



Aus Liebe zur Gesundheit

Geschäftsbericht AOK PLUS 2024/2025

AOK PLUS. Die Gesundheitskasse
für Sachsen und Thüringen.

Vorstand und Verwaltungsrat



Rainer Striebel
Vorsitzender des Vorstandes



Dr. Stefan Knupfer
Stellv. Vorsitzender
des Vorstandes



Ilona Wojnowski
Bevollmächtigte
des Vorstandes



Daniela Kolbe
Verwaltungsratsvorsitzende
(Versichertenseite)



Sven Nobereit
Verwaltungsratsvorsitzender
(Arbeitgeberseite)

Inhalt

Vorstand und Verwaltungsrat	3
Mitglieder des Verwaltungsrates	4
Vorwort	5
Das AOK-Jahr 2024 in Zahlen	6
Zahlen, Daten, Fakten	8
Impressum	16

Mitglieder des Verwaltungsrates

Versichertenvertreter

Daniela Kolbe, Leipzig

Heiko Musal, Apolda

Jana Rothenburger, Dresden

Andreas Heimerdinger, Gera

Bernd Becker, Leipzig

Bettina Mandaus, Nordhausen

Volker Meißner, Leipzig

Katrin Schenk, Stadttilm

Ines Kuche, Leipzig

Ilko Vehlow, Grünheide

Nannette Seidler, Borsdorf

Cornelia Wanderer, Plaue

Volkmar Heinrich, Leipzig

Renate Sternatz, Jena

Klaus Jungnitsch, Schirgiswalde

Arbeitgebervertreter

Sven Nobereit, Weimar

Bernhard Götz, Suhl

Robert Gröber, Dresden

Sylvia Kemptner, Weimar

Peggy Ullrich, Dresden

Tobias Hinz, Erfurt

Carsten Büttner, Dresden

Katja Glybowskaja, Jena

Stephan Siegel, Dresden

Martin Zappe, Neustadt

Gundula Bettenhausen, Bebra

Juliane Bräunlich, Radebeul

Torsten Wendt, Leipzig

Romy Kauffmann, Annaberg-Buchholz

Grit Hartmann, Großröhrsdorf

Vorwort

Für uns als AOK PLUS steht eine Frage an erster Stelle: Was nützt der Gesundheit der Menschen wirklich? Diese Leitlinie bestimmt unser Handeln.

Das Jahr 2024/2025 war erneut geprägt von hoher Ausgabendynamik und erheblichen Belastungen für die Gesetzliche Krankenversicherung. Trotzdem setzen wir unseren Weg konsequent fort: als Gesundheitslotsin, die Orientierung gibt, Versorgung vereinfacht und Menschen befähigt, gesund zu bleiben.

