



Aus Liebe zur Gesundheit

Geschäftsbericht AOK PLUS 2025/2026

AOK PLUS. Die Gesundheitskasse
für Sachsen und Thüringen.

Inhalt

Vorstand und Verwaltungsrat	3
Mitglieder des Verwaltungsrates	4
Vorwort	5
Das AOK-Jahr 2025 in Zahlen	6
Zahlen, Daten, Fakten	8
Impressum	16

Vorstand und Verwaltungsrat



Dr. Stefan Knupfer
Vorsitzender
des Vorstandes



Ilona Wojnowski
Stellvertretende Vorsitzende
des Vorstandes



Daniela Kolbe
Verwaltungsratsvorsitzende
(Versichertenseite)



Sven Nobereit
Verwaltungsratsvorsitzender
(Arbeitgeberseite)

Mitglieder des Verwaltungsrates

Versichertenvertreter

- Daniela Kolbe, Leipzig
- Heiko Musal, Apolda
- Jana Rothenburger, Dresden
- Klaus Schwarzbeck, Bad Berka
- Bernd Becker, Leipzig
- Bettina Mandaus, Nordhausen
- Volker Meißner, Leipzig
- Katrin Schenk, Stadttilm
- Ines Kuche, Leipzig
- Ilko Vehlown, Grünheide
- Nannette Seidler, Borsdorf
- Cornelia Wanderer, Plaue
- Volkmar Heinrich, Leipzig
- Renate Sternatz, Jena
- Klaus Jungnitsch, Schirgiswalde

Arbeitgebervertreter

- Sven Nobereit, Weimar
- Bernhard Götz, Suhl
- Robert Gröber, Dresden
- Sylvia Kemptner, Weimar
- Peggy Ullrich, Dresden
- Tobias Hinz, Erfurt
- Carsten Büttner, Dresden
- Katja Glybowskaja, Jena
- Stephan Siegel, Dresden
- Martin Zappe, Neustadt
- Gundula Bettenhausen, Bebra
- Juliane Bräunlich, Radebeul
- Torsten Wendt, Leipzig
- Romy Kauffmann, Annaberg-Buchholz
- Grit Hartmann, Großröhrsdorf

Vorwort

Gesundheit entscheidet über Lebensqualität, gesellschaftlichen Zusammenhalt und wirtschaftliche Stärke. Deshalb stellen wir uns bei jeder Entscheidung dieselbe Frage: Was trägt dazu bei, dass Menschen mehr gesunde Jahre gewinnen? Diese Leitfrage bestimmt unser Handeln als AOK PLUS.

Das Gesundheitssystem befindet sich im Wandel. Steigende Ausgaben, der demografische Wandel und der zunehmende Fachkräftemangel zeigen, dass ein „Weiter so“ keine Option ist. Unser Anspruch ist deshalb nicht, bestehende Strukturen zu verwalten, sondern Versorgung neu zu denken – gemeinsam mit unseren Partnern in Sachsen und Thüringen.

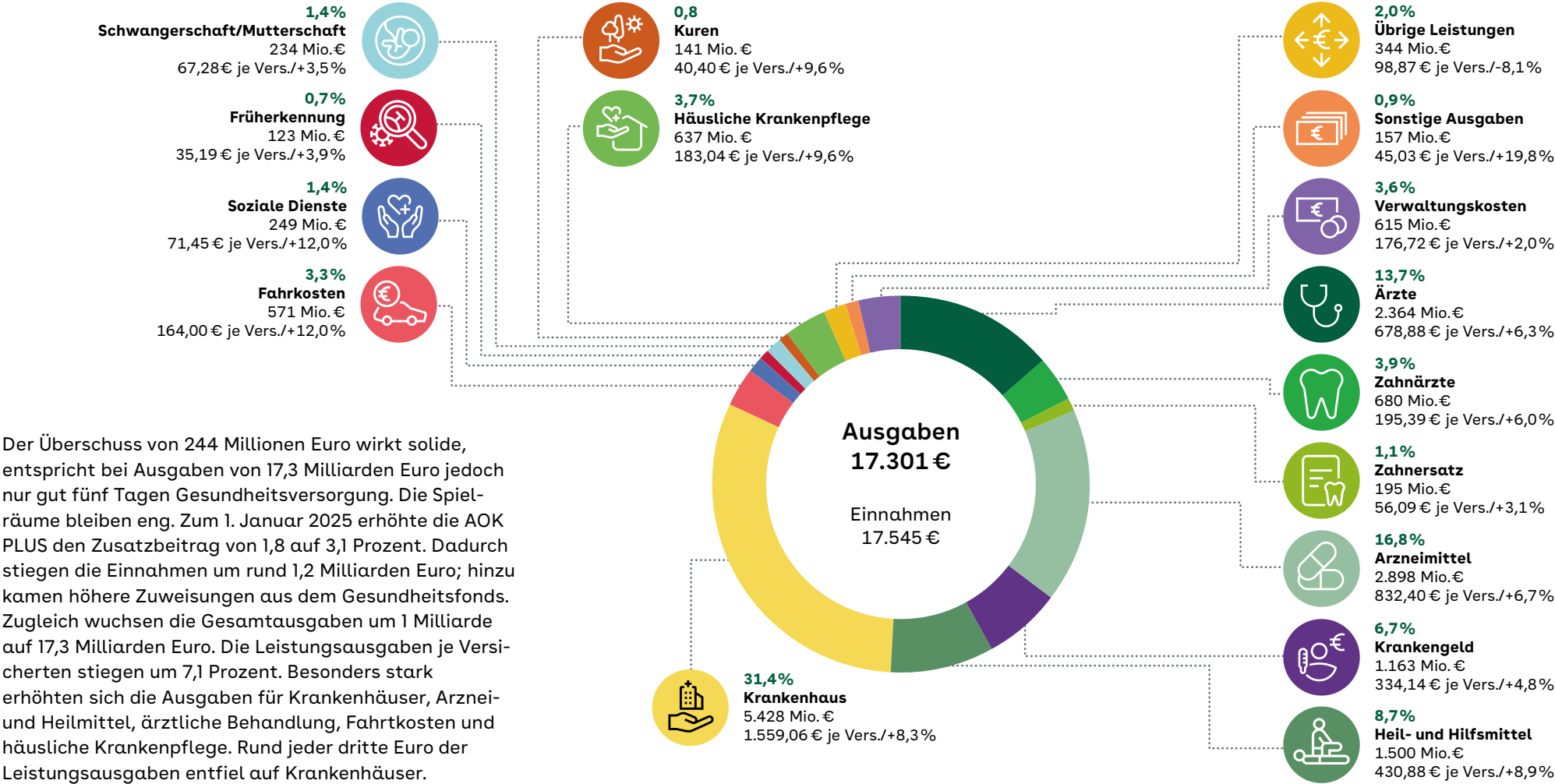
Als Gesundheitslotsin begleiten wir Menschen auf ihrem individuellen Weg zu mehr Gesundheit. Wir stärken Gesundheitskompetenz, fördern Prävention und Vorsorge, entwickeln digitale Angebote konsequent weiter und gestalten regionale Versorgungslösungen dort, wo sie den größten Nutzen entfalten. Unser Ziel sind nicht mehr Behandlungen, sondern mehr gesunde Jahre.

Dabei verstehen wir Digitalisierung nicht als Selbstzweck, sondern als Chance für eine bessere, einfachere und stärker vernetzte Versorgung. Gleichzeitig investieren wir in persönliche Nähe – durch unsere Filialen, unsere Mitarbeitenden und starke Partnerschaften vor Ort.

Die ersten gesundheitspolitischen Reformen weisen in die richtige Richtung. Entscheidend wird jedoch sein, den begonnenen Weg konsequent fortzusetzen. Deutschland braucht einen echten Paradigmenwechsel: weg von einem überwiegend auf Krankheit ausgerichteten System, hin zu einer Gesundheitsversorgung, die Prävention stärkt, Menschen gezielt begleitet, regionale Gestaltung ermöglicht und finanzielle Nachhaltigkeit sichert.

Unsere Kundinnen und Kunden sowie die Arbeitgeber in beiden Freistaaten können sich darauf verlassen: Wir werden diesen Wandel weiterhin aktiv mitgestalten – verantwortungsvoll, innovativ und mit einem klaren Ziel: mehr gesunde Jahre für die Menschen in Sachsen und Thüringen.

Das AOK-Jahr 2025 in Zahlen



Der Überschuss von 244 Millionen Euro wirkt solide, entspricht bei Ausgaben von 17,3 Milliarden Euro jedoch nur gut fünf Tagen Gesundheitsversorgung. Die Spielräume bleiben eng. Zum 1. Januar 2025 erhöhte die AOK PLUS den Zusatzbeitrag von 1,8 auf 3,1 Prozent. Dadurch stiegen die Einnahmen um rund 1,2 Milliarden Euro; hinzu kamen höhere Zuweisungen aus dem Gesundheitsfonds. Zugleich wuchsen die Gesamtausgaben um 1 Milliarde auf 17,3 Milliarden Euro. Die Leistungsausgaben je Versicherten stiegen um 7,1 Prozent. Besonders stark erhöhten sich die Ausgaben für Krankenhäuser, Arznei- und Heilmittel, ärztliche Behandlung, Fahrtkosten und häusliche Krankenpflege. Rund jeder dritte Euro der Leistungsausgaben entfiel auf Krankenhäuser.

Weitere Infos: aok.de/PLUS/geschaeftsbericht-2025

1. Mitglieder- und Versichertenentwicklung			
	Vorjahr	Berichtsjahr	Veränderung zum Vorjahr in %
Mitglieder	2.771.198	2.755.721	-0,6
Versicherte (Vers.)	3.502.193	3.481.892	-0,6

2. Einnahmen			
	absolut in Mio. EUR	je Vers. in EUR	Veränderung zum Vorjahr in % ¹
Zuweisungen aus dem Gesundheitsfonds	14.677	4.215,33	4,5
Mittel aus dem Zusatzbeitrag	2.768	795,08	80,3
Sonstige Einnahmen	99	28,48	-4,8
Einnahmen gesamt	17.545	5.038,89	11,9

3. Ausgaben (siehe Infografik)			
	absolut in Mio. EUR	je Vers. in EUR	Veränderung zum Vorjahr in % ¹
Leistungsausgaben	16.529	4.747,08	+7,1
Verwaltungsausgaben	157	45,03	+19,8
Sonstige Ausgaben	615	176,72	+2,0
Ausgaben gesamt	17.301	4.968,82	+7,0

¹ Veränderungsrate zum Vorjahr je Versicherten

Zahlen, Daten, Fakten

Ausgabenbereiche

	Anteil an Gesamtausgaben in Prozent	Ausgaben 2025 je Versicherten in EUR
Ärzte	13,7	678,88
Zahnärzte	3,9	195,39
Zahnersatz	1,1	56,09
Arzneimittel	16,8	832,40
Krankengeld	6,7	334,14
Heil- und Hilfsmittel	8,7	430,88
Krankenhaus	31,4	1.559,06
Sonstige Leistungen	13,3	660,24
Verwaltungskosten	3,6	176,72
Sonst. Aufwendungen	0,8	45,04
Summe	100,0	4.968,82

In diesen sowie in den folgenden Tabellen sind Rundungsdifferenzen möglich.

Entwicklung der Leistungsausgaben der AOK PLUS

		2024	2025	Veränd. je Vers. in Prozent
Ärzte	je Versicherten in EUR	638,82	678,88	6,3
	Absolut in Tsd. EUR	2.237.280	2.363.800	5,7
Zahnärzte	je Versicherten in EUR	184,39	195,39	6,0
	Absolut in Tsd. EUR	645.783	680.335	5,4
Zahnersatz	je Versicherten in EUR	54,39	56,09	3,1
	Absolut in Tsd. EUR	190.473	195.304	2,5
Arzneimittel	je Versicherten in EUR	780,04	832,40	6,7
	Absolut in Tsd. EUR	2.731.857	2.898.341	6,1
Krankengeld	je Versicherten in EUR	318,68	334,14	4,9
	Absolut in Tsd. EUR	1.116.070	1.163.425	4,2
Heil- und Hilfsmittel	je Versicherten in EUR	395,50	430,88	8,9
	Absolut in Tsd. EUR	1.385.107	1.500.267	8,3
Krankenhaus	je Versicherten in EUR	1.439,94	1.559,06	8,3
	Absolut in Tsd. EUR	5.042.962	5.428.465	7,6
Sonstige Leistungen	je Versicherten in EUR	620,67	660,24	6,4
	Absolut in Tsd. EUR	2.173.722	2.298.872	5,8
davon	Fahrkosten	146,43	164,00	12,0
	Soziale Dienste	63,82	71,45	12,0
	Früherkennung	33,88	35,19	3,9
	Schwangerschaft/Muttersch.	65,00	67,28	3,5
	Kuren	36,85	40,40	9,6
	Häusliche Krankenpflege	167,05	183,04	9,6
	Übrige Leistungen	107,64	98,88	-8,1
Gesamt	je Versicherten in EUR	4.432,44	4.747,08	7,1
	Absolut in Tsd. EUR	15.523.253	16.528.810	6,5

Gesamteinnahmen/-ausgaben

Einnahmen	2024	2025	Veränd. je Vers. in Prozent
je Versicherten in EUR	4.504,80	5.038,89	11,9
Absolut in Mio. EUR	15.777	17.545	11,2

Ausgaben	2024	2025	Veränd. je Vers. in Prozent
je Versicherten in EUR	4.643,20	4.968,82	7,0
Absolut in Mio. EUR	16.261	17.301	6,4

Ergebnis	2024	2025
je Versicherten in EUR	-138,40	70,07
Absolut in Mio. EUR	-485	244

Krankenversicherung

Erfolgsrechnung

Einnahmen in Tsd. EUR	2024	2025
Zusatzbeitragssatz	1.544.087	2.768.390
Zuweisungen aus dem Gesundheitsfonds	14.127.887	14.668.577
Vermögenserträge	28.192	20.861
Erstattungen	38.529	41.459
Einnahmen aus Ersatzansprüchen	35.029	34.230
Sonstige Einnahmen	2.948	11.351
Summe	15.776.671	17.544.869

Ausgaben in Tsd. EUR	2024	2025
Leistungsausgaben	15.523.253	16.528.810
Sonstige Ausgaben	131.628	156.773
Verwaltungs- und Verfahrenskosten	606.503	615.323
Summe	16.261.384	17.300.906
Defizit	-99.939	243.963

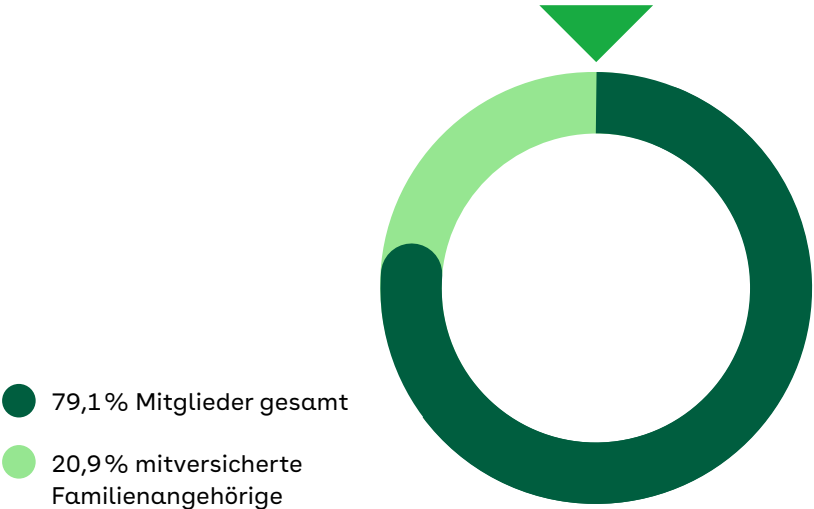
Vermögensrechnung Krankenversicherung

Aktiva in Tsd. EUR	2024	2025
Barmittel und Giroguthaben	20.946	19.536
Kurzfristige Geldanlagen	947.700	1.424.200
Forderungen	1.096.693	1.045.534
Andere Geldanlagen	758.357	691.785
Mittel für die Altersvorsorgezusagen	110.399	112.739
Übrige Aktiva	96.679	96.720
Verwaltungsvermögen	281.457	248.252
Sondervermögen AAG	175.190	128.978
Summe	3.487.421	3.767.745

Passiva in Tsd. EUR	2024	2025
Zahlungsmittel für AAG	164.850	126.945
Kurzfristige Verpflichtungen	2.910.748	3.034.512
Rückstellungen aus Altersteilzeitvereinbarungen nach dem Altersteilzeitgesetz und Altersvorsorgezusagen	110.399	112.739
Sonstige Passiva	32.949	27.322
Sondervermögen AAG	175.190	128.978
Netto-Reinvermögen	93.285	337.248
Summe	3.487.421	3.767.745

Versichertenstruktur

	2024	2025
Mitglieder gesamt	2.771.198	2.755.721
Pflichtversicherte Beschäftigte	1.444.682	1.427.227
Arbeitslose	203.109	203.413
Sonstige Pflichtmitglieder	60.340	59.700
Pflichtversicherte Rentner	902.841	907.118
Freiwillige Mitglieder	160.226	158.263
Mitversicherte Familienangehörige	730.995	726.171
Versicherte	3.502.193	3.481.892



Pflegeversicherung

Jahresrechnungsergebnisse 2024 Vermögensrechnung

Aktiva in Tsd. EUR	2024	2025
Barmittel und Giroguthaben	3.769	178
Kurzfristige Geldanlagen	243.140	171.200
Forderungen	184.053	257.553
Übrige Aktiva	58.118	74.415
Summe	489.080	503.346
Passiva in Tsd. EUR	2024	2025
Kurzfristige Verpflichtungen	171.139	220.047
Zeitliche Rechnungsabgrenzung	868	714
Überschuss der Aktiva	317.073	282.585
Summe	489.080	503.346

Erfolgsrechnung

Einnahmen in Tsd. EUR	2024	2025
Beiträge	2.066.982	2.262.804
Vermögenserträge	7.267	3.382
Einnahmen aus Ersatzansprüchen	3.332	2.631
Einnahmen aus dem Ausgleichsfonds	1.711.495	1.923.301
Sonstige Erträge	13	3
Summe	3.789.089	4.192.121
Ausgaben in Tsd. EUR	2024	2025
Leistungsausgaben	3.684.255	4.058.240
Verwaltungs- und Verfahrenskosten	130.610	140.737
Sonstige Ausgaben	1.284	571
Summe	3.816.149	4.199.548
Überschuss der Einnahmen in Tsd. EUR	-27.061	-7.427
Leistungsausgaben im Detail in Tsd. EUR	2024	2025
Pflegesachleistungen	494.509	514.615
Pflegegeld	965.056	1.080.479
Leistungen für Pflegepersonen	170.895	195.510
Betreuungsleistungen	328.767	351.229
Stationäre Leistungen	1.255.427	1.331.193
Übrige Leistungen	469.601	585.214
Summe	3.684.255	4.058.240

Impressum

Herausgeber: AOK PLUS

Redaktionelle Verantwortung:
Rico Schubert, AOK PLUS

Verlag und Umsetzung:
AOK Medien GmbH

Redaktion: Frank Brunner
Bildnachweise: Titelseite – AOK

Stand: November 2026
©AOK PLUS