



Forum 1: Teamdiagnose



-lich
Willkommen

Forum 1:
Team-
diagnose

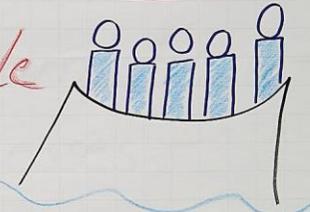


mit Heidi Pongratz-Aschauer

neuland

Team - Definition

Grundmerkmale
eines Teams:



- gemeinsames Ziel
- Aufgabenteilung
- klare Rollenverteilung
- gemeinsame Verantwortung für das Arbeitsergebnis
- verbindliche (Spiel-)Regeln

neuland

Teamdiagnose

- Teil des Teamentwicklungsprozesses
- Sammeln von Infos über das Team an sich, die Team-Mitglieder und ihre Beziehungen zum organisationalen Kontext
- Ist-/Soll-Zustand in der Teamarbeit

Ziele der Teamdiagnose

- ✓ Dialog-Initialisierung
- ✓ Bestandsaufnahme + Bedarfsermittlung
- ✓ Stärken-Schwächen-Analyse
- ✓ institutionalisiertes, strukturiertes Feedback
- ✓ Sensibilisierung für gruppeninterne Prozesse

Teamdiagnose-Instrumente

- Interviews < Individuelle / Gruppen
- Prozessanalysen → Fragebogen < standardisiert / geringe Stand.
- Strukturanalyse → Abfrage subjektiver Wahrnehmung der Teammitglieder
- Collagen, Bilder

neuland

Team-Bild

Malen Sie ein Bild Ihres Teams!



- finden Sie einfache Symbole / Analogien / Metaphern
- Jedes Team-Mitglied erhält seinen Platz
- Machen Sie Stimmungen, Beziehungen u. Konflikte deutlich

neuland

Team-Uhr

„4-Phasenmodell der Team-entwicklung“ Bruce Tuckman, 1965

