Ausbildungszeiten bei der Rentenberechnung später höher bewertet werden. Bleiben Azubis nach Ende der Ausbildung im Unternehmen, erfolgt eine Abmeldung mit dem Grund „33“ und eine Anmeldung mit dem Grund „13“.

Arbeitgeber aus Branchen mit Sofortmeldepflicht übermitteln zu Beginn der Ausbildung zusätzlich eine Sofortmeldung an die Datenstelle der Rentenversicherung. Dafür nutzen sie den Abgabegrund „20“.

### Entgeltfortzahlung

Werden Azubis arbeitsunfähig krank, zahlt der Arbeitgeber die Vergütung bis zu sechs Wochen weiter. Im Gegensatz zu anderen Beschäftigten leistet der Arbeitgeber die Entgeltfortzahlung (EFZ) auch, wenn Azubis ihr krankes Kind betreuen müssen. Tarifverträge können längere Anspruchszeiträume vorsehen.

### Umlagen

Nimmt ein Betrieb am Umlageverfahren U1 teil, erhält er die erstattungsfähigen Aufwendungen für die EFZ zurück. Zur Berechnung der Umlagen für die Ausgleichsverfahren bei Krankheit (U1) und Mutterschaft (U2) wird die Ausbildungsvergütung ohne Einmalzahlungen herangezogen. Allerdings werden Auszubildende bei der Feststellung der Beschäftigtenzahl für die Teilnahme am U1-Verfahren nicht berücksichtigt. ○



### Mehrarbeit und SV

## Überstunden einfach abrechnen

In vielen Betrieben gehört Mehrarbeit zum Alltag. Wie Überstunden sich auf die SV-Beiträge auswirken und welche Vereinfachungsregeln Arbeitgebern die Entgeltabrechnung erleichtern.

### Die grundsätzliche Idee

Überstundenvergütungen zählen zum laufenden sozialversicherungspflichtigen Arbeitsentgelt. Der Grund: Überstunden sind stets zeitbezogen. Sie sind grundsätzlich dem Lohnabrechnungszeitraum zuzuordnen, in dem die Beschäftigten sie erarbeitet haben. Werden die Über-





stundenvergütungen zu einem späteren Zeitpunkt nachgezahlt, sind sie daher auf jene Abrechnungszeiträume aufzuteilen, auf die sie entfallen. Dadurch wird eine Neuberechnung der Beiträge für die einzelnen Perioden notwendig.

### Vereinfachtes Verfahren

Fallen regelmäßig Überstunden an, die erst zu einem späteren Zeitpunkt ausbezahlt werden, gibt es vereinfachte Möglichkeiten: Arbeitgeber berechnen die Beiträge vom laufenden Entgelt und berücksichtigen die Überstunden dann im Folgemonat. Anstatt die Entgeltabrechnung des Erarbeitungsmonats zu berichtigen, erfolgt die Verbeitragung im Auszahlungsmonat. Auch die Versteuerung erfolgt dann im Auszahlungsmonat. Überstunden können auch über mehrere Monate gesammelt werden. Der Arbeitgeber kann sie dann wie eine Einmalzahlung behandeln. Er berücksichtigt die anteilige Beitragsbemessungsgrenze des Nachzahlungszeitraums. Die Auszahlung

muss spätestens bis zum 31. März des Folgejahres erfolgen.

### Umlagebeträge ermitteln

Werden Überstunden auf einmal abgegolten (Einmalzahlung), gelten sie dennoch als laufendes Arbeitsentgelt. Die Überstundenvergütung fließt daher auch bei Anwendung der Vereinfachungsregelung in die Berechnung der Umlagen U1 und U2 mit ein. Eine detaillierte Dokumentation der geleisteten Überstunden ist wichtig. Nur so können Arbeitgeber bei Betriebsprüfungen nachvollziehbar belegen, wie das Entgelt und die daraus berechneten Beiträge ermittelt wurden. ○

### So unterstützt die AOK

Mehr Informationen zu SV-Beiträgen finden Sie im AOK-Fachportal für Arbeitgeber:

[→ Hier klicken](#)

## KURZMELDUNGEN

### Keine eAU-Abfrage bei Krankengeld

**Die Abfrage einer eAU** durch den Arbeitgeber ist nur für den Zeitraum einer Entgeltfortzahlung sinnvoll. Schließt sich eine Krankengeldzahlung an, kann der Arbeitgeber von einer Fortsetzung der Arbeitsunfähigkeit ausgehen. Seit 1. Januar 2026 erhalten Arbeitgeber automatisch eine Mitteilung der Krankenkasse über das Ende der Krankengeldzahlung. Eine vorherige Anfrage durch den Arbeitgeber ist nicht mehr notwendig. ○



## KURZMELDUNGEN

# Höhere Übungsleiter- und Ehrenamtszuschale

**2026 liegen die Werte** für die jährliche Übungsleiterzuschale bei 3.300 Euro und für die Ehrenamtszuschale bei 960 Euro. Beide Beträge sind steuer- und beitragsfrei. Arbeitgeber können die Freibeträge entweder monatlich anteilig oder auf einmal anwenden. In Kombination mit einem Minijob kann nur eine der beiden Zuschalen genutzt werden. Der zeitliche Umfang der ehrenamtlichen Tätigkeit darf ein Drittel einer vollen Erwerbstätigkeit nicht übersteigen. [o](#)