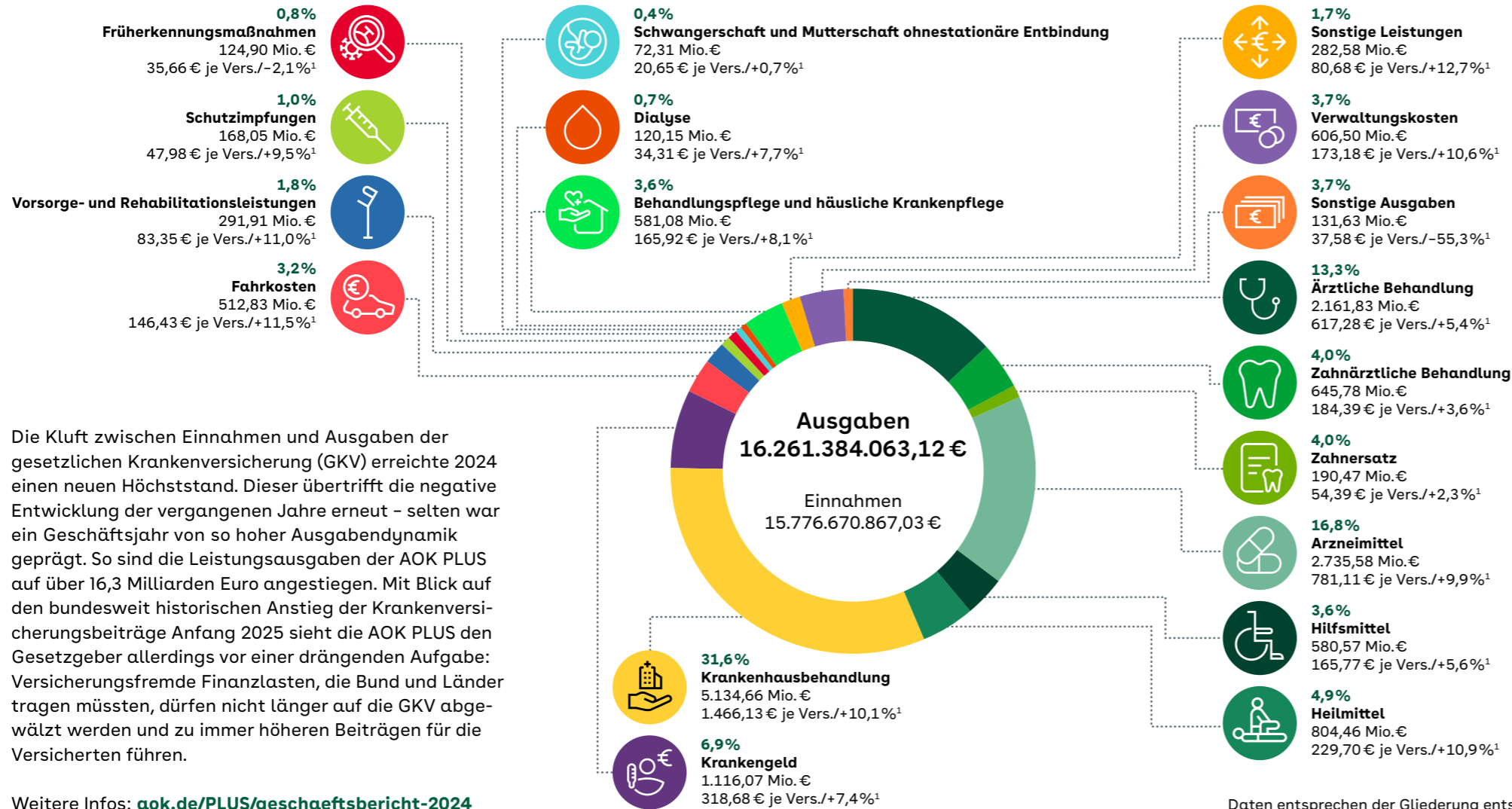
Mit AOK NAVIDA entwickeln wir unsere digitale Gesundheitsassistentin zur echten Alltagsbegleiterin weiter – ein zentraler Baustein, um Vorsorge und Gesundheitskompetenz zu stärken. Prävention ist aus unserer Sicht der notwendige Paradigmenwechsel: weg von einer reparierenden Medizin, hin zu einer Versorgung, die Erkrankungen vermeidet und Lebensqualität erhält.

Gleichzeitig investieren wir gezielt in Versorgung, die vor Ort wirkt: in Programme für chronisch Erkrankte, in regionale und sektorenübergreifende Lösungen sowie in Filialstandorte, die zu Gesundheitsorten im ländlichen Raum werden. Gesundheit entsteht dort, wo Menschen leben – nicht in Strukturlogiken.

Damit wir diese Verantwortung verlässlich wahrnehmen können, braucht es planbare Rahmenbedingungen und Mut zur Neuausrichtung im Gesundheitswesen: mehr Prävention, mehr regionale Gestaltung, mehr digitale Vernetzung und eine Finanzierung, die Aufgaben und Verantwortlichkeiten klar abbildet.

Unsere Kundinnen und Kunden sowie die Arbeitgeber in beiden Freistaaten können sich darauf verlassen: Wir handeln vorausschauend, verantwortungsvoll und konsequent im Interesse der Gesundheit der Menschen in Sachsen und Thüringen.

Das AOK-Jahr 2024 in Zahlen



Die Kluft zwischen Einnahmen und Ausgaben der gesetzlichen Krankenversicherung (GKV) erreichte 2024 einen neuen Höchststand. Dieser übertrifft die negative Entwicklung der vergangenen Jahre erneut – selten war ein Geschäftsjahr von so hoher Ausgabendynamik geprägt. So sind die Leistungsausgaben der AOK PLUS auf über 16,3 Milliarden Euro angestiegen. Mit Blick auf den bundesweit historischen Anstieg der Krankenversicherungsbeiträge Anfang 2025 sieht die AOK PLUS den Gesetzgeber allerdings vor einer drängenden Aufgabe: Versicherungsfremde Finanzlasten, die Bund und Länder tragen müssten, dürfen nicht länger auf die GKV abgewälzt werden und zu immer höheren Beiträgen für die Versicherten führen.

Weitere Infos: aok.de/PLUS/geschaeftsbericht-2024

Daten entsprechen der Gliederung entspr. § 305b SGB V

1. Mitglieder und Versichertenentwicklung			
	Vorjahr	Berichtsjahr	
Mitglieder	2.766.293	2.771.198	
Versicherte (Vers.)	3.495.207	3.502.193	
2. Einnahmen			
	absolut in Mio. €	je Vers. in €	
Zuweisungen aus dem Gesundheitsfonds	14.127,83	4.033,99	
Mittel aus dem Zusatzbeitrag	1.544,09	440,89	
Sonstige Einnahmen	104,76	29,91	
Einnahmen gesamt	15.776,67	4.504,80	
3. Ausgaben (siehe Infografik)			
	absolut in Mio. €	je Vers. in €	Veränderung zum Vorjahr in % ¹
Leistungsausgaben gesamt	15.523,25	4.432,44	+8,5
davon Prävention	534,25	152,55	+7,8
Weitere Ausgaben			
	absolut in Mio. €	je Vers. in €	Veränderung zum Vorjahr in % ¹
Verwaltungsausgaben	606,50	173,18	+10,6
Sonstige Ausgaben	131,63	37,58	-55,3
Ausgaben insgesamt	16.261,38	4.643,20	+7,4

¹ Veränderungsrate zum Vorjahr je Versicherten

Zahlen, Daten, Fakten

Ausgabenbereiche

	Anteil an Gesamtausgaben in Prozent	Ausgaben 2024 je Versicherten in EUR
Ärzte	13,8	638,82
Zahnärzte	4,0	184,39
Zahnersatz	1,2	54,39
Arzneimittel	16,8	780,04
Krankengeld	6,9	318,68
Heil- und Hilfsmittel	8,5	395,50
Krankenhaus	31,0	1.439,94
Sonstige Leistungen	13,4	620,67
Verwaltungskosten	3,7	173,18
Sonst. Aufwendungen	0,7	37,59
Summe	100,0	4.643,20

In diesen sowie in den folgenden Tabellen sind Rundungsdifferenzen möglich.

Entwicklung der Leistungsausgaben AOK PLUS

		2023	2024	Veränd. je Vers. in Prozent
Ärzte	je Versicherten in EUR	605,14	638,82	5,6
	Absolut in Tsd. EUR	2.115.089	2.237.280	5,8
Zahnärzte	je Versicherten in EUR	178,01	184,39	3,6
	Absolut in Tsd. EUR	622.171	645.783	3,8
Zahnersatz	je Versicherten in EUR	53,18	54,39	2,3
	Absolut in Tsd. EUR	185.863	190.473	2,5
Arzneimittel	je Versicherten in EUR	709,75	780,04	9,9
	Absolut in Tsd. EUR	2.480.735	2.731.857	10,1
Krankengeld	je Versicherten in EUR	296,70	318,68	7,4
	Absolut in Tsd. EUR	1.037.025	1.116.070	7,6
Heil- und Hilfsmittel	je Versicherten in EUR	364,15	395,50	8,6
	Absolut in Tsd. EUR	1.272.777	1.385.107	8,8
Krankenhaus	je Versicherten in EUR	1.305,09	1.439,94	10,3
	Absolut in Tsd. EUR	4.561.545	5.042.962	10,6
Sonstige Leistungen	je Versicherten in EUR	572,10	620,67	8,5
	Absolut in Tsd. EUR	1.999.617	2.173.722	8,7
davon	Fahrkosten	131,35	146,43	11,5
	Soziale Dienste	57,79	63,82	10,4
	Früherkennung	33,61	33,88	0,8
	Schwangerschaft/Muttersch.	64,10	65,00	1,4
	Kuren	33,06	36,85	11,5
	Häusliche Krankenpflege	154,57	167,05	8,1
	Übrige Leistungen	97,62	107,64	10,3
	Gesamt	je Versicherten in EUR	4.084,11	4.432,44
	Absolut in Tsd. EUR	14.274.822	15.523.253	8,7

Gesamteinnahmen/-ausgaben

Einnahmen	2023	2024	Veränd. je Vers. in Prozent
je Versicherten in EUR	4.296,09	4.504,80	4,9
Absolut in Mio. EUR	15.016	15.777	5,1
Ausgaben	2023	2024	Veränd. je Vers. in Prozent
je Versicherten in EUR	4.324,69	4.643,20	7,4
Absolut in Mio. EUR	15.116	16.261	7,6

Ergebnis	2023	2024
je Versicherten in EUR	-28,59	-138,40
Absolut in Mio. EUR	-100	-485

Krankenversicherung

Erfolgsrechnung

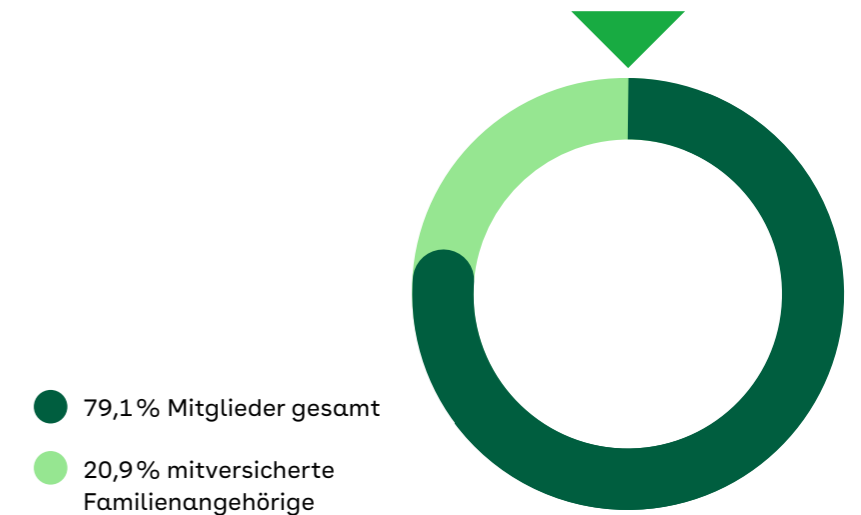
Einnahmen in Tsd. EUR	2023	2024
Zusatzbeitragssatz	1.213.059	1.544.087
Zuweisungen aus dem Gesundheitsfonds	13.700.950	14.127.887
Vermögenserträge	30.775	28.192
Erstattungen	34.381	38.529
Einnahmen aus Ersatzansprüchen	26.216	35.029
Sonstige Einnahmen	10.351	2.948
Summe	15.015.731	15.776.671
Ausgaben in Tsd. EUR	2023	2024
Leistungsausgaben	14.274.822	15.523.253
Sonstige Ausgaben	293.554	131.628
Verwaltungs- und Verfahrenskosten	547.295	606.503
Summe	15.115.670	16.261.384
Defizit	-99.939	-484.713

Vermögensrechnung Krankenversicherung

Aktiva in Tsd. EUR	2023	2024
Barmittel und Giro Guthaben	28.152	20.946
Kurzfristige Geldanlagen	1.137.000	947.700
Forderungen	713.013	1.096.693
Andere Geldanlagen	884.911	758.357
Mittel für die Altersvorsorgezusagen	108.025	110.399
Übrige Aktiva	117.116	96.679
Verwaltungsvermögen	290.789	281.457
Sondervermögen AAG	145.434	175.190
Summe	3.424.440	3.487.421
Passiva in Tsd. EUR	2023	2024
Zahlungsmittel für AAG	118.326	164.850
Kurzfristige Verpflichtungen	2.443.633	2.910.748
Rückstellungen aus Altersteilzeitvereinbarungen nach dem Altersteilzeitgesetz und Altersvorsorgezusagen	106.868	110.399
Sonstige Passiva	32.181	32.949
Sondervermögen AAG	145.434	175.190
Netto-Reinvermögen	577.998	93.285
Summe	3.424.440	3.487.421

Versichertenstruktur

	2023	2024
Mitglieder gesamt	2.766.293	2.771.198
Pflichtversicherte Beschäftigte	1.451.939	1.444.513
Arbeitslose	195.764	203.109
Sonstige Pflichtmitglieder	59.387	60.509
Pflichtversicherte Rentner	902.967	902.841
Freiwillige Mitglieder	156.236	160.226
Mitversicherte Familienangehörige	728.914	730.995
Versicherte	3.495.207	3.502.193



Pflegeversicherung

Jahresrechnungsergebnisse 2024 Vermögensrechnung

Aktiva in Tsd. EUR	2023	2024
Barmittel und Giroguthaben	3.769	3.769
Kurzfristige Geldanlagen	243.140	243.140
Forderungen	184.053	184.053
Übrige Aktiva	58.118	58.118
Summe	489.080	489.080
Passiva in Tsd. EUR	2023	2024
Kurzfristige Verpflichtungen	171.139	171.139
Zeitliche Rechnungsabgrenzung	868	868
Überschuss der Aktiva	317.073	317.073
Summe	489.080	489.080

Erfolgsrechnung

Einnahmen in Tsd. EUR	2023	2024
Beiträge	1.864.293	2.066.982
Vermögenserträge	5.769	7.267
Einnahmen aus Ersatzansprüchen	2.134	3.332
Einnahmen aus dem Ausgleichsfonds	1.627.255	1.711.495
Sonstige Erträge	13	13
Summe	3.499.465	3.789.089
Ausgaben in Tsd. EUR	2023	2024
Leistungsausgaben	3.349.521	3.684.255
Verwaltungs- und Verfahrenskosten	118.318	130.610
Sonstige Ausgaben	2.920	1.284
Summe	3.470.759	3.816.149
Überschuss der Einnahmen in TEUR	28.706	-27.061
Leistungsausgaben im Detail in Tsd. EUR	2023	2024
Pflegesachleistungen	469.956	494.509
Pflegegeld	852.967	965.056
Leistungen für Pflegepersonen	152.505	170.895
Betreuungsleistungen	319.278	328.767
Stationäre Leistungen	1.131.215	1.255.427
Übrige Leistungen	423.600	469.601
Summe	3.349.521	3.684.255

Impressum

Herausgeber: AOK PLUS

Redaktionelle Verantwortung:
Rico Schubert, AOK PLUS

Verlag und Umsetzung:
KomPart-Verlagsgesellschaft mbH & Co. KG, Berlin

Redaktion: Frank Brunner
Bildnachweise: Titelseite – AOK

Stand: November 2025
©AOK PLUS