

Mit Herz, Hand und Verstand Gesundheit fördern

AOK-Tagung am 15. März 2017 in München



### Forum C

Gefährdungsbeurteilung psychischer Belastungen – von der ersten Idee zum ganzheitlichen, erfolgreichen Projekt



### Das Unternehmen

Mit rund 40 Messen für Investitionsgüter, Konsumgüter und Neue Technologien ist die Messe München GmbH eine der weltweit führenden Messegesellschaften. Sie veranstaltet aktuell 14 internationale Leitmessen, darunter auch die weltweit größte Messe, die bauma. Getreu dem Leitmotiv "Connecting Global Competence" bündelt die Messe München international zugkräftige Messestandorte mit exzellenten Services. So macht sie Messeauftritte zum Schlüsselelement des unternehmerischen Erfolgs. In der Metropole München arbeiten am Standort Riem ca. 700 MitarbeiterInnen.

### **Das Projekt**

Eine sechsköpfige Arbeitsgruppe "MAB-psyBel" ("Mitarbeiterbefragung psychische Belastungen") mit interdisziplinärer Zusammensetzung, die von Frau Merkle, Leiterin HR Development, geleitet und von Frau Dr. Brenneis, AOK Bayern, unterstützt wird, steuert das Projekt zur "Gefährdungsbeurteilung psychischer Belastungen" bei der Messe München GmbH.

Von der ersten Idee zu einem ganzheitlichen, erfolgreichen Projekt, das war und ist das Ziel der Arbeitsgruppe. Nach Prüfung verschiedener Ansätze bzw. Vorgehensweisen wurde ein Projektplan und ein speziell auf die Messe München GmbH zugeschnittenes Konzept entwickelt. Mit Hilfe des Analyseinstruments "MAB-psyBel" der AOK Bayern wurde 2016 eine Online-Befragung durchgeführt. Die Rücklaufquote lag bei erfreulichen 66,8 %, die Auswertung erfolgte nach Tätigkeitsbereichen. Ein Ampelsystem gab einen ersten Überblick und signalisierte mögliche Handlungsfelder. Doch wie ging es weiter?

### Das Forum

In dem Forum wird Ihnen die ganzheitliche Vorgehensweise vorgestellt, die Konzepte/Handlungsansätze erläutert sowie Ergebnisse und der Umgang mit diesen dargestellt. Ein besonderer Schwerpunkt wird auf die zielgruppenspezifische Aufbereitung der Untersuchungsergebnisse, das Kommunikationskonzept und die Ableitung von Maßnahmen gelegt. Ebenso wird ein Blick auf den erfolgreichen Umgang mit Stolpersteinen geworfen und es besteht nach der Präsentation die Möglichkeit, in einer offenen Diskussionsrunde Fragen zu klären.

### Kontaktdaten

**Bettina Merkle** 

Leiterin HR Development MESSE MÜNCHEN GMBH E-Mail: bettina.merkle@messe-muenchen.de **Dr. Judith Brenneis**Betriebliches Gesundheitsmanagement
E-Mail: judith.brenneis@by.aok.de



Forum C

München, 15. März 2017

Einfach nah. Meine AOK.



### Forum C

Gefährdungsbeurteilung psychischer Belastungen – von der ersten Idee zum ganzheitlichen, erfolgreichen Projekt

Bettina Merkle, Leiterin HR Development Messe München GmbH

Moderation: Dr. Judith Brenneis



München, 15.03.2017 BGM-Tagung



# Gefährdungsbeurteilung psychischer Belastungen – von der ersten Idee zum ganzheitlichen, erfolgreichen Projekt

(Forum C)

- Von der ersten Idee…
- Die strukturellen Rahmenbedingungen
- Der Projektplan und die Tools
- Die Erfolgsfaktoren
- Anschließende Diskussion



München, 15.03.2017 BGM-Tagung

## Von der ersten Idee...





Vorschlag seitens HR zur Durchführung einer Gefährdungsbeurteilung psych. Belastungen bei dem Vorsitzenden der Geschäftsführung



Entscheidung zur Durchführung der Gefährdungsbeurteilung psychischer Belastungen mit der AOK Bayern



Entscheidung zur Durchführung mithilfe des Instruments "MAB-psyBel" in Form eines Online-Fragebogens



Bildung einer Projektgruppe





# Die strukturellen Rahmenbedingungen...





### **Standort**

Die Mitarbeiter der Messe München GmbH sind alle vor Ort in München ansässig.