## Sie fragen, Expertinnen und Experten antworten

### ÜBERGANGSBEREICH BEI BEFRISTETER ENTGELTÄNDERUNG

**Ein Mitarbeiter reduziert befristet für sechs Monate seine Stundenzahl. Dadurch liegt sein Verdienst in dieser Zeit im Übergangsbereich. In der durchschnittlichen Jahresprognose wird er die Grenze von 2.000 Euro jedoch überschreiten. Wende ich trotzdem die Midijobregeln an?**

Bei jeder dauerhaften Veränderung des regelmäßigen Arbeitsentgelts prüfen Arbeitgeber im Rahmen einer Prognose, ob maßgebende Entgeltgrenzen über- oder unterschritten werden.

Ist die Entgeltminderung nur von kurzer Dauer, kann nicht auf starre Zeitgrenzen zurückgegriffen werden. In der Praxis ist sie jedoch anzunehmen,

wenn die vorübergehende Minderung des Arbeitsentgelts höchstens drei Monate dauert.

Wenden Sie daher in Ihrem Fall für die sechs Monate der befristeten Arbeitszeitänderung die Regelungen des Übergangsbereichs an. Nach Ablauf dieser Zeit nehmen Sie eine erneute Beurteilung vor. [o](#)



Sie fragen, unsere Expertinnen und Experten antworten innerhalb von 24 Stunden.

[→ Hier klicken](#)



Wochen nach Aufforderung endet die Frist für die Monatsmeldung.

Abgabegrund „58“

## So funktioniert die GKV-Monatsmeldung

Bei Mehrfachbeschäftigten kann eine Überzahlung von SV-Beiträgen vorkommen, da Arbeitgeber die Gesamtverdienste nicht kennen. Das prüft die Krankenkasse nach Jahresende und fordert Arbeitgeber zur Erstellung einer GKV-Monatsmeldung auf.

**Bei Mehrfachbeschäftigten** kennen Arbeitgeber oft nicht die genaue Höhe des Verdienstes beim anderen Arbeitgeber. Da jeder die Beiträge aus dem bei ihm erzielten Entgelt bis zur Beitragsbemessungsgrenze berechnet, kann es zu einer Überzahlung kommen.



### Weitere Inhalte

Neben dem laufenden und einmaligen Arbeitsentgelt enthält die Monatsmeldung auch die Betriebsnummer und die Versicherungsnummer der oder des Beschäftigten.

Wenn alle Entgeltmeldungen für das abgelaufene Kalenderjahr vorliegen, prüft die Einzugsstelle bei Mehrfachbeschäftigten, ob möglicherweise zu Unrecht Beiträge gezahlt worden sind. Sie fordert dann von allen Arbeitgebern rückwirkend eine Monatsmeldung für Monate mit möglicher Überschreitung an. Dann wird die Beitragsbemessungsgrenze zwischen den Arbeitgebern im Verhältnis der jeweils erzielten Entgelte aufgeteilt. Nach der Prüfung sendet die Krankenkasse eine elektronische Rückmeldung mit dem korrekten (also dem anteilig reduzierten) Entgelt an die Arbeitgeber. Diese können dann im nächsten Abrechnungsmonat die notwendigen Beitragskorrekturen vornehmen.

Die GKV-Monatsmeldungen müssen mit der ersten Entgeltabrechnung nach Aufforderung der Einzugsstelle, spätestens innerhalb von sechs Wochen, übermittelt werden. In der Monatsmeldung sind das laufende und das einmalig gezahlte Arbeitsentgelt getrennt anzuführen. Die Beträge sind ungerundet mit zwei Nachkommastellen anzugeben. ○



So unterstützt die AOK

Weitere Informationen zu Mehrfachbeschäftigung im AOK-Fachportal für Arbeitgeber:



Hier klicken



Zurück zum Inhalt



### Kurzfristige Beschäftigung

## Höhere Zeitgrenzen in der Landwirtschaft

Seit 1. Januar 2026 gelten für kurzfristig Beschäftigte in der Landwirtschaft andere Zeitgrenzen. Sie wurden auf 90 Arbeitstage oder 15 Wochen im Kalenderjahr erhöht. Werden mehrere Beschäftigungszeiten zusammengerechnet, gelten 105 Kalendertage anstelle des

15-Wochen-Zeitraums. Was weiterhin gilt: Die Beschäftigung muss nach ihrer Eigenart oder im Voraus vertraglich begrenzt sein und sie darf nicht berufsmäßig ausgeübt werden. In allen anderen Branchen bleibt es bei den Zeitgrenzen von 70 Arbeitstagen oder 3 Monaten beziehungsweise 90 Kalendertagen im Kalenderjahr. Bei Betrieben, die nur teilweise in der Landwirtschaft und teilweise in einem anderen Wirtschaftszweig tätig sind (Mischbetriebe), kommt es auf den Schwerpunkt des Betriebes an. Dieser wird über die Anzahl der Beschäftigten definiert. Für die Bestimmung der landwirtschaftlichen Betriebe in diesem Sinne ist die **Klassifikation der Wirtschaftszweige des Statistischen Bundesamtes** maßgeblich. ○

## AKTUELL

### Online-Trainings der AOK

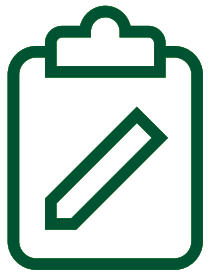
Zeitlich flexibel, ortsunabhängig und interaktiv weiterbilden: Die kostenfreien Online-Trainings der AOK können Mitarbeitende wie Führungskräfte einfach in den Arbeitsalltag einbauen. Die Themenpalette umfasst die Grundlagen der Sozialversicherung, die Beschäftigung von Studierenden, das Krankenkassenwahlrecht, den Übergangsbereich, die betriebliche Altersversorgung sowie das Fachkräfteeinwanderungsgesetz.

➔ [Hier anmelden](#)

### Online-Seminare der AOKr

Expertinnen und Experten informieren zu aktuellen Fragen aus Sozialversicherung und Betrieblicher Gesundheitsförderung: Nutzen Sie unsere attraktiven Online-Seminare für Arbeitgeber – eine innovative Möglichkeit für die berufliche Weiterbildung. Im Mai stehen die Seminare „Praxistipps für die Entgeltabrechnung“ sowie „Reinigen, liefern & Co: Basisarbeit wertschätzen“ auf dem Programm.

➔ [Hier anmelden](#)



# 5 Fakten zu Sabbaticals und SV

## Von der Arbeit in die große Pause

Ob mehr Zeit für die Familie, eine lang ersehnte Reise oder der Wunsch nach Weiterbildung: Das Sabbatical macht eine längere Auszeit vom Beruf möglich. Ein Überblick über mögliche Modelle und die Auswirkungen auf die Sozialversicherung.



### 1 Wertguthabenkonto

Auch Zeitwertkonto genannt. Teile des Entgelts, Sonderzahlungen, Überstunden und Urlaubstage werden angespart und während der Freistellung als laufendes Entgelt ausgezahlt. Der Arbeitgeber sichert das angesparte Wertguthaben gegen Insolvenz ab, etwa über ein Treuhandkonto bei einer Bank.

### 2 Entgeltverzicht

Beschäftigte arbeiten Vollzeit für ein Teilzeitentgelt. Dadurch entsteht ein Guthaben auf einem Arbeitszeitkonto. Das nutzen die Beschäftigten im Sabbatical und beziehen weiter ihr zuvor angespartes Teilzeitentgelt.

### 3 Versicherungsstatus

Sowohl beim Wertguthabenkonto als auch beim Arbeitszeitmodell zahlen Arbeitgeber während des Sabbaticals [↔](#)

Tage lang dauert das Sabbatical von deutschen Beschäftigten laut einer Umfrage des ifo Instituts im Durchschnitt.

Quelle: Randstad-ifo-Personalleiterbefragung, 2023.



Entgelt. Daher bleibt der Versicherungsschutz in allen Sozialversicherungszweigen bestehen. Voraussetzung ist ein „angemessenes“ Arbeitsentgelt in der Freistellungsphase, was laut GKV-Spitzenverband mindestens 70 Prozent des Durchschnittsentgelts der letzten zwölf Monate bedeutet.

#### 4 Vereinbarungen

Arbeitgeber und Beschäftigte müssen Wertguthabenvereinbarungen schriftlich verfassen: Wahl des Modells, Dauer, Höhe des Entgelts, Umgang mit Sonderzahlungen und Betriebsrente, vorzeitiges Ende, Rückkehrregelung sowie Umgang mit Kündigung, Todesfall oder Insolvenz des Unternehmens.

#### 5 Alternative: unbezahlter Urlaub

Der Arbeitgeber stellt den Beschäftigten oder die Beschäftigte für einen bestimmten Zeitraum ohne Entgeltzahlung frei. Das Arbeitsverhältnis besteht fort. Die Sozialversicherung bleibt dann nur bis zu einem Zeitmonat ab der Freistellung bestehen. Der Arbeitgeber meldet den Beschäftigten oder die Beschäftigte mit dem Meldegrund „34“ ab und bei Wiedereintritt in die Beschäftigung mit dem Meldegrund „13“ an. ○

Haben Sie ein konkretes Anliegen oder eine spezielle Frage im Bereich Sozialversicherung und suchen individuellen Rat? Fragen Sie unsere Fachleute unter:

[→ Hier klicken](#)



# New Work im Handwerk




Arbeitszeit flexibel gestalten, Wertschätzung, Life-Balance: Viele Prinzipien der neuen Arbeitswelt gelten nicht nur für Dienstleistungs- oder Büroberufe. Einige lassen sich auch in Handwerksbetrieben umsetzen.

**Nicht alles neu,** aber manches: New Work beschreibt eine Arbeitswelt, in der Beschäftigte mehr Gestaltungsspielräume und Eigenverantwortung erleben.

Flexiblere Arbeitsmodelle, flache Hierarchien, agile Methoden und mehr Mitgestaltung sind wichtige Bausteine des Konzeptes. Dazu gehört außerdem, den Fokus auf die Kompetenz der Beschäftigten zu legen (Stärken stärken) und ein modern strukturiertes Arbeitsumfeld zu schaffen. Alle profitieren davon, denn Menschen, die sinnerfüllt arbeiten, sind seltener krank. Das hat das Wissenschaftliche Institut der AOK (WIdO) herausgefunden.

Viele New-Work-Aspekte sind nicht nur im Büro umsetzbar. Auch im Handwerk lassen sich zentrale Prinzipien umsetzen.

## Wie gelingt der Einstieg?

New-Work-Unternehmen sind durch ein hohes Maß an Flexibilität bezüglich der Arbeitszeit, des Arbeitsplatzes und der eigenen Aufgaben gekennzeichnet. Die zunehmende Digitalisierung spielt bei der Organisation von Teams eine entscheidende Rolle. Zunächst analysiert der Arbeitgeber mit den Beschäftigten die bestehenden Strukturen in Organisation, Führung und Gesundheitsmanagement. Dann ermitteln sie gemeinsam, welche Elemente von New Work zum Betrieb passen. Dabei hilft ein ganzheitlicher Ansatz: Die Unternehmenskultur kann sich insgesamt ändern. Experimente sind möglich und sinnvoll, Ausprobieren gehört dazu. Zufriedene Menschen bringen Unternehmen voran. Arbeitgeber, die mit der Zeit gehen, sorgen für die Zukunft vor. 



## Wie kann das konkret aussehen? Drei Beispiele:

**1** In einer Fahrradwerkstatt bespricht das Team täglich, wer welche Reparaturen übernimmt und wie die Tagesstruktur aussieht. Die Zielvorgaben kommen von der Leitung, die Umsetzung liegt beim Team. Dabei arbeiten die Beschäftigten in selbst organisierten Teams, die kurze Abstimmungsrunden nutzen und flexibel auf kurzfristige Kundenanfragen reagieren. Das fördert Eigenverantwortung, schafft Raum für Experimente und lässt die Mitarbeitenden Sinn in ihrer Arbeit erkennen. Individuelle Neigungen und Fähigkeiten werden berücksichtigt. [→](#)



Foto: SolStock via Getty Images





**2** Ein Holzbetrieb schafft ein Arbeitsumfeld, in dem sich Beschäftigte zwischendurch von ihrer anstrengenden Arbeit entspannen können. Dazu gehört ein eigens eingerichteter Stillerraum als Rückzugsort. Der ruhige und abgeschirmte Bereich ist ideal, damit das Team Kraft schöpfen und Stress reduzieren kann, um mit neuer Konzentration an die Aufgaben zu gehen. So stärkt das Unternehmen sowohl das Wohlbefinden der Mitarbeitenden als auch ihre Produktivität.





**3** Ein Malerbetrieb hat flexible Arbeitszeitmodelle eingeführt, die den Beschäftigten mehr Spielraum für ihre individuelle Lebenssituation lassen. Je nach Projektlage, Familienaufgaben oder persönlichen Bedürfnissen können Mitarbeitende früher anfangen, in verdichteten Wochen mehr arbeiten und in Ruhephasen länger Mehrarbeitsstunden abbauen. Durch eine enge Abstimmung im Team bleibt die Qualität der Arbeit gesichert. Das Ergebnis: mehr Life-Balance, weniger Stress und eine deutlich stärkere Bindung an den Betrieb. [o](#)



### So unterstützt die AOK

#### **New Work umsetzen**

Weitere Hintergründe zur neuen Arbeitswelt und Tipps, wie die Umsetzung gelingt, finden Arbeitgeber auf der Themenseite im AOK-Fachportal für Arbeitgeber:

[→ Hier klicken](#)

#### **Gesund führen**

Das kostenlose Programm „Gesund führen“ der AOK zeigt Arbeitgebern in sieben Modulen, wie sie eine gesundheitsförderliche Arbeitsumgebung gestalten können. Ergänzend gibt es dort auch das Modul „Führen auf Distanz“, das die gesunde Gestaltung von Arbeit im Homeoffice behandelt:

[→ Hier klicken](#)

## STUDIE

## Mit Begeisterung bei der Arbeit

**Beschäftigte in Deutschland** sind nach eigener Aussage beruflich mehrheitlich engagiert und begeistert. Das zeigt eine aktuelle Studie des Instituts der deutschen Wirtschaft (IW Köln). Konkret gab etwas mehr als jede zweite Person im Jahr 2024 an, dass ihr Job sie immer oder meistens begeistert. Außerdem fühlen sich gut 53% der

Befragten bei der Arbeit zumindest meistens voller Energie. Langeweile kommt im Arbeitsalltag offenbar nicht auf: Die Mehrheit der Beschäftigten hat laut der Studie den Eindruck, dass die Arbeitszeit an den meisten Tagen wie im Flug vergeht. Zudem empfinden die meisten Menschen ihre berufliche Tätigkeit als sinnvoll: Rund 68% zweifeln nie oder selten an der Wichtigkeit ihrer Arbeit. Führungskräfte haben einen großen Einfluss auf die Motivation von Beschäftigten. Tipps, wie Arbeitgeber das Engagement im Team steigern, finden Sie unter:

[→ Hier klicken](#)

### ARBEIT MIT ENGAGEMENT

# 56%

geben an, dass ihre Arbeit sie zumindest meistens begeistert.

# 61,5%

der Beschäftigten sagen, dass bei der Arbeit die Zeit meistens oder immer wie im Flug vergeht.

Quelle: IW-Report Nr. 19, April 2025.



### Prävention

## Heuschnupfen am Arbeitsplatz

**Die Nase läuft**, die Augen jucken und tränen: Besonders im Frühling, wenn die Pollen fliegen, kann eine Pollenallergie die Leistungsfähigkeit von Beschäftigten einschränken. Arbeitgeber können heuschnupfengeplagte Mitarbeitende durch verschiedene Maßnahmen unterstützen. Eine regelmäßige Reinigung der Arbeitsumgebung trägt beispielsweise dazu bei, die Belastung durch Allergene zu verringern. Zusätzlich können Pollenschutzgitter am Fenster, Luftfilter und Lüftzeiten helfen, die Pollenlast zu reduzieren. Wer unter Heuschnupfen leidet, profitiert zudem von flexiblen Arbeitszeitmodellen, da verschiedene Arten von Pollen zu unterschiedlichen Tageszeiten fliegen. ○

### ALLERGIEN: SO VIELE SIND BETROFFEN

# 36%

der Deutschen leiden unter einer ärztlich diagnostizierten Allergie.

# 59%

der betroffenen Allergikerinnen und Allergiker haben eine Pollenallergie.

Quelle: forsa-Umfrage im Auftrag der AOK, 2025.



Zurück zum Inhalt



## Duales Studium

# Neuer Höchststand

**Das duale Studium** gewinnt für Unternehmen zunehmend an Bedeutung. 2024 waren laut Berufsbildungsbericht des Bundesinstituts für Berufsbildung (BiBB) 141.733 Studierende in Zusammenarbeit mit 56.852 Betrieben in 1.749 dualen Studiengängen eingeschrieben.

Damit wurde ein neuer Höchststand erreicht. Thematische Schwerpunkte bei dualen Studiengängen sind die Bereiche Wirtschaft und Management, Technik und Ingenieurwissenschaften, Informatik sowie Sozialwissenschaften und Gesundheitswesen. ○

Foto: Westend61 via Getty Images

## Diversität

# Beschäftigung Geflüchteter als Chance

**Immer mehr Unternehmen** integrieren geflüchtete Menschen. Das ergab eine Befragung der Bundesagentur für Arbeit (BA) und der Deutschen Gesellschaft für Personalführung e.V. (DGFP). 57% der teilnehmenden Betriebe haben 2025 trotz schwieriger Wirtschaftslage Bewerbende mit Fluchthintergrund eingestellt (ein leichter Anstieg gegenüber 56% im Vorjahr). Etwas mehr als die Hälfte bezeichnet ihre Erfahrungen als überwiegend positiv. Zum Beispiel sehen knapp 70% der Unternehmen in der Integration Geflüchteter ein wirksames Mittel gegen den Fachkräftemangel. Wie sich kulturelle Vielfalt im Unternehmen gesund gestalten lässt, erfahren Sie unter:

➔ **Hier klicken**



der befragten  
Unternehmen haben  
überwiegend positive  
Erfahrungen mit  
der Beschäftigung  
von Geflüchteten.

Quelle: Gemeinsame Befragung von Bundesagentur für Arbeit und Deutscher Gesellschaft für Personalführung e.V. (DGFP), Mai 2025.



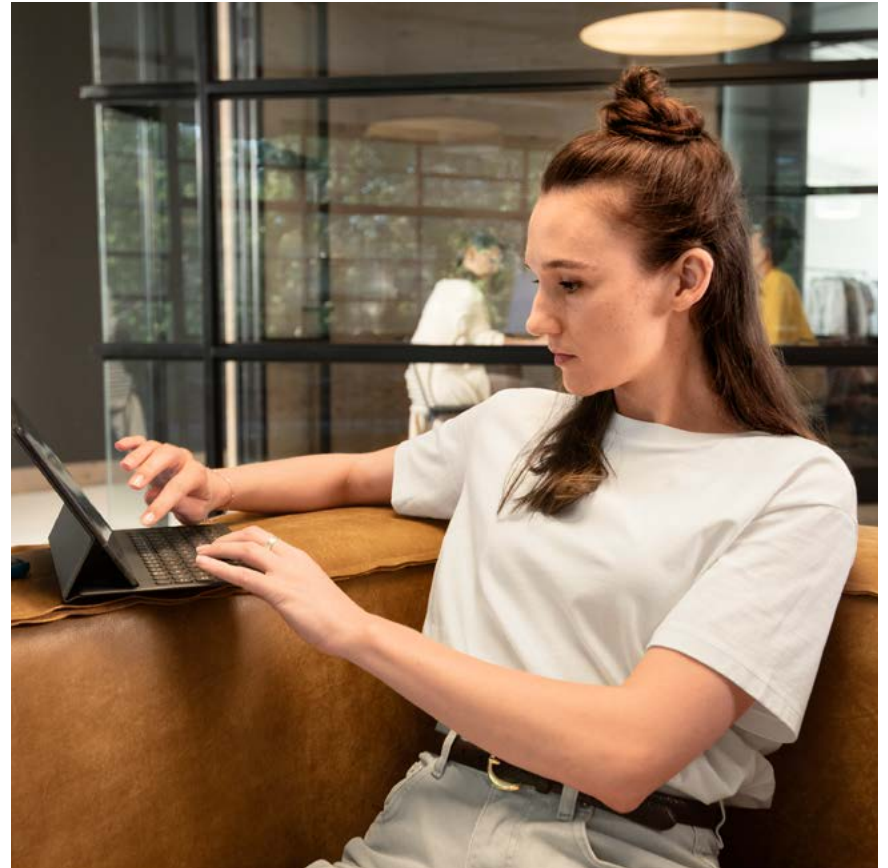
Zurück zum Inhalt

„49 gewinnt“

## Kreative Ideen für kleine Unternehmen

**Gesundheit ist** keine Frage der Unternehmensgröße: Beim Ideenwettbewerb „49 gewinnt“ der BGF-Koordinierungsstelle konnten Betriebe mit bis zu 49 Mitarbeitenden ihre kreativen Ansätze zur Gesundheitsförderung am Arbeitsplatz einreichen. Die Resonanz war groß: Rund 180 Vorschläge aus ganz Deutschland gingen ein. Unter den prämierten Ideen finden sich innovative Ansätze wie ein „Resilienzkofter“, Vorschläge zu Achtsamkeitspausen und mehr Bewegung im Schichtdienst. Die Unternehmen entwickeln nun ihre Ideen gemeinsam mit Gesundheitsfachleuten zu konkreten Maßnahmen weiter. Die Gewinnerideen sind hier zu sehen:

[→ Hier klicken](#)



Mein AOK-Fachportal

## Wissen gezielt managen

**Jedes Unternehmen ist anders**, und jeder Arbeitsbereich hat seinen speziellen Fokus. Wie können Fachkräfte aus der Flut der Informationen konkret die herausfiltern, die für die eigene Arbeit wichtig sind? Genau diesen Service bietet der „Persönliche Bereich“ im AOK-Fachportal für Arbeitgeber. Einmal registriert, können Nutzende auswählen, welche Themen von besonderem Interesse sind. Werden die betreffenden Informationen geändert oder aktualisiert, erhalten die Abonnierenden umgehend eine Nachricht. So gehen keine wertvollen Informationen verloren. Mehr dazu auf:

[→ Hier klicken](#)

## TERMINE



**21.–22.4.2026**  
**Zukunft Personal Süd**

Die Messe Zukunft Personal Süd in Stuttgart ist eine der führenden Veranstaltungen für Personalmanagement in Deutschland. Im Fokus stehen Trends der Arbeitswelt von morgen. Zahlreiche Vorträge, Workshops und Best Practices bieten neue Impulse für Arbeitgeber.

[→ Hier klicken](#)



**28.5.202**  
**Internationaler Aktionstag für Frauengesundheit**

Seit 1987 macht der Aktionstag auf die Wichtigkeit von physischer und psychischer Gesundheit von Frauen aufmerksam. Er soll über die spezifischen Gesundheitsbedürfnisse von Frauen informieren und Maßnahmen zur Verbesserung ihrer Gesundheit fördern.

[→ Hier klicken](#)



**28.4.2026**  
**Welttag für Sicherheit und Gesundheit am Arbeitsplatz**

Die International Labour Organisation (ILO) ist eine Sonderorganisation der Vereinten Nationen und hat 2003 den Aktionstag für Sicherheit und Gesundheit am Arbeitsplatz eingeführt. Sein Ziel ist es, die Bedeutung gesunder Arbeitsbedingungen weltweit hervorzuheben.

[→ Hier klicken](#)



**17.–18.6.2026**  
**TALENTpro Expofestival**

Bei der Veranstaltung für HR-Fachleute im Zenith in München geht es um Recruiting, Talentmanaging und Employer Branding. Das Branchentreffen verbindet Festivalambiente mit spannenden, praxisnahen Vorträgen und Gelegenheit zum Austausch und Networking.

[→ Hier klicken](#)



Zurück zum Inhalt



### Ausbildung

## Berufsqualifikation fördern

**Laut einer Umfrage** der Bertelsmann Stiftung unter 14- bis 25-Jährigen haben sich gut 20% dafür entschieden, nach dem Verlassen der Schule zunächst auf eine Ausbildung zu verzichten und ohne formale Berufsqualifikation zu arbeiten. Insbesondere junge Menschen mit niedrigem Bildungsniveau tendieren dazu, weil sie sich nach eigenen Aussagen wenig Chancen auf einen Ausbildungsplatz ausrechnen. Dadurch droht die Quote an ungelernten Arbeitskräften weiter zu steigen, die 2023 unter den 20- bis 34-Jährigen bei rund 19% lag. Gleichzeitig fehlen Fachkräfte. Wie Arbeitgeber ihre Attraktivität als Ausbildungsbetrieb steigern können, erfahren sie auf:

[➔ Hier klicken](#)

### BSG-Urteil

## Dienstwagen gilt nicht als Mindestlohn

**Das Bundessozialgericht (BSG)** hat entschieden, dass die Überlassung eines Firmenwagens nicht den gesetzlichen Mindestlohn ersetzen kann. Zwei Arbeitgeber hatten ihren Teilzeitkräften ausschließlich einen Dienstwagen als Vergütung gewährt und nur darauf Sozialabgaben gezahlt. Die Deutsche Rentenversicherung Bund verlangte jedoch zusätzlich Beiträge auf den nicht gezahlten Mindestlohn – zu Recht, wie das BSG urteilte. Bereits gezahlte Beiträge für den Firmenwagen ändern daran nichts.

[➔ Hier klicken](#)





### Elektronische Meldung

## Mutterschaftsgeld im Minijob

**Auch bei geringfügig Beschäftigten** übermitteln Arbeitgeber die notwendigen Daten zur Berechnung des Mutterschaftsgeldes elektronisch an die Krankenkasse. Diese Meldung erfolgt mit dem Abgabegrund „03“ (Entgeltbescheinigung Krankenversicherung bei Mutterschaftsgeld) über das Entgeltabrechnungsprogramm oder das SV-Meldeportal. Auch Minijobberinnen haben während der Mutterschutzfristen Anspruch auf Mutterschaftsgeld von ihrer Krankenkasse. Wie bei anderen Beschäftigten zahlen Arbeitgeber einen Zuschuss zum Mutterschaftsgeld, wenn das vorherige Nettoentgelt über 13 Euro je Kalendertag lag. Die Ausgaben dafür erhalten sie über die Ausgleichskasse U2 bei der Minijob-Zentrale ersetzt.

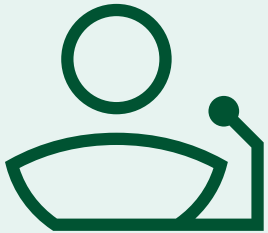
[→ Hier klicken](#)

### Raus aus der Frühjahrsmüdigkeit

## Energie tanken

**Die Frühjahrsmüdigkeit** ist kein Mythos, sie betrifft viele Menschen und hat biologische Gründe. Statt aktiv in den Arbeitsalltag zu starten, fühlen sich betroffene Beschäftigte im Frühling müde, abgeschlagen und antriebslos. Ursachen sind hormonelle Umstellungen und Temperaturwechsel, die Kreislauf und Blutdruck belasten können. Arbeitgeber können gegenhalten und zum Beispiel ein Meeting im Freien abhalten oder zu einem Spaziergang in der Pause anregen. Denn Bewegung an der frischen Luft bringt den Kreislauf in Schwung. Auch eine gesunde, vitaminreiche Ernährung und bewusste Entspannungspausen helfen gegen Frühjahrsmüdigkeit. ◦





Angebote für Arbeitgeber

## Immer gut informiert: Aktuelle Online- Seminare

Jetzt kostenlos  
anmelden:

[→ Hier klicken](#)

## Personaleinsatz bei anderen Arbeitgebern

Unternehmen können ihr Personal auf verschiedene Arten bei anderen Arbeitgebern einsetzen. Das Online-Seminar im April beantwortet Fragen zu sozialversicherungs- sowie arbeitsrechtlichen Regelungen und liefert konkrete Handlungsempfehlungen.

## Praxistipps für die Entgeltabrechnung

In diesem Online-Seminar der AOK im Mai geben die Referierenden wertvolle Hinweise zu Fragen in der Entgeltabrechnung. Sie stellen vor, wann Sachbezüge wie beispielsweise Gutscheine, Geschenke, E-Firmenwagen oder E-Bikes beitrags- und steuerpflichtig sind.

## Basisarbeitende wertschätzen

Reinigen, liefern & Co: Basisarbeitende sind für viele Bereiche des Lebens wichtig. Wie können Arbeitgeber ihre Leistung wertschätzen und sie gesund halten? Diese und weitere Fragen beantwortet das Online-Seminar im Mai.



Haben Sie weitere Fragen an den Arbeitgeberservice oder zu Themen der betrieblichen Gesundheit? Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme:

[→ Ansprechperson finden](#)

# » Ich betreibe ganz wenig Mikromanagement«



Alena Buyx ist eine deutsche Wissenschaftlerin und war vier Jahre lang Vorsitzende des Deutschen Ethikrats. Hier spricht sie darüber, wie sie auch bei herausfordernden Fragen Ruhe bewahrt.

## Wie können Führungskräfte schwierige Entscheidungen treffen, wenn es weder Richtig noch Falsch gibt?

Wenn möglich: Zeitdruck rausnehmen, neben die Situation treten und so als Führungskraft die Emotionen runterkühlen und Ruhe reinbringen. So kann man möglicherweise zur Erkenntnis kommen, dass es doch Falsch und Richtig und verschiedene Optionen gibt, das Ziel zu erreichen.

## Während der Pandemie haben Sie Ruhe und Überblick behalten. Wie haben Sie das geschafft?

Weil ich in der klinischen Ethikberatung tätig bin, bin ich es gewohnt, mit Menschen zu arbeiten, die in existenziellen Situationen unter enormem Druck stehen. →



In meinem Beruf geht es oft um Leben und Tod. Wenn um einen herum Sorge, Angst und Emotion herrschen, muss ich einen kühlen Kopf bewahren. Ich habe das jahrelang trainiert. Dennoch war es auch für mich sehr herausfordernd, während der Pandemie die Vorsitzende des Deutschen Ethikrats zu sein. Aber es hat mir sehr geholfen, dass die Verantwortung innerhalb des Ethikrats auf vielen Schultern verteilt war.

### **Wie motivieren Sie Ihr Team?**

Ich gebe ganz viel Vertrauensvorschuss und betreibe ganz wenig Mikromanagement. Ich gebe breite Verantwortungs- und Handlungsspielräume. Ich stelle die besten Leute ein, die ich kriegen kann, und die lasse ich dann machen. Ich hole mir oft Einschätzungen und auch Rat von meinen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern. Zugleich bin ich immer für mein Team da und mache regelmäßig Supervision. Ich investiere viel in eine gute Teamkultur. Wenn jemand nicht bereit ist, diese Teamkultur mitzuleben, gibt es schnell ein klärendes Gespräch. Ich versuche, intensiv auf die Bedürfnisse der Einzelnen einzugehen, aber das Team darf darunter nicht leiden. ○

**» Ich gebe breite Verantwortungs- und Handlungsspielräume.«**

### **Alena Michaela Buyx**

(47) ist Professorin für Ethik der Medizin und Gesundheitstechnologien und Direktorin des Instituts für Geschichte und Ethik der Medizin an der Technischen Universität München. Von 2020 bis 2024 war sie Vorsitzende des Deutschen Ethikrats.





# Wichtige Infos? Kommen zu Ihnen. Der AOK-Newsletter für Arbeitgeber

Aktuelle Informationen zur Sozialversicherung, Hinweise zu Seminaren und konkrete Ideen zur Betrieblichen Gesundheitsförderung: Der Newsletter der AOK bietet Ihnen Monat für Monat genau das, was Sie im Betriebsalltag weiterbringt. Kompakt, verlässlich und kostenlos.

[→ Jetzt abonnieren](#)

AOK NordWest. Die Gesundheitskasse.

AOK

[↶ Zurück zum Inhalt](#)

**gesundes unternehmen –**  
das Arbeitgebermagazin der  
AOK. Die Gesundheitskasse.

**Herausgeber:**  
AOK-Bundesverband  
Rosenthaler Straße 31  
10178 Berlin

AOK NordWest  
Kopenhagener Straße 1  
44269 Dortmund

[aok.de/nw](https://aok.de/nw)

**Kontakt, Adressänderungen  
und Kommentare:**

[aok.de/fk/nw/kontakt](https://aok.de/fk/nw/kontakt)

**Verlag und Redaktion:**  
Ministry Group GmbH  
Kanalstraße 28  
22085 Hamburg

Momentum Data Driven  
Stories GmbH  
Am Sandtorkai 27  
20457 Hamburg

**Editorial Director:**

Jochen Brenner

**Redaktionsleitung:**

Maria Zeitler

Per Horstmann (stv.)

**Fachredaktion:**

Heike Bohn, Ina Hieronimus,

Silke Siems, Heike Wegener,

Maria Zeitler

**Regionalredaktion**

**AOK NordWest:**

Georg Focke, Olaf Fuhrmann,

Marlene Grünberg,

Ursel Kemper (Leitung),

Andrea Stemke,

Stephan Sunnus

**Alle Bildrechte:** AOK, sofern  
nicht anders angegeben

**Alle Illustrationen:** AOK

**Erscheinungsweise:**  
viermal jährlich/KU

**Redaktionsschluss:**  
6. März 2026

Mit der kostenfreien Aus-  
sendung des Magazins  
**gesundes unternehmen**  
kommt die AOK NordWest  
ihren sich aus § 104 SGB IV  
und § 13 SGB I ergebenden  
Beratungs- und Informations-  
pflichten nach. Nachdruck,  
auch auszugsweise, sowie  
elektronische Vervielfälti-  
gung von Artikeln und Fotos  
nur mit ausdrücklicher  
Genehmigung des Verlags.  
Für unverlangt eingesandte  
Manuskripte und Fotos  
keine Gewähr.

## Jederzeit für Sie erreichbar



### Abonnementservice

Sie möchten Ihre Anschrift ändern, haben Anregungen zum Inhalt dieses Magazins oder möchten aus anderen Gründen Kontakt zu uns aufnehmen? Eine kurze Nachricht mit Ihrer Adresse und Betriebsnummer genügt.

 **Ansprechperson finden**



Zurück zum Inhalt