### **Projektorganisation**

Auftraggeber:
VGF, Leitung HR
Projektgruppe:
Leitung HR Development
Assistenz HR Development
Fachkräfte für Arbeitssicherheit
Betriebsrat
AOK Projektbegleitung (ext.)
externe Betriebsärztin (ext.)



### **Auswerteeinheiten**

Auswertung ausschließlich nach den 14 Geschäfts- und Zentralbereichen gegliedert im Rahmen von homogenen Tätigkeitsgruppen. Ausgewertet wurde ab 10 Rückläufern.



### Befragungszeitraum

vor den Sommerferien 14 Tage Durchführung der Online Befragung 18.-31.07.2016.





### **Online Befragung**

Jeder Mitarbeiter hat Zugriff auf PC bzw. eine individuelle E-Mail Adresse. Wahrung der Anonymität.

# Der Projektplan und die Tools...



**April 2016** 

Mai - Juli 2016

18. - 31. Juli 2016

bis Nov 2016

ab Dez 2016



**Projektstart** Etablierung der Projektgruppe



Vorbereitung Konzepterstellung und Abstimmungen mit Geschäftsführung und **Betriebsrat** 



Durchführung Online Befragung MABpsyBel mit externem Institut prolytics



Auswertung und **Ergebnis**kommunikation Kommunikation der allgemeinen und bereichsspezifischen

Ergebnisse



Maßnahmenableitung Ableitung von allgemeinen und bereichsspezifischen Maßnahmen



Regelmeetings der Projektgruppe wöchentlich bzw. nach Bedarf

Regelinformation an Arbeitsschutzausschuss (ASA)

Vorstellung des Projekts im Betriebsrat. Eingehen auf Anonymitätsgesichtspunkte.

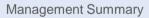
Abstimmung Fragebogen MAB-psyBel mit VGF und BR

> Vorbereitende Kommunikation im Intranet durch VGF

Einladung per E-Mail an alle Mitarbeiter durch prolytics

Begleitende Kommunikation im Intranet

> Erinnerungsmail von prolytics



Auswertung der Befragung allgemein und nach den 14 Tätigkeitsgruppen per Ampelsystem

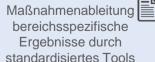
Ergebnispräsentationen durch AOK vor GF, BR und Mitarbeitern

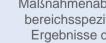
Ergebnispräsentation für jeweilige Bereichsleitungen



Maßnahmenableitung allgemeine Ergebnisse durch Projektgruppe









# Die bereichsspezifischen Ergebnisse...



Psychische Belastungsfaktoren der Arbeit MAB psyBel

Merkmalsbereiche und Inhalte der Gefährdungsbeurteilung

n= 461	n= 55
ALLE BEREICHE INSGESAMT	ZB xxx

Definition Ampelsystem: Bei einem Anteil von weniger als 15 Prozent negativer Bewertungen ist die Ampel grün, bei mehr als 30 Prozent negativer Bewertungen rot, ansonsten wird sie in Gelb abgebildet.

1. Merkmalsbereich: ARBEITSINHALT/ ARBEITSAUFGABE	MAB Frage Nr.	MAB Frage Text	MAB Antwort Items	0	C			0	•	0
1.1 Vollständigkeit der Aufgabe				0	C	)	•	0	0	•
				AMPEL			٨	MPEL		
	10 a	Wie beurteilen Sie folgende Aspekte Ihrer Arbeit?	Bei dieser Arbeit macht man etwas Ganzes, Abgerundetes.	0	C	0	•	0	•	0
	10 Ь	Wie beurteilen Sie folgende Aspekte Ihrer Arbeit?	Ich habe bei meiner Arbeit Erfolgserlebnisse.	0	C	0	•	0	0	•
1.2 Handlungsspielraum				0		)	•	~		0
				AMPEL		+	A6			
	11 a	Wie beurteilen Sie den Handlungsspielraum Ihrer Arbeit?	Meine Arbeit erlaubt es, eine Menge eigener Entscheidungen zu treffen.	0	•		0	•	0	0
	11 Ь	Wie beurteilen Sie den Handlungsspielraum Ihrer Arbeit?	lch kann meine Arbeit selbständig einteilen.	0	C	0	•	0	0	•
	3	Bitte geben Sie bei jedem der folgenden Faktoren an, wie belastend er auf Sie wirkt:	zu enge Vorschriften, zu wenig Handlungsspielräume	0	•	•	0	0	•	0
	3	Bitte geben Sie bei jedem der folgenden Faktoren an, wie belastend er auf Sie wirkt:	geringe Planbarkeit meiner Arbeit	0	C	0	•	0	0	•
1.3 Variabilität (Abwechslungsreichtum)				0	C	)	•	0	0	•
					AM	IPEL		٨	MPEL	
	12 a	Wie beurteilen Sie den Abwechslungsreichtum Ihrer Arbeit?	Meine Arbeit ist abwechslungsreich.	0	C	0	•	0	0	•
	3	Bitte geben Sie bei jedem der folgenden Faktoren an, wie belastend er auf Sie wirkt:	eintönige Arbeit	0	•	•	0	0	0	•
1.4 Information/ Informationsangebot				0			0	0	•	0
				AMPEL		AI		MPEL		
	16 a	Wie beurteilen Sie die Information und Kommunikation im Unternehmen?	Ich fühle mich über die wesentlichen Dinge und Vorgänge im Unternehmen informiert.	0		•	0	0	•	0
MAB Psyche Nur	Ampe	n 🗭	: 4	•						





# Die allgemeine Ergebnispräsentation...







## Der Adventskalender im Intranet...







Entspannt Weihnachtseinkäufe erledigen

Nutzen Sie die Adventsbetreuung für Kinder



Wir möchten Ihnen etwas Entlastung im Alltag ermöglichen. Wie bereits im letzten Jahr bietet der PME Familienservice daher eine Adventsbetreuung im Rahmen des Kinderbetreuungsprogramms an

Nutzen Sie diese Möglichkeit, um entspannt das Weihnachtsshopping zu

An folgenden Terminen kann die Adventsbetreuung gebucht werden:



Samstag, den 03.12.2016 von 10:00-16:00 Uhr Samstag, den 10.12.2016 von 10:00-

Haben Sie Interesse? Dann finden Sie hier weiten



Ihre Arbeitsgruppe Gefährdungsbeurteilung

\*\* Eine Maßrahme aus der AOK Mitarbeiterhefragung \*\*

bitte an annabelle, thiele-Omesse muenchen de von der Arb

01. Dezember 2016

### Entspannen Sie Ihre Augen

#### Tipps und Tricks für entspannte Augen



Mehr als die Hälfte aller Bundesbürger arbeitet täglich am Cor Konzentriertes Lesen, Schreiben, Rechnen oder Zeichnen am gepaart mit einer starren Körperhaltung beansprucht die Auge wie der häufige Blickwechsel zwischen Bildschirm, Manuskrip Wir müssen uns ständig auf unterschiedliche Helligkeiten und e den Blick immer wieder scharf stellen, bis zu 30,000 Mal pro Tag

Sie unbedingt beachten: Regelmäßige Pausen und ein Blick in die Ferne – am b wirken sehr entspannend. Darüber hinaus helfen gezielte Augenübungen.

#### Übung "Abdunkeln"

Durch diese Augenübung kommen Augen, Körper und Geist sehr gut zur Ruhe. Die Wahrnehmung von Dunkelheit und Wärme vertiefen dabei die Entspannung.

#### So geht's:

- Setzen Sie sich beguem an einen Tisch.
- · Reiben Sie die Handflächen aneinander, bis Sie eine wohlige Wärme spüren. Nehmen Sie die Bedürfnisse Ihrer Augen bewusst wahr: Wenn sie anstatt nach Wärme eher nach Kälte verlangen, verzichten Sie auf die Reibung der Handflächen.
- Schließen Sie die Augen.
- Legen Sie die leicht gew\u00f6lbten Handfl\u00e4chen so \u00fcber die Augen, dass sich die Finger auf der Stirn überkreuzen. Dabei liegt die rechte Hand über dem rechten Auge und die linke Hand über dem linken Auge.
- . Üben Sie weder auf die Augen noch auf die Nase einen unangenehmen Druck aus.
- Stützen Sie die Ellenbogen auf einem Tisch auf.
- Sie sollten ietzt von außen kein Licht mehr wahrnehmen.
- Eine tiefe und konzentrierte Atmung hilft Ihnen, besser zu entspannen. Die H\u00e4nde w\u00e4rmen die Augen angenehm.
- Verweilen Sie so lange in dieser Position, bis Sie eine vollständige Dunkelheit wahrnehmen.
- · Kein inneres Flimmern oder Farbenflackern sollte diese Ruhe jetzt noch stören, denn erst bei Dunkelheit sind Ihre Augen wirklich entspannt.
- · Genießen Sie die vollkommene Dunkelheit.

#### So oft sollten Sie die Übung machen:

Besonders bei brennenden, m\u00fcden oder trockenen Augen ist die \u00dcbbung dreimal t\u00e4glich



#### FÜNF TIPPS GEGEN TROCKENE LUFT IM BÜRO

So beugen Sie Augenbrennen und Heiserkeit vor



Viele Beschäftigte der MMG empfinden in den Wintermonaten die Luft im Büro als zu trocken und klagen über Augenbrennen, Heiserkeit, Kratzen im Hals, trockene Schleimhäute bis hin zu Schluckbeschwerden

Wir geben Ihnen nachfolgend einige Tipps, wie Sie mit einfachen Mitteln das Raumklima in Ihrem Büro verbessem können.

### 1 RICHTIG LÜFTEN

In den Wintermonaten sollten Sie die Fenster nur kurz, aber dafür ganz öffnen (Stoßlüffung). Bereits vier bis sechs Minuten pro Stunde sind ausreichend. Dadurch verhindern Sie, dass kontinuierlich Luftfeuchte an die Außenluft abgegeben wird.



<sup>2</sup> ÜBERHEIZEN SIE IHR BÜRO NICHT

Warme Luft kann mehr Feuchtigkeit aufnehmen als kühle Luft. Steigt die Temperatur in Ihrem Büro bei gleich bleibender Lufffeuchte, sinkt die relative Feuchte und die Luft wird trockener. Stellen Sie daher die Heizung lieber etwas niedriger ein und kleiden Sie sich dafür etwas wärmer. Die optimale Raumtemperatu



natürliche Regulation der Schleimhautbeahr für Infektionen Zusätzlich gleichen Sie laut aus. Verzichten Sie aber auf gezu-



Fit im Job

#### Ausgleichsübungen gegen das standige Sitzen

Das heutige Türchen hält verschiedene Ausgleichsübungen für Sie bereit. Viel Spaß bei den Übungen, welche Sie sowohl im Sitzen als auch im Sitchen ausführen können.















Das Online-Lernprogramm rund um den Rücken Als "Rückenbesitzer" finden Sie im "Schweinehund" online Anregungen, wie Sie sich im (Berufs-)Alltag rückenfreundlich verhalten und somit aktiv Ihre

> Mit Spaß und ohne "erhobenen Zeigefinger" erfahren Sie, wie man - mit relativ wenig Aufwand - viel für seinen Rücken tun kann und so Rückenbeschwerden (nicht nur) bei der Arbeit vermeidet.

Ihre Eigeninitiative als "Rückenbesitzer" wird gefördert: Sie entscheiden selbst, was Sie zum Thema Rücken wissen möchten und was Sie für Ihren Rücken tun wollen.

Das durch Interaktionen lebendige und ansprechend illustrierte Programm bietet

Rückengesundheit erhalten können.

1. Informationen rund um das Thema "Rücken"

Rückenprävention oder Mein

Schweinehund und ich

2. "Rückenwohltaten" aus den Bereichen Bewegung, Stressbewältigung, Ergonomie und



se und Übungen

s LERNPROGRAMM ONLINE in der aktuellen Version 1.1

urteilung



ihre Arbeitsgruppe Gefährdungsbeurteilung

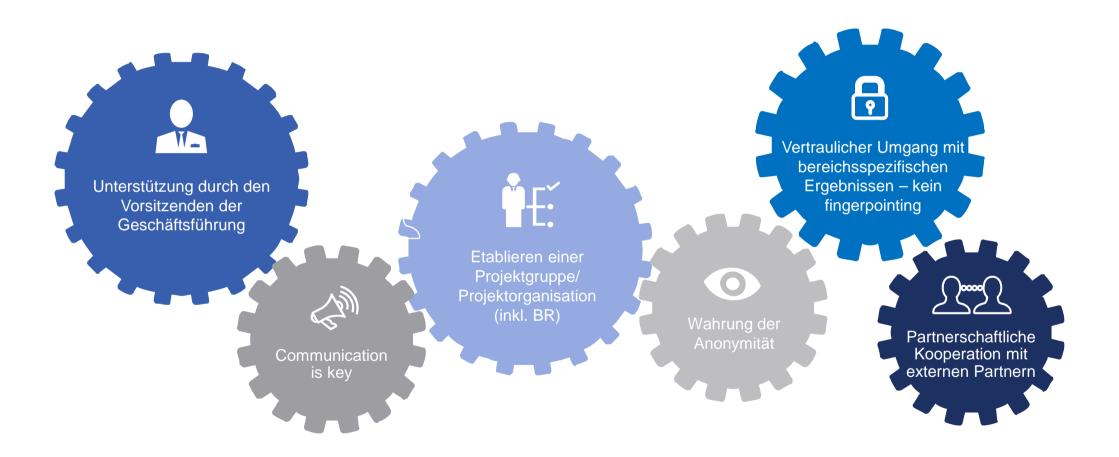






# Die Erfolgsfaktoren...





# Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